Ежедневная общественно-политическая газета

Выходит с марта 1917 года

НМГ Национальная Медиа Группа

ИЗВЕСТИЯ

№175
(32100)

18 сентября 2026
Пятница

iz.ru | Мультимедийный информационный центр «Известия»



02 **Золотое рассечение**

Что даёт ВС РФ освобождение Малой Волчьей в Харьковской области — сжатие кольца окружения ускорит процесс ликвидации боевиков

02 **Уровень в развитии**

Дефицит бюджета России в 2027 году не превысит 2%



03 **Электоральный прогресс**

В стране стартовали выборы в Государственную думу

06 **«В Голливуде говорили: “Это шутка. Вы не можете снимать на таком уровне”»**

Продюсер Теймур Джафаров — о том, как из-за ошибки американцев он вернул права на повесть Стругацких

Сбросить маскировку

Доля плохих долгов в банках в 1,5 раза превысила официальные оценки — как участники рынка скрывают ухудшение качества активов



Станислав Петров | «Известия»

Евгений Грачев

Банки стали активнее переоформлять кредиты бизнесу, который потенциально может уйти в просрочку, следует из данных ЦБ, которые проанализировали «Известия». В июне объём рискованных реструктуризаций достиг 4,8 трлн рублей. Это в полтора раза больше, чем уровень просрочки по официальной статистике. Аналитики ЦМАКП подчёркивают, что это один из вариантов того, как банки могут маскировать ухудшение качества активов. Также они закрывают долги в обмен на доли в компаниях и непрофильные активы. Это может скрывать реальный масштаб ухудшения кредитных портфелей. Насколько серьёзны риски для всей системы от таких действий и в чём выгода банков — в материале «Известий».

На конец июня объём рискованных реструктуризаций кредитов бизнеса достиг 4,8 трлн рублей против 3 трлн годом ранее, следует из данных ЦБ. Это означает, что финансовые организации активно переоформляют на более лёгких условиях ссуды, с выплатой которых у заёмщиков могут возникнуть проблемы или по которым уже была просрочка.

04 →

В НОМЕРЕ

Повышение ставки ФРС может спровоцировать распродажу госдолга США 05

Без каких возможностей своего самого дорогого смартфона Apple оставила покупателей из РФ 05

Новые двигатели позволят построить гигантские антенны в космосе 06

В театре Никиты Михалкова поставили хит Булгакова 07

Самбисты едут на Кубок мира под российским флагом 08

Кто выступит на контрольных прокатах фигуристов 08

Третья подряд ничья «Краснодара» обострила интригу в РПЛ 08

МНЕНИЯ

Брюссельская стена
Аналитик Нельсон Вонг — как европейский протекционизм ускоряет сближение КНР, РФ и стран глобального Юга 02

Из разного протеста
Политолог Мария Фролова — почему французы бастуют и чем это грозит властям 03

Замедление за чужой счёт
Учёный Максим Абрамов — о новом витке в противостоянии Китая и США в гонке ИИ 04

Искусственный отбор

Почти половина ритейлеров намерена сократить расходы на персонал из-за ИИ

Денис Кузнецов

Искусственный интеллект меняет не только подходы ритейлеров к работе, но и их потребность в персонале. Почти каждая вторая российская розничная компания планирует в ближайший год сократить расходы на сотрудников благодаря внедрению ИИ, узнали «Известия». Интерес бизнеса к таким технологиям растёт на фоне снижения рентабельности и усиления конкуренции за покупателей. Компании уже используют ИИ для подбора персонала, формирования цен и оптимизации торгового пространства. При этом доля ритейлеров, направляющих инвестиции в IT на развитие бизнеса, за год выросла до 74%. Как внедрение ИИ изменит рынок труда в российском ритейле — в материале «Известий».

Почти каждый второй ритейлер — 42% — планирует в ближайший год сократить расходы на персонал благодаря внедрению искусственного интеллекта, показал сентябрьский опрос «Б1» (бывшая Ernst & Young, EY). Среди компаний, работающих в сегментах продуктов питания, товаров для дома, бытовой техники и электроники, доля таких респондентов достигла 50%. При этом 24,6% опрошенных ритейлеров не связывает внедрение ИИ с изменением расходов на оплату труда, а ещё 33,3% пока не определилось. Всего аналитики опросили 77 компаний, в том числе 57 розничных сетей, 12 производителей и восемь других участников рынка.

Сократить затраты компании рассчитывают прежде всего за счёт автоматизации отдельных операций, говорится в исследовании. Уже сейчас на фоне внедрения ИИ и роботизации производительность сотрудников при выполнении рутинных задач выросла на 15%, сообщил представитель «Магнита». В Fix Price около 50% кандидатов на линейные должности отбирает робот-рекрутер Vocamate AI, рассказал директор по персоналу компании Антон Максименко. По его словам, ритейлер также использует ИИ для работы с ассортиментом, производства рекламных материалов, дизайна и документооборота.

> ИСПОЛЬЗОВАНИЕ ИИ ДЛЯ ВЫЯВЛЕНИЯ ПУСТУЮЩИХ МЕСТ НА ПОЛКАХ В ТОРГОВЫХ ЗАЛАХ УВЕЛИЧИВАЕТ ТОВАРООБОРОТ НА 1%. А УМНЫЕ ВЕСЫ С ФУНКЦИЕЙ РАСПОЗНАВАНИЯ ТОВАРОВ ЭКОНОМЯТ КАССИРАМ ДО ОДНОГО ЧАСА В ДЕНЬ

04 →

Свиньи подложили

Болезнь Ауески могла попасть в вакцину для собак через заражённую кровь — что показала проверка и какие версии рассматривают специалисты

Яна Штурма, Мария Недюк, Денис Гриценко

Жировой вирус болезни Ауески нашли в серии вакцины «Мультикан-8». Россельхознадзор это подтвердил и распорядился уничтожить препарат, а производитель приостановил выпуск всей линейки. Эксперты назвали несколько возможных причин инцидента — от заражённого сырья до нарушений на производстве. Насколько опасен обнаруженный в препарате возбудитель и может ли он передаваться человеку, выяснили «Известия».

Болезнь Ауески, или псевдобешенство, — это герпесвирус, естественным хозяином которого являются свиньи, рассказал «Известиям» ветеринарный врач Сергей Иванов (имя и фамилия изменены по просьбе спикера).

— У свиней инфекция протекает по-разному: поросята часто гибнут, но взрослые особи, как правило, переболевают и остаются пожизненными носителями. При стрессе вирус может снова «проснуться», — пояснил эксперт. — Поэтому свиньи служат его природным резервуаром. Для других видов — собак, кошек, крупного и мелкого рогатого скота, пушных зверей — эта инфекция практически всегда смертельна. Заражённые животные становятся тупиковыми хозяевами: болезнь развивается стремительно и заканчивается гибелью.

06 →

Повышенное давление

Новый закон США грозит осложнить переговоры по Украине

Кирилл Фенин

Принятый американским Конгрессом закон о новых санкциях против России будет использоваться Белым домом как инструмент давления, считают эксперты. Однако его применение в условиях скачка цен на нефть может ещё больше дестабилизировать энергетические рынки. Основные покупатели российской нефти и газа, например Индия, не выказывают готовности следовать указаниям Вашингтона. Тем временем продолжается подготовка новой трёхсторонней встречи по Украине: генсек ООН Антониу Гутерреш поддерживает проведение переговоров на неделе высокого уровня в Нью-Йорке. О перспективах перезапуска формата Россия — США — Украина — в материале «Известий».

Введение дополнительных санкций со стороны США будет усложнять усилия по поискам мирного урегулирования на Украине, заявил пресс-секретарь президента России Дмитрий Песков. Новые американские рестрикции стали возможны из-за принятия 16 сентября в палате представителей законопроекта имени сенатора Линдси Грэма (внесён в список экстремистов и террористов в РФ). Инициативу поддержали 262 законодателя, против высказались 159 — причём среди них были 152 демократа. Верхняя палата одобрила этот документ ещё в августе, теперь его должен подписать Дональд Трамп.

Ещё в момент, когда в прошлом году законопроект вносился в парламент, предусмотренные в нём меры окрестили «адскими санкциями».

02 →



EPA | ТАСС

ISSN 0233-4356

ОФИЦИАЛЬНЫЕ КУРСЫ ЦБ РОССИИ НА 18.09.2026

КИТАЙСКИЙ ЮАНЬ 12,5788 ▲ ТУРЕЦКАЯ ЛИРА 1,7381 ▲ ДИРХАМ ОАЭ 23,0114 ▲ БЕЛОРУССКИЙ РУБЛЬ 27,9102 ▲ АРМЯНСКИЙ ДРАМ 0,2325 ▲ КАЗАХСТАНСКИЙ ТЕНГЕ 0,19 ▲ ДОЛЛАР США 84,5093 ▲ ЕВРО 97,4984 ▲ ЯПОНСКАЯ ИЕНА 0,5412 ▼

Новости

Золотое рассечение

Что даёт ВС РФ освобождение Малой Волчьей в Харьковской области

Роман Крецул

Ликвидация волчанского котла на севере Харьковской области ускоряется, считают опрошенные «Известиями» военные эксперты. После взятия под контроль Малой Волчьей кольцо вокруг украинской группировки продолжает сжиматься, а пространство для её манёвра сокращается. По данным Минобороны РФ, с начала сентября потери ВСУ на этом участке превысили 650 военнослужащих. Эксперты полагают: после завершения боёв в районе окружения российское командование сможет высвободить значительные силы и перебросить их на одно из соседних направлений.

Взятие российскими войсками под контроль Малой Волчьей свидетельствует о дальнейшем сжатии кольца окружения, считают опрошенные «Известиями» эксперты. По словам военного эксперта Бориса Джерелиевского, российские подразделения постепенно сокращают пространство, которое остаётся под контролем окружённой группировки.

— По ним достаточно методично наносятся удары ВКС, подтянуты РСЗО и тяжёлые огнемётные системы, — рассказал он «Известиям». — Противник оттягивается в центр котла, и происходит его постепенное схлопывание. Этот процесс ускоряется по мере того, как боевики несут потери.

По мере дальнейшего продвижения волчанский котёл может быть рассечён на отдельные сектора, которые затем будут последовательно зачищаться, полагает эксперт. По его оценке, окружённая группировка уже понесла значительные потери.

Занятие Малой Волчьей может ускорить и дальнейшее продвижение российских подразделений, считает военный эксперт Алексей Леонков.

Постоянное давление на окружённую группировку постепенно ограничивает её возможности для сопротивления, рассказал «Известиям» военный эксперт Юрий Лямин.

— На противника должно оказываться постоянное давление, что ломает его оборону и волю к сопротивлению, — отметил он.

По словам эксперта, по мере сжатия кольца положение находящихся внутри него подразделений будет становиться всё сложнее.

— Если постепенно давить по краям котла, ситуация для украинских войск будет ухудшаться. В конечном итоге им либо придётся сдаваться, либо их оборона начнёт рушиться, — считает Юрий Лямин.

После завершения боёв в этом районе у российской армии могут высвободиться значительные силы и средства, которые можно будет использовать на других участках фронта, отметил Лямин. Среди возможных направлений он назвал Сумскую область и район Харькова, однако конкретное решение будет зависеть от оперативной обстановки.

— Уничтожение окружённой группировки улучшит наше положение, — полагает Юрий Лямин. — Этот участок Харьковской области образует выступ в сторону территории Белгородской области, что даёт противнику возможность наносить удары FPV-дронами по нашим городам и посёлкам. Кроме того, это требует от нас держать там группировку.

Ликвидация окружения также позволит сократить протяжённость линии фронта на этом участке и повысить плотность российских войск, добавил эксперт.

17 сентября Минобороны России сообщило о взятии российскими войсками под контроль населённого пункта Малая Волчья. Он располагается в западной части котла под Волчанском. Кроме того, подразделения ВС РФ нанесли поражение пехоте противника в районе населённых пунктов Хрипуны, находящегося к юго-востоку от Малой Волчьей, и Бузово — ближе к южной границе окружения.

Заблокированные формирования ВСУ предприняли несколько попыток вырваться из окружения, но все они окончились неудачей. В то же время другие украинские подразделения пытались пробиться к окружённым с внешней стороны котла — в районе населённых пунктов Приколотное и Новоалександровка, но и эти группы были уничтожены российскими войсками.

За сутки ВСУ потеряли в кольце окружения 40 военнослужащих, бронемашину и самоходную артиллерийскую установку. Всего с начала месяца, по данным военного ведомства, потери украинских формирований здесь составили свыше 650 военнослужащих, 16 бронемашин, 9 автомобилей, 13 квадроциклов и 25 наземных робототехнических комплексов.



Минобороны РФ

О блокировании крупной группировки ВСУ в районе Волчанска Харьковской области Минобороны России сообщило 7 сентября. Согласно данным ведомства, в изоляции оказались около 1,7 тыс. украинских военнослужащих — силы численностью примерно в четыре-пять батальонов.

В последующие дни российские подразделения продолжили расширять зону контроля вокруг группировки. 9 сентября на внешнем контуре был занят населённый пункт Долгенькое. Одновременно российские военные установили контроль над Березниками, расположенными внутри района окружения.

Затем подразделения группировки «Север» расширили контролируемую территорию за счёт Зарубинки, расположенной на направлении дальнейшего охвата.

Окружённым боевикам было предложено сложить оружие, над их позициями распространялись листовки с инструкциями по сдаче в плен.

11 сентября стало известно о формировании второго участка окружения — в районе Ольховатки. В него попали два украинских батальона. Новый участок расположен юго-восточнее основной зоны блокирования.

15 сентября российские подразделения установили контроль над Ольховаткой. Таким образом, развитие ситуации на этом участке сопровождается одновременным продвижением российских сил в районе двух сформированных зон окружения.



Уровень в развитии

Дефицит бюджета России в 2027 году не превысит 2% — Путин уверен, что в ближайшую трёхлетку экономика увеличит запас прочности, а государство выполнит все свои обязательства

Алёна Нефёдова, Милана Гаджиева

На экономическом совещании 17 сентября Владимир Путин подчеркнул, что в 2027 году власти рассчитывают удержать дефицит бюджета в пределах 2% ВВП при консервативном прогнозе цены на нефть $50 за баррель. Эксперты называют такой запас прочности разумным, но предупреждают: последние успехи с наполнением бюджета во многом опираются на разовую выплату дивидендов и строгий сбор налогов. Чтобы сохранить стабильность, государству важно развивать и поддерживать отечественный бизнес. При этом главными задачами новой трёхлетки остаются безусловное выполнение всех социальных обязательств перед гражданами и обеспечение национальной безопасности.

Президент России 17 сентября провёл традиционное совещание по экономическим вопросам. На эту встречу в Кремль приехали главы ключевых министерств, руководство правительства, Центробанка и администрации президента. Во вступительном слове Владимир Путин позитивно оценил главные экономические показатели и работу финансово-экономического блока. По его словам, замедление инфляции, рост доходов, не связанных с торговлей нефтью и газом, и работа исходя из консервативного подхода к ценам на сырьё гарантируют стабильность государственных финансов.

Российская экономика сохраняет устойчивость и полностью укладывается в плановые ожидания властей. Главным двигателем роста стали сильный внутренний спрос, активная работа отечественных предприятий и выросшие на 18% за восемь месяцев 2026 года несырьевые доходы бюджета. Благодаря этому в августе федеральный бюджет получил профицит в 606 млрд рублей.

Этот факт стал хорошим сигналом, но переносить результат одного месяца на весь год пока рано, считает научный руководитель Центра конъюнктурных исследований НИУ ВШЭ Георгий Остапкович. Он пояснил: зна-

МНЕНИЕ

Брюссельская стена



Александр Демьянчук | ТАСС

Нельсон Вонг

Аналитик

Всего одна фраза в одном из материалов Financial Times — EU to table Buy European public procurement rules to push out China — раскрывает истинную повестку Брюсселя: законодательство о госзакупках превращается в оружие для недопуска китайских участников к контрактам ЕС. Продвигая инициативу «Покупай европейское», Еврокомиссия фактически переняла ту же грубую геополитическую демонстрацию силы, которая давно ассоциируется с Вашингтоном. Сторонники этой политики в ЕС представляют столь масштабный протекционизм как защиту собственной промышленности на рынке госзакупок объёмом около €2,5 трлн в год — это около 15% ВВП ЕС.

Не стоит заблуждаться: речь идёт не о подлинной промышленной политике. Это попытка использовать государственные финансы для вытеснения экономического присутствия Китая с европейских рынков. Несмотря на неизменную приверженность Пекина разрешению торговых противоречий посредством диалога, китайские компании оказались во всё более враждебной европейской среде: сначала тарифы, а теперь выборочное исключение из системы госзакупок.

Согласно предложению Еврокомиссии, госорганы в ЕС смогут отстранять неевропейские компании от участия в тендерах, если их страны не предоставляют европейцам аналогичного доступа к собственным рынкам госзакупок. ЕК предлагает, чтобы как минимум 30% оценки заявок в рамках госзакупок приходилось на критерии качества, а не только на цену, что ударит по дешёвым китайским товарам.

Для части производителей телекоммуникационного оборудования, солнечных панелей, электромобилей и железнодорожной техники это уже не временный сбой, а новая реальность. На западные рынки больше нельзя рассчитывать как на источник долгосрочного роста, что вынуждает китайские предприятия ускорять диверсификацию в пользу развивающихся направлений.

Мы становимся свидетелями того, как мировая экономика окончательно затвердевает в форме двух противостоящих друг другу блоков. С одной стороны находится евроатлантический лагерь, отчаянно цепляющийся за своё уходящее историческое доминирование. С другой — расширяющееся глобальное большинство развивающихся и формирующихся экономик. В новом многополярном порядке стратегический суверенитет и политическое доверие начинают перевешивать чисто коммерческую логику — такую, как ценовая эффективность и совместимость глобальных цепочек поставок. Те, кто ещё недавно громче всех защищал свободную торговлю, превратились в откровенных протекционистов.

Эта оборона последних рубежей вряд ли увенчается успехом. Подъём глобального большинства во главе с Китаем и другими ключевыми развивающимися державами необратим. В этой геоэкономической системе Россия выступает важнейшим экономическим и стратегическим партнёром КНР. Несмотря на сильнейшее давление и последствия конфликтов, РФ остаётся одной из наиболее богатых природными ресурсами и наиболее значимых торговых держав мира.

Китайско-российское сотрудничество достигло исторического максимума по неизбежным причинам. Мы соседи, разделённые огромной общей границей, члены ШОС и БРИКС, партнёры, объединённые общим видением многополярного сосуществования. Наше экономическое сотрудничество имеет глубокие корни: оно охватывает машиностроение, транспортную инфраструктуру, сельское хозяйство, критически важные полезные ископаемые, а также проверенную временем нефтегазовую торговлю, которая служит одной из опор для обеих экономик. Весьма значительны перспективы расширения китайских инвестиций в Россию. И это углубление взаимодействия не импульсивная реакция на агрессивную политику Брюсселя, а естественное развитие отношений между двумя суверенными государствами.

Такое сотрудничество создаёт необходимые механизмы защиты от глобальных системных потрясений. Нестабильность на Ближнем Востоке, включая угрозы Ормузскому проливу и регулярные сбои судоходства в Красном море, наглядно показала, насколько хрупкими стали традиционные морские торговые маршруты. Именно поэтому строительство альтернативных транспортных коридоров — Северного морского пути и трансцентральноазиатских железнодорожных магистралей — требует тесно скоординированных действий. В этой сфере Китай и Россия выступают не просто двусторонними партнёрами, а архитекторами новой евразийской логистической системы.

Важнейшую опору представляет БРИКС, но здесь есть некоторые сложности. Успех объединения никогда не будет зависеть исключительно от риторического противостояния западной гегемонии. Его будущее определяется готовностью государств-членов обеспечивать конкретные практические результаты — создавать альтернативные торговые маршруты и полноценные трансграничные системы расчётов. Кроме того, внутреннее соперничество может представлять для БРИКС гораздо большую угрозу, чем внешнее давление. Если участники не смогут отложить локальные разногласия ради коллективной выгоды, поражение станет следствием собственных ошибок — и расплачиваться за него придётся всему глобальному Югу. К примеру, очевидные разногласия сейчас есть между Ираном и ОАЭ.

Поворот Брюсселя к протекционизму обнажает глубокий стратегический тупик Европы. Промышленная политика, направленная на поддержку собственных производителей, сама по себе вполне легитимна. Однако подобные защитные меры появились через десятилетия после того, как значительная часть европейской промышленной базы уже переместилась в развивающиеся экономики.

Попытка заново построить полностью автономные производственные цепочки в высокотехнологичных отраслях выглядит не более чем чрезвычайно дорогостоящей иллюзией. Брюссель предпочитает искать удобного виновного, возлагая ответственность за падение собственной конкурентоспособности на Китай, вместо того чтобы признать свои структурные проблемы. С экономической точки зрения это равносильно попытке заново изобрести колесо.

Нынешняя конфронтация не вернёт к жизни закрытые заводы и не восстановит исчезнувшие рабочие места промышленного класса. Европа расходует общественные средства на бесперспективную геополитическую кампанию для укрепления обороны против меняющейся мировой реальности. Перед Брюсселем остаётся лишь два пути: принять многополярное сосуществование и адаптироваться к нему либо продолжать вливать деньги налогоплательщиков в заранее проигранное дело, последствия которого в конечном итоге лягут на плечи обычных европейских граждан. Выбор остаётся за Брюсселем, но его последствия почувствуют все.

Повышенное давление

← 01 Президент США получит право ввести тариф в размере до 500% на все ввозимые в США российские товары и до 100% против пяти крупнейших российских импортёров энергоресурсов, а также третьих стран, которые помогают РФ обходить санкции. Reuters со ссылкой на помощников авторов законопроекта относит к пяти крупнейшим покупателям российской нефти Китай, Индию, Словакию, Венгрию и Азербайджан, а к главным импортёрам газа из РФ — Китай, Францию, Японию, Венгрию и Бельгию.

Исключение составят страны, которые приобретают в России менее 15% необходимого им газа и стремятся сократить закупки — под эту категорию подпадают Париж и Брюссель, писали ранее СМИ. Документ также предусматривает рестрикции против крупнейших финансовых институтов РФ и их руководителей.

Однако введение указанных мер законопроект оставляет на усмотрение главы государства. Именно поэтому документом оказались недовольны демократы. Они предлагали выделить Украине пакет помощи в $15 млрд, а также настаивали на закреплении конкретного списка стран, против которых должны быть введены ограничения. Однако эти поправки были отклонены республиканским большинством.

«Этот законопроект резко расширит президентские полномочия по введению пошлин, не вводя при этом обязательных санкций против России, — и то и другое неприемлемо», — говорится в совместном заявлении трёх демократов в Конгрессе — Грегори Микса, Дона Бейера и Ричарда Нила.

При этом некоторые запреты, особенно персональные санкции, уже действуют. Пошлины против российских товаров не окажут значимого влияния, поскольку товарооборот между РФ и США остаётся крайне незначительным, несмотря на небольшое оживление после прихода администрации Трампа. Вашингтон ранее сам ограничил торговлю с РФ, например запретил импорт нефти и урана.

Аналогично и с давлением на партнёров России: в прошлом году Вашингтон уже пытался таким образом воздействовать на Индию, но та от российской нефти не отказалась. После принятия нового закона США Индия намерена принять «необходимые меры» для защиты своих торговых и экономических интересов, сказано в сообщении МИДа республики. «Известия» ранее писали, что Словакия — один из главных импортёров нефти из РФ в Европе — не планирует разрывать контракт с Москвой.

А вот Венгрия после смены правительства обещает снизить закупки газа и нефти из РФ и просит США не вводить



REUTERS

Американские санкции призваны надавить на партнёров России, покупающих у неё энергоресурсы (на фото — китайский танкер под разгрузкой)

Новости



Вячеслав Прокофьев | РИА Новости

чительную роль здесь сыграли разовые поступления — в основном дивиденды крупнейших госкомпаний. Только Сбербанк перечислил в казну 850 млрд рублей, выплаты также пришли от ВТБ и «Дом.РФ». Поскольку такие платежи бывают лишь раз в год, уже в сентябре этот источник не принесёт бюджету столько денег.

Совместные усилия правительства и Банка России помогли взять под контроль рост цен: Владимир Путин подчеркнул, что к 14 сентября инфляция опустилась до 6,2% в годовом выражении (против 10,3% в первом квартале 2025-го). Сохраняется исторический минимум безработицы в 2,3%, а реальные зарплаты за первое полугодие выросли на 6,5%. Это подстегнуло потребительскую активность. В частности, розничные продажи за семь месяцев увеличились на 5,4%, сообщил президент. По итогам года рост ВВП ожидается в пределах 1%, что полностью совпадает с первоначальными планами бюджета, отметил он.

Что касается дефицита бюджета по итогам текущего года, Георгий Остапкович предположил, что он может приблизиться к 2,5–3% ВВП. Однако экономист подчеркнул, что такой уровень не угрожает финансовой стабильности страны: госдолг России остаётся сравнительно небольшим, а временное превышение расходов над доходами вполне допустимо, если деньги идут на социальные обязательства и другие приоритетные задачи. Сократить же этот разрыв в будущем помогут отказ от неэффективных трат и более точное распределение бюджетных средств.

Главным двигателем роста стали сильный внутренний спрос, активная работа отечественных предприятий и выросшие на 18% за восемь месяцев 2026 года несырьевые доходы бюджета

Более жёсткий ориентир по дефициту бюджета на ближайшие годы на совещании обозначил Владимир Путин.

Путин сообщил, что правительство завершает подготовку прогноза социально-экономического развития на 2027–2029 годы, который станет основой бюджета на предстоящую трёхлетку. Президент чётко зафиксировал её ключевые ориентиры: главными задачами бюджета останутся выполнение всех социальных обязательств перед гражданами, обеспечение национальной безопасности и укрепление обороноспособности страны.

— Дефицит федерального бюджета ожидается примерно в 2%. И это при очень консервативной оценке цены на нефть — прогнозируем её порядка $50 за баррель. Выглядит это, может быть, даже сверхконсервативно, зато надёжно, и ФНБ также будет расти, — подчеркнул Владимир Путин.

Эксперты называют ориентир дефицита бюджета в 2% ВВП на 2027 год вполне реалистичным. Достичь этого показателя можно благодаря сдержанному планированию, считает финансовый советник и основатель Rodin.Capital Алексей Родин. По его словам, ещё при подготовке бюджета на 2026 год власти учли прошлые ошибки: доходы стали оценивать осторожнее, а расходы распределили по году более равномерно. В итоге следить за балансом казны стало проще, а риск резких корректировок заметно снизился.

Помочь сократить дефицит могут и нефтегазовые доходы. В основу бюджета на 2027 год власти заложили цену сырья $50 за баррель, так что, если котировки окажутся выше, казна получит дополнительные доходы. Алексей Родин считает такой сценарий вполне вероятным: из-за проблем с поставками и логистикой стоимость барреля может превышать $50 ещё от полугода до года.

Кандидат экономических наук Андрей Бархота смотрит на ситуацию осторожнее. С учётом ограничений на российский экспорт он предлагает ориентироваться на $43–45 за баррель, отмечая, что высокие цены пока поддерживают бюджет, но всё может измениться, как только спадёт напряжённость на Ближнем Востоке.

В таких условиях особенно важны доходы, не связанные с экспортом сырья. Георгий Остапкович связывает их рост в этом году в первую очередь с налоговыми изменениями и более строгим сбором платежей, а не с ускорением самой экономики. Удержать эту планку будет тяжело: по мнению эксперта, дорогие кредиты мешают компаниям инвестировать, обновлять производство и наращивать прибыль, с которой как раз и платятся налоги.

Тем не менее возможности для стабильного пополнения казны остаются. Алексей Родин полагает, что дальнейший рост сборов должен идти за счёт развития экономики, ведь изменение налоговой нагрузки может вызвать негативную реакцию у бизнеса и людей.

Важно перезапустить инвестиционный цикл, добавляет Георгий Остапкович: доступные кредиты позволят предприятиям обновить мощности, нарастить прибыль и в перспективе платить больше налогов.

Электоральный прогресс

В стране стартовали выборы в Госдуму

Максим Базанов

В ближайшие три дня — с 18 по 20 сентября — во всех регионах изберут 450 депутатов Госдумы, восемь губернаторов и членов парламентов разных уровней. Первыми свой голос уже отдали жители Камчатки и Чукотки. За место в нижней палате Федерального собрания поборются десять партий — они выдвинули более 4,3 тыс. кандидатов, включая участников спецоперации. Впервые к выборам в парламент подключились ДНР, ЛНР, Херсонская и Запорожская области, где введено военное положение. За рубежом откроют 333 избирательных участка. Сколько граждан смогут поучаствовать в выборах и почему ряд стран Европы мешает их проведению за границей — в материале «Известий».

В России началось трёхдневное голосование на выборах в Госдуму. Первые избирательные участки открылись в Камчатском крае и Чукотском автономном округе. С 18 по 20 сентября в 89 регионах РФ гражданам предстоит сформировать состав нижней палаты парламента: 225 депутатов избираются по федеральным партийным спискам и 225 по одномандатным избирательным округам. Одновременно в 39 субъектах пройдут выборы депутатов региональных законодательных собраний, ещё в восьми регионах будут проходить прямые выборы высших должностных лиц.

— Я считаю, что избирательная система России и сообщество избирательных комиссий готовы к выборам. Хочу ещё раз пожелать всем партиям и кандидатам добиться того успеха, которого они достойны, а от этого выиграет наша страна, — заявила глава ЦИК РФ Элла Памфилова.

В выборах в ГД участвует десять партий: «Единая Россия», КПРФ, ЛДПР, «Справедливая Россия», «Новые люди», «Родина», Партия пенсионеров, «Коммунисты России», «Зелёные» и Партия прямой демократии. От них заявились 4,3 тыс. кандидатов, в том числе свыше 180 участников СВО. Из них 2,8 тыс. выдвинуты по партийным спискам, ещё 1,6 тыс. баллотируются в одномандатных округах от партий. То есть на участках избиратели получат два бюллетеня. В одном нужно будет выбрать партию, а в другом конкретного кандидата-одномандатника.

За границей у россиян тоже будет возможность отдать свой голос. Для этого в 152 странах откроют 333 избирательных участка. Досрочно за рубежом проголосовали уже около 14 тыс. россиян

Впервые в голосовании за депутатов Госдумы будут участвовать жители ДНР, ЛНР, Запорожской и Херсонской областей. Там образовано семь одномандатных округов. В этих регионах введено военное положение, поэтому власти предусмотрели дополнительные меры безопасности и специальные форматы голосования, в том числе на придомовых территориях.

Участковые комиссии будут работать даже в зоне боевых действий — их сформировали в том числе из военнослужащих. В каждой комиссии назначен ответственный за эвакуацию на случай провокации, пожара или другой нештатной ситуации. Одной из новых практик стала доставка бюллетеней в труднодоступные районы с помощью беспилотников.

Накануне к россиянам обратился Владимир Путин: президент заявил, что голос каждого станет вкладом в защиту национальных интересов. По данным на 1 июля, число российских избирателей составило 111 млн. При этом более 4 млн подали заявления для участия в дистанционном электронном голосовании (ДЭГ). На этот раз онлайн-голосование проводится в 33 регионах. Перед стартом выборов 17 сентября в Москве разделили ключи шифрования для ДЭГ. Их распределяют между несколькими людьми, чтобы никто не мог самостоятельно получить доступ к результатам и расшифровать их. В конце голосования их вновь объединяют.

За границей у россиян тоже будет возможность отдать свой голос. Для этого в 152 странах откроют 333 избирательных участка. Досрочно за рубежом проголосовали уже около 14 тыс. россиян, сообщила Элла Памфилова. В дружественных странах проблем с открытием участков не возникло.

При этом в Европе и США, напротив, одним из серьёзных вызовов стало сокращение дипломатического и консульского присутствия РФ. За последнее время было закрыто почти три десятка российских представительств, а число сотрудников посольств значительно уменьшилось, заявляла ранее официальный представитель МИД РФ Мария Захарова.

По её словам, власти ряда стран, в частности Германии, США, Польши, Чехии и государств Прибалтики, отказывают в открытии дополнительных избирательных участков и препятствуют досрочному и выездному голосованию. Наиболее яркий пример — закрытие в ФРГ генконсульства РФ в Бонне 15 сентября. Власти поручили прекратить работу диппредставительства до 18 сентября, то есть до начала выборов.

— С учётом того что именно в западных федеральных землях страны проживает большая часть представителей российской диаспоры, рассматриваем беспрецедентное и ничем не спровоцированное решение Берлина как попытку максимально осложнить свободное волеизъявление наших граждан, — заявили «Известиям» в посольстве РФ в Германии.



Павел Волков | «Известия»

Разделение ключей дистанционного голосования в рамках открытия Информационного центра ЦИК России, Москва

Полный текст читайте на iz.ru



МНЕНИЕ

Из разного протеста



Из личного архива

Мария Фролова

Политолог

Середина сентября застала Францию в состоянии, которое даже по местным меркам выглядит необычно. Страна, привыкшая к забастовкам как к национальному виду спорта, сейчас переживает нечто принципиально иное — не отдельную отраслевую акцию, а одновременный взрыв недовольства сразу в нескольких ключевых секторах — от полиции и пожарных до рыбаков и железнодорожников. И всё это на фоне глубочайшего политического и бюджетного кризиса, который тянется уже второй год.

Чтобы понять, что происходит сейчас, нужно вернуться к июню 2024-го, когда Макрон распустил национальное собрание в надежде укрепить свою позицию. Результат оказался катастрофическим: парламент раскололся на три блока, ни один не получил большинства, и с тех пор страна сменила уже четырёх премьер-министров. Правительство Франсуа Байру пало 8 сентября 2025 года, когда депутаты с разгромным счётом 364 против 194 проголосовали против его жёсткого бюджета, предусматривавшего сокращение на €44 млрд.

Преемник Байру, Себастьен Лекорню, сохранил свою должность благодаря сделке с социалистами, но его правительство остаётся миноритарным. 15 сентября 2026 года Лекорню направил министрам письмо с указанием заморозить все государственные расходы на 2027-й — за исключением оборонного ведомства. Госдолг превысил €3,5 трлн, дефицит бюджета — более 5% ВВП, а цель снизить его до 3% к 2029 году признана нереалистичной. Прогноз роста ВВП на 2026-й снижен до 0,5%.

Рейтинг Макрона к 13 сентября рухнул до 16% — абсолютный минимум за всё его президентство. 81% французов оценивают его работу негативно. Рейтинг премьер-министра Лекорню — всего 20%.

Рыбаки первыми перешли к радикальным действиям. 15 сентября около 50 человек заблокировали нефтебазу в Фос-сюр-Мере близ Марселя на семь часов, выставив лозунги «Европа нас убивает» и «Европа топит наши лодки, а Париж за этим наблюдает». На следующий день протестующие блокировали ещё одну нефтебазу — во Фронтиньяне близ Сета. Рыбаки жалуются не только на цены, но и на растущую гору бюрократических требований от Парижа и Брюсселя.

81% французов оценивают работу Макрона негативно

Пожарные объявили шестинедельную забастовку — с 8 сентября по 20 октября. За лето Франция пережила рекордные лесные возгорания, и пожарные оказались истощены. Девять профсоюзов требуют увеличения штатов, современного оборудования и признания профессиональных рисков. Национальная демонстрация в Париже назначена на 29 сентября. В январе уже были столкновения пожарных с полицией в Лилле, когда бастующие забрасывали офицеров огнетушителями.

Самый тревожный сигнал — выход на улицы самой полиции. 15 сентября тысячи сотрудников прошли маршем от Елисейских Полей до здания национального собрания. Профсоюз Alliance Police Nationale требует повышения надбавки за риск, не индексированной с 2019 года, увеличения штатов и выполнения обещания Макрона о €15 млрд на модернизацию полиции.

Параллельно бастуют энергетики — против пересмотра льготного тарифа на электричество для работников отрасли, затрагивающего около 140 тыс. сотрудников и 160 тыс. пенсионеров. Представители системы высшего образования и науки протестуют из-за хронического недофинансирования. Студенты, медики и экологические организации провели совместную демонстрацию у здания минэкономики.

Нынешняя волна отличается от прежних протестов несколькими ключевыми чертами. Во-первых, это беспрецедентная сплочённость: 29 сентября профсоюзы госслужащих (CGT, FO, CFDT, UNSA, FSU, Solidaires, CFE-CGC), железнодорожники (SUD-Rail) и пожарные планируют совместную общенациональную акцию. Лидер CGT Софи Бине назвала этот день кульминацией сентябрьской мобилизации и призвала показать критикам, «как выглядит чёрный день без государственных услуг».

Во-вторых, сам факт, что полиция — те, кто обеспечивает порядок на улицах, — выходит на улицы, подрывает один из фундаментальных механизмов государственного контроля. Когда правоохранительная система выступает против государства — это сигнал системного сбоя.

В-третьих, топливный кризис добавил к профсоюзным и отраслевым протестам стихийное гражданское недовольство. Кандидат в президенты от Коммунистической партии Фабьен Руссель уже призвал к повторению акций «жёлтых жилетов», а в соцсетях распространяется информация о возможной манифестации 17 октября. Французские спецслужбы усилили бдительность.

Из-за конфликта на Ближнем Востоке и закрытия Ормузского пролива цены на топливо взлетели до рекордных уровней: на дизель они достигли €2,3 за литр, на бензин — €2,1, а в отдельных регионах дизель стал стоить и €2,8. Это в среднем почти на 30% больше, чем до кризиса. Водители из южных регионов массово едут заправляться в Андорру, где топливо на 60 центов дешевле. Правительство, однако, отказалось снижать топливные налоги.

Наконец, климатическое измерение: летние пожары и волны жары придали протестам экологическую окраску. Демонстранты требуют увеличить расходы на адаптацию страны к изменению климата.

В краткосрочной перспективе 29 сентября может стать крупнейшим днём протеста с начала кризиса. Если профсоюзы госслужащих объединятся с движениями пожарных, полиции и выступающими против роста цен, страна может столкнуться с одновременным сбоем в работе транспорта, экстренных служб и гражданской администрации.

Французский кризис 2026 года — это не история одной забастовки или одной реформы. Это системный сбой, в котором экономическая рецессия, политический паралич, социальное истощение и кризис доверия к институтам власти переплелись так тесно, что разрешение одного конфликта не снимает автоматически остальные.

против неё дополнительных пошлин, сообщил глава комитета по иностранным делам венгерского парламента Мартон Гайду по итогам визита в Вашингтон.

На фоне роста цен на нефть из-за конфликта на Ближнем Востоке Вашингтон будет действовать осмотрительно, чтобы ещё больше не дестабилизировать энергетические рынки, считает аналитик Центра средиземноморских исследований НИУ ВШЭ Тигран Мелоян. По его мнению, администрация Трампа может использовать закон в качестве предлога для введения тарифов на страны, которые не имеют никакого отношения к торговле с Россией. Кроме того, документ предусматривает расширение полномочий по введению санкций против энергетического и оружейного секторов Ирана. Причём данные положения инициировал сам Дональд Трамп.

263 конгрессмена США поддержали «адские санкции», 159 высказались против

Угроза введения тарифов будет использоваться Трампом как рычаг политического давления для принуждения сторон к активным переговорам, считает аналитик НИУ ВШЭ Егор Торопов. Даже в случае реальной имплементации очередных торговых рестрикций США против России наверняка будут введены исключения из-под санкционного режима отдельных торговых категорий под предлогом их критической значимости для американской экономики, полагает эксперт.

Дональд Трамп во время выступления в Северной Каролине 17 сентября в очередной раз сообщил, что его администрация усердно работает над урегулированием украинского конфликта. Спецпосланник президента США Стив Уиткофф и бизнесмен Джаред Кушнер посетили Россию 5 сентября.

— В целом вновь подтвердилось, что нынешняя администрация США проявляет большее понимание российской позиции, чем прежняя. Президент США и его команда демонстрируют конструктивный настрой, видят мотивы нашего требования о безусловном предоставлении Российской Федерации надёжных гарантий безопасности. При этом судить мы будем, как и всегда, не по словам, а по делам, — сказал «Известиям» заместитель министра иностранных дел России Сергей Рябков.

Дипломат подчеркнул, что в контексте СВО главный посыл России остаётся неизменным: Москва намерена добиться искоренения первопричин конфликта, будь то политико-дипломатическим или военным путём, и установления прочного и долгосрочного мира на основе обеспечения фундаментальных интересов РФ.

Последняя трёхсторонняя встреча прошла в феврале в Женеве, затем Вашингтон взаимодействовал с Москвой и Киевом отдельно. После недавней поездки Уиткоффа и Кушнера в Россию и на Украину Владимир Путин и Дональд Трамп провели телефонный разговор и условились продолжать контакты. Дмитрий Песков допустил, что новый раунд контактов пройдёт в октябре.

Сейчас обсуждаются место проведения встречи и её повестка. Генсек ООН Антониу Гутерреш заявил, что поддерживает проведение трёхсторонних переговоров во время недели высокого уровня Генассамблеи ООН с 22 по 28 сентября. На этой площадке Сергей Лавров планирует встретиться с госсекретарём США Марко Рубио. Глава российской дипломатии ранее подчеркнул, что Москва готова к новому раунду переговоров по Украине и ей «есть что сказать».

Полный текст читайте на iz.ru

Сбросить маскировку

← 01 В целом просроченная задолженность по корпоративному портфелю составляет 3,5 трлн. Однако есть и более широкий показатель — проблемные долги, а он, согласно данным регулятора, достигает уже 11,5 трлн рублей. В него также входят рискованные реструктуризации и «иные проблемные кредиты», пояснил председатель совета директоров АО «Первоуральскбанк» Михаил Брюханов.

Через реструктуризацию просроченных ссуд банки могут маскировать ухудшение качества своих активов, говорится в материалах Центра макроэкономического анализа и краткосрочного прогнозирования (ЦМАКП). Ещё один способ для этого — менять их на доли в компаниях и другие непрофильные активы.

То есть речь идёт не о массовом списании безнадёжных долгов, которое характерно для выраженного кризиса, а о переносе сроков погашения старых долгов для заёмщиков, которые в будущем надеются их уплатить. Однако это рискованные ссуды.

Некоторая доля реструктуризаций традиционно представляет собой замаскированные проблемные кредиты, подтвердил управляющий директор рейтингового агентства «Эксперт РА» Юрий Беликов. Банки прибегают к этому именно на фоне трудностей у заёмщика с уплатой долга. Объём таких ссуд в июне достиг 4,8 трлн рублей, он в полтора раза превысил показатель фактической просрочки. Без предоставленных заёмщику послаблений эти долги пополнили бы статистику неплатежей.

Проблемы начинаются, когда реструктуризация превращается в бесконечное продление заведомо нежизнеспособного долга

Если с кредитом возникают явные проблемы, банк должен перевести его в более низкую категорию качества с досозданием резервов на возможные потери, отметила доцент кафедры мировых финансовых рынков и финтеха РЭУ им. Г.В. Плеханова Татьяна Белянчикова. По сути, финансовой организации приходится вывести деньги из оборота и отложить их на случай, если с уплатой долга что-то пойдёт не так. В результате игроки оказываются перед выбором: признать ухудшение качества актива и получить прямой убыток либо сохранить формальный статус кредита и отложить траты.

Проблемную ссуду можно убрать из строки «просрочка», но от этого трудности с ней не исчезают, подчеркнул партнёр коллегии адвокатов Pen & Paper Сергей Учитель. Банк может продлить срок займа, перенести платежи или выдать новый кредит для покрытия старого. Формально просрочка уйдёт, однако финансовое положение заёмщика при этом не изменится.

Проблемы начинаются, когда реструктуризация превращается в бесконечное продление заведомо нежизнеспособного долга, отметил директор по стратегии ФГ «Финам» Ярослав Кабаков. В этом случае отчётность действительно может выглядеть лучше реального положения дел.

Качество корпоративных кредитов в последнее время действительно снизилось, подтвердили «Известиям» в пресс-службе ЦБ. При этом такие долги на 50% покрыты резервами и качественными залогами, а оставшиеся риски остаются умеренными и смогут быть закрыты банками за счёт растущей прибыли. Редакция направила запросы в топ-20 банков.

Официальная статистика по проблемным кредитам почти всегда будет ниже реального уровня стресса в банковской системе, считает начальник аналитического отдела инвесткомпании «Риком-Траст» Олег Абелев. Часть долгов продолжает учитываться как обслуживаемая после изменения графика платежей, хотя финансовое положение заёмщика уже ухудшилось.

Разрыв между расчётными и реальными проблемными активами в банковском секторе может составлять до 4 п.п., отметил Михаил Брюханов. Если учитывать перевод части такой задолженности в непрофильные активы, включая отступные, полученные по кредитам, и экосистемные активы, реальный уровень проблемных долгов бизнеса может быть ближе к 14–16%, а не к официальным 11,8%, о которых знают в ЦБ.

В теории фактическая просрочка в корпоративном сегменте сейчас может быть в три-четыре раза ниже того уровня, который сложился бы, если бы банки действовали строго по первоначальному договору и сразу отражали все неплатежи без уступок, отметил Юрий Беликов из «Эксперт РА». В принципе финансовым организациям невыгодно действовать максимально жёстко, моментально перегружая капитал и теряя клиентов, на которых они регулярно зарабатывают.

С крупным бизнесом обычно идёт переговорный процесс, который при необходимости приводит к реструктуризации, продолжил Юрий Беликов. В конечном счёте значимая часть крупных корпоративных заёмщиков восстанавливает платёжеспособность и возвращается к тому или иному графику выплат. Однако так происходит не со всеми проблемными долгами.

Именно поэтому реструктуризация корпоративных кредитов, а не формальная просрочка становится главным индикатором скрытого стресса, считает Татьяна Белянчикова из РЭУ им. Г.В. Плеханова. Когда проблемы по долгам массово и одновременно откладываются, накопленное ухудшение качества перестаёт быть частным вопросом отдельных банков и становится макроэкономическим риском.

2025–2026 годы стали периодом существенного ухудшения кредитных портфелей банков на фоне роста нагрузки на заёмщиков во всех сегментах, отметил Юрий Беликов. В рознице ситуация более прозрачная, поскольку качество ссуд сразу отражается в росте просрочки. Однако в корпоративном сегменте стресс в значительной степени замаскирован реструктуризациями.

У малого и среднего бизнеса рост процентной нагрузки вместе с другими неблагоприятными факторами привёл к тому, что де-факто каждый четвёртый заёмщик регулярно выходит на просрочку с разными перспективами её погашения и возврата в график, сообщили в «Эксперт РА». У крупных предприятий переговорные позиции могут быть сильнее, а банки больше дорожат ими как клиентами, поэтому реструктуризация здесь применяется активнее.

Бизнес сталкивается с проблемами из-за высокого долгового бремени — многие изначально ожидали более раннего снижения ключевой, следует из оценки ЦМАКП. А значительная доля ссуд оформлена по плавающей ставке, то есть расходы на проценты зависят от уровня основного показателя ЦБ. В результате период сдержанной экономической активности может затянуться.

Даже сам регулятор ожидает дальнейшего дозревания проблем уже во втором полугодии 2026-го. Сейчас стоимость риска составляет 1,3% — она закладывается в ставки по кредитам для защиты от потенциальных потерь. Однако в прогнозе на 2026 год ЦБ допускает и рост — он заложил диапазон 1,3–1,7%, отметил Михаил Брюханов.

Полный текст читайте на iz.ru



Искусственный отбор

Почти половина ритейлеров намерена сократить расходы на персонал из-за ИИ — как автоматизация меняет потребность розницы в новых сотрудниках



Станислав Петров | «Известия»

← 01 В «Магните» благодаря применению ИИ в сфере разработки удалось в шесть раз ускорить реализацию идей по созданию новых продуктов и совершенствованию существующих, добавил представитель компании.

В коммерции эти технологии применяются для автоматизации ценообразования, управления промоакциями и товарными запасами, а также расчёта контрактных цен и себестоимости, следует из данных «Б1». В частности, использование ИИ для выявления пустующих мест на полках в торговых залах позволяет увеличить товарооборот примерно на 1%. А умные весы с функцией распознавания товаров экономят кассирам до одного часа в день, рассказал представитель «Магнита».

В «Яндекс Лавке» ИИ используют при создании карточек товаров, сообщил представитель сервиса. Нейросети помогают формировать названия и описания, распознавать информацию на упаковках, переводить контент и выявлять ошибки. По его словам, это почти вдвое сокращает объём ручной работы и ускоряет обновление каталога.

По оценкам McKinsey и EuroCommerce, внедрение ИИ способно увеличить показатель EBITDA ритейлеров на 4–10 п.п. за счёт роста продаж, оптимизации ассортимента, ценообразования, закупок, логистики и других процессов. EBITDA — это прибыль до вычета процентов, налогов и амортизации.

«Известия» также направили запросы в X5 и «ВкусВилл». Представители «Самоката» и «Ашана» от комментариев отказались.

Внедрение ИИ происходит на фоне снижения рентабельности ритейла. Около 42% компаний, участвовавших в опросе «Б1», сообщили о падении этого показателя в первом полугодии 2026 года. Борьбу за покупателя назвали одним из ключевых вызовов 67% ритейлеров, инфляционное давление и снижение маржинальности — 60%, автоматизацию и интеграцию ИИ — 37%. При этом доля компаний, включивших IT-проекты по развитию бизнеса в тройку основных направлений инвестиций, за год выросла на 22 п.п., до 74%.

Снижение расходов на персонал при этом не обязательно означает сокращение штата, считает генеральный директор INFOLine Михаил Бурмистров. По его словам, экономический эффект заключается в уменьшении потребности в человеческом труде на единицу операции. В результате тот же объём работы можно выполнять меньшими силами.

МНЕНИЕ

Замедление за чужой счёт


Из личного архива

Максим Абрамов

Учёный

Глава Anthropic Дарио Амодеи предложил притормозить создание самых мощных систем. План состоит из трёх шагов: независимая проверка безопасности силами сторонних экспертов, общие стандарты для компаний из демократических стран и в перспективе глобальные договорённости, включающие ограничения на поставки чипов тем странам и компаниям, которые этих стандартов не примут. Идею публично поддержали глава OpenAI Сэм Альтман и основатель xAI Илон Маск.

В Пекине инициативу восприняли настороженно и как попытку под лозунгом безопасности закрепить технологическое преимущество США. Разработчик DeepSeek Лю Шэнъюй в открытом эссе объяснил позицию китайской стороны так: одностороннее замедление ничего не решает, если конкуренты продолжают двигаться вперёд, поэтому у китайских лабораторий нет причин останавливаться первыми. Он также усомнился в готовности американских компаний открыто делиться передовыми моделями. Здесь как раз видно давнее различие подходов: закрытые модели крупных американских лабораторий против ставки Китая на более дешёвые с открытыми весами.

За этим различием стоит инженерная причина. Ограниченный доступ к передовым чипам вынудил китайские команды оптимизировать саму архитектуру, обучение и инференс, то есть экономить вычисления там, где американские лаборатории могли просто нарастить кластер. Когда в январе 2025 года DeepSeek впервые показала, что сопоставимого качества можно добиться при значительно меньших вычислительных затратах, это вызвало однодневное падение капитализации крупнейших американских технологических компаний почти на $1 трлн.

С тех пор разрыв в возможностях между лучшими моделями двух стран продолжает сокращаться. По оценке Bloomberg Intelligence, в июне 2026 года он достиг рекордных 6% против 9% месяцем ранее, а китайские модели вроде Kimi K2.6, по подсчётам BCG, обходятся в несколько раз дешевле сопоставимых американских.

Сейчас эта конкуренция смещается на ещё один уровень: гонка идёт не только между базовыми моделями, но и между обвязками для них — агентными харнессами, которые определяют, как модель работает самостоятельно: читает задачу, обращается к внешним инструментам и проверяет собственный результат. Разница здесь оказывается сопоставимой с разницей между поколениями моделей: на верифицированном тесте Terminal-Bench 2.1 одна и та же модель набирает 83,8% внутри одного харнесса и 80,4% внутри другого — почти три с половиной пункта только за счёт обвязки.

Технический директор фундаментальных моделей GigaChat Сбера Фёдор Минькин отмечает: при разных харнессах одна и та же модель может различаться в качестве, скорости и расходе ресурсов на десятки процентов, при этом отдельных методик оценки именно обвязки, в отрыве от самой модели, пока не хватает. План Амодеи описывает прежде всего обучение крупных базовых моделей и доступ к чипам для этого обучения, тогда как борьба за качество агентных систем идёт на уровне харнесса, который ни одна из предложенных мер напрямую не затрагивает. Пауза, ограниченная обучением фронтирных моделей, замедляет то, что и так уже есть у лидеров, и почти не задевает той части гонки, где есть особенно напряжённая конкуренция.

Если смотреть на план Амодеи с точки зрения организации исследований, реальные обязательства в нём распределены неравномерно. Независимая проверка и общие отраслевые стандарты — это процедуры, которые лаборатории проходят, продолжая обучать и выпускать новые модели. Ограничение поставок чипов адресовано прежде всего тем, кто пытается догнать лидеров, в первую очередь Китаю. Масштаб асимметрии виден и в цифрах: по данным ежегодного отчёта AI Index Стэнфордского университета, в 2025 году американские компании вложили в разработку ИИ $285,9 млрд против $12,4 млрд у Китая, и при таком разрыве процедуры соответствия обходятся одной стороне гораздо дешевле, чем другой.

В 23 раза больше вкладывают в разработку ИИ в США, чем в Китае

Инициатива подаётся как общая ответственность индустрии перед человечеством, но по факту расплачиваться приходится догоняющей стороне, тогда как авторы плана сохраняют собственный темп разработки практически без изменений.

Внутри США та же логика видна на политическом уровне: сторонники немедленного регулирования сталкиваются с аргументом, что излишняя осторожность равносильна поражению в гонке с Китаем, и этот аргумент пока перевешивает. Дональд Трамп неоднократно давал понять, что сохранение лидерства в ИИ для него важнее любых ограничений, а спикер палаты представителей Майк Джонсон предупреждал, что поспешное регулирование само по себе способно стать угрозой национальной безопасности.

На встрече Дональда Трампа и Си Цзиньпина, которая должна пройти в ближайшие дни, соглашение о совместном замедлении, по оценкам наблюдателей, маловероятно.

Считать неискренней только одну сторону было бы неточно. DeepSeek проводит собственные внутренние оценки рисков передовых моделей, просто не публикует их: в американских лабораториях публичные отчёты о рисках давно стали частью привлечения инвестиций, тогда как в китайской индустрии эта практика только начала складываться.

При этом вместо одной общей системы правил уже складывается сразу несколько параллельных: 16 июля 2026 года 29 государств подписали соглашение о создании World AI Cooperation Organization, а Вашингтон одновременно выстраивает собственную коалицию партнёров на других условиях. Это больше похоже на раздел зон влияния, чем на выработку общих стандартов безопасности.

В целом стоит сказать: темп в этой сфере никогда не определялся волей одного участника, будь то компания или государство. История быстрых технологических гонок показывает, что призывы к паузе редко срабатывают, когда ставки описываются в терминах национальной безопасности. Более реалистичным мне кажется путь с механизмами проверки и раскрытия информации, которые обе стороны способны контролировать. Одних публичных деклараций о намерениях для этого недостаточно.

полнять меньшей командой, а растущий бизнес — обслуживать без пропорционального увеличения численности сотрудников, уточнил руководитель по развитию ИИ «М.Видео» Иван Будник. ИИ помогает ритейлеру избежать раздувания бюджета и излишнего найма людей, согласен Антон Максименко.

Для розничных сетей такой механизм особенно заметен из-за высокой текучести линейного персонала, отметил Михаил Бурмистров. По его словам, частично сократить численность сотрудников можно без увольнений — просто нанимая меньше людей взамен ушедших. Так, в марте прошлого года генеральный директор X5 («Пятёрочка», «Перекрёсток», «Чижик») Игорь Шехтерман заявил: после 2025-го компания не планирует увеличивать численность персонала даже при росте бизнеса. К концу того же года в X5 работали 389 тыс. человек — на 9 тыс. меньше, чем годом ранее. При этом производительность труда за этот период выросла на 4%. Компания также оценивала вклад внедрённых в 2025 году ИИ-решений в 5 млрд рублей дополнительной операционной прибыли.

В то же время влияние технологий на занятость будет различаться в магазинах и офисных подразделениях, подчеркнул Михаил Бурмистров. В торговых точках значительная часть работы остаётся физической: сотрудники принимают и выкладывают товары, собирают заказы и помогают покупателям. ИИ способен точнее планировать нагрузку и сокращать объём административной работы, но не может выполнять эти операции вместо людей, пояснил эксперт. Гораздо выше потенциал сокращения потребности в персонале в контакт-центрах, внутренних сервисных службах, бухгалтерии, юридических подразделениях и IT, где значительная часть задач связана с обработкой информации, считает эксперт.

Так, в «Яндекс Лавке» ИИ-ассистент для директоров даркстора собирает данные из рабочих чатов, трекеров и внутренних страниц в одном месте, сообщил представитель сервиса. По его словам, если раньше поиск ответа на рабочий вопрос мог занимать до часа, то теперь на это уходит около пяти минут.

В 2021 году IKEA запустила чат-бота на базе ИИ для обработки типовых запросов пользователей, которые ежедневно поступали в кол-центры: о статусе заказа, наличии товаров, магазинах и условиях возврата. Это позволило компании переобучить около 8,5 тыс. сотрудников контакт-центров на удалённых консультантов по интерьеру. В июне 2025 года глава Amazon Энди Джасси предупредил сотрудников: распространение генеративного ИИ и ИИ-агентов со временем может привести к сокращению общей численности корпоративного персонала.

При этом оценивать экономический эффект от внедрения технологий следует не по количеству «сэкономленных часов», а по снижению полной стоимости операций при сохранении качества, считает Михаил Бурмистров.

> ИИ СПОСОБЕН ТОЧНЕЕ ПЛАНИРОВАТЬ НАГРУЗКУ И СОКРАЩАТЬ ОБЪЁМ АДМИНИСТРАТИВНОЙ РАБОТЫ, НО НЕ МОЖЕТ ВЫПОЛНЯТЬ ЭТИ ОПЕРАЦИИ ВМЕСТО ЛЮДЕЙ

По оценке S&P Global, в течение года после внедрения генеративного ИИ потребность в рабочей силе может снизиться в среднем на 7,5%. McKinsey прогнозирует: до 75% должностей в ритейле могут существенно измениться под влиянием ИИ. При этом в последние месяцы ИИ стал вести себя непредсказуемо, что заставило разработчиков задуматься о необходимости усилить контроль над такими моделями. Об этой проблеме, в частности, сообщали в компании OpenAI (создатель ChatGPT).

ИИ меняет структуру работы, но не заменяет работников, отмечают эксперты. Более сложные задачи — принятие решений, работа с клиентами и развитие продуктов — по-прежнему остаются за людьми, заключил Иван Будник.

Четвёрка с минусом

Повышение ставки ФРС может спровоцировать распродажу госдолга США

Наталья Ильина

Россия в меньшей степени подвержена прямому влиянию повышения ставки ФРС благодаря ограниченным трансграничным потокам. Но полностью от глобального финансового шока страна не защищена: сильный доллар может оказывать давление на сырьевые цены и косвенно влиять на доходы бюджета. Одновременно ужесточение политики американского регулятора повышает риск новой распродажи госдолга США со стороны Японии — летом Токио уже избавлялся от трежерис, поддерживая ослабевшую иену. В сентябре Федрезерв поднял ставку впервые за три года, увеличив её до 3,75–4%. Это произошло несмотря на то, что полгода назад Трамп продвинул на пост главы регулятора своего кандидата — Кевина Уорша, рассчитывая, что политика структуры будет смягчаться. Как решение ФРС отразится на РФ, мировом и американском долговом рынках — в материале «Известий».

ФРС по итогам заседания 15–16 сентября повысила ставку на 0,25 п.п., до 3,75–4% годовых. Регулятор поднял показатель впервые с июля 2023 года. Решение было принято единогласно, оно совпало с ожиданиями рынка и экономистов — вероятность такого исхода составляла 91%.

Вместе с решением по ставке ФРС представила новый макропрогноз на ближайшие годы. Прогноз на конец 2026-го повышен до 4,1 с 3,8% в июне, на 2027-й — до 4,1 с 3,6%. Это жёсткие оценки, которые говорят о том, что ставку с высокой вероятностью ещё раз поднимут в этом году.

Как заявили в ФРС, решение о повышении ставки было принято на фоне устойчивого инфляционного давления. Индекс цен PCE в июне и июле рос на 3,7% в годовом выражении при цели регулятора в 2%. Дополнительные риски создали подорожание нефти выше $100 за баррель из-за конфликта на Ближнем Востоке, рост госдолга США выше $40 трлн и увеличение доходности десятилетних казначейских облигаций выше 5% — максимума с 2007 года.

С финансово-экономической точки зрения повышение ставки ФРС в таких условиях вполне обоснованно. Неожиданно оно с политической точки зрения. Это первое увеличение при новом председателе Кевине Уорше — его кандидатуру предложил президент США Дональд Трамп. Предыдущего главу Федрезерва, который выступает независимым органом, Трамп критиковал за ужесточение монетарной политики.

Ожидалось, что ставленник президента будет координировать решения ФРС с Белым домом. Тем не менее решение о повышении ключевой в сентябре всё же было принято. Белый дом уже назвал этот шаг досадным и необоснованным. А Трамп в своей соцсети Truth Social потребовал снизить ставку до 1% или ниже.

Даже несмотря на то, что главой ФРС теперь выступает рекомендованный Трампом кандидат, Федрезерв остаётся коллегиальным органом. Последнее решение было принято единогласно, поэтому Кевину Уоршу вряд ли получится быстро изменить намеченный путь, считает эксперт по фондовому рынку «БКС Мир инвестиций» Андрей Смирнов.

$40 трлн достиг общий объём госдолга США в сентябре

С другой стороны, независимость регулятора может быть мнимой, считает независимый эксперт Андрей Бархота. Нельзя исключать, что это ситуативный инструмент для электорального цикла — демонстрация целостности экономической машины США. После промежуточных выборов в Конгресс в начале ноября Кевин Уорш, возможно, начнёт действовать более решительно.

Решение ФРС укладывается в общемировой разворот регуляторов в сторону ужесточения финансовых условий, напомнил эксперт по фондовому рынку компании «Гарда Капитал» Кирилл Селезнёв. Федрезерв повысил планку уже вслед за Европейским центральным банком, который 10 сентября поднял ключевую ставку на 25 б.п. из-за проинфляционного влияния конфликта на Ближнем Востоке. Базовые прогнозы ЕЦБ по инфляции в еврозоне остаются выше таргета (3% в 2026 году и 2,5% в 2027-м), а Банк Англии пока удерживает ставку на уровне 3,75%, но также может последовать логике повышения. В совокупности это формирует глобальный дефицит ликвидности: мировые финансовые условия становятся жёстче, а стоимость заимствований растёт как для компаний, так и для государств.

Чем выше ставки в экономике, тем крепче валюта. Ужесточение политики ФРС укрепляет доллар и создаёт давление на денежные единицы других стран. Однако это может рикошетом ударить по госдолгу США, как это уже случилось летом, когда на фоне рекордного расхождения ставок ФРС и Банка Японии курс иены рухнул до многолетних минимумов.

Тогда, спасая иену, Токио перешёл к агрессивным валютным интервенциям, финансируя их за счёт форсированной распродажи своего главного ликвидного резерва: только за май-июнь японский портфель гособлигаций США сократился почти на $30 млрд. Массированный сброс трежерис крупнейшим внешним кредитором Вашингтона усилил давление на долговой рынок, загнав доходности десятилетних бумаг выше 5% и вынудив минфин США пойти на экстраординарный шаг — впервые за 15 лет провести скоординированную интервенцию вместе с японскими властями, чтобы остановить дестабилизацию американского рынка заимствований.

Опасность кроется не в действиях одного лишь Токио, а в кумулятивном эффекте, указывает Андрей Смирнов. Рынок трежерис и без того находится под давлением: доходность десятилетних бумаг высока, спрос на аукционах минфина США падает, а инвесторы массово избавляются от длинных выпусков. На этом фоне даже трёхкратное наращивание выкупа бондов американским минфином пока не смогло развернуть негативный тренд. При этом Андрей Смирнов подчёркивает: для бюджета США издержки нарастают постепенно — дорожают прежде всего новые займы и рефинансируемые транши.

По состоянию на сентябрь 2026 года общий объём госдолга США достиг примерно $40 трлн. Его нынешний потолок установлен на уровне $41,1 трлн. Учитывая темпы правительственных заимствований, ожидается, что США исчерпают этот лимит и будут вынуждены снова повышать планку уже в начале 2027 года.

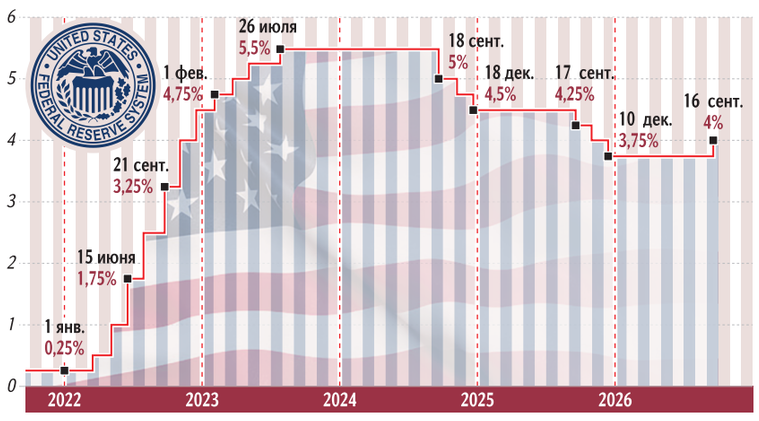
Для развивающихся рынков (Emerging Markets) укрепление доллара традиционно несёт риски оттока капитала и проседания нацвалют, констатирует Кирилл Селезнёв. Под наибольшим ударом оказываются государства с крупными объёмами внешних долларовых займов и жёсткими графиками погашений. Тем не менее говорить о фронтальном бегстве инвесторов с развивающихся площадок пока преждевременно: масштабы оттока будут напрямую зависеть от жёсткости риторики ФРС на следующих заседаниях и решительности локальных центробанков по отношению к защите собственных рынков.

Влияние на курс рубля будет опосредованным, считает Андрей Смирнов из «БКС Мир инвестиций». Ввиду ограничения прямых трансграничных потоков резкого ослабления российской валюты относительно доллара ждать не стоит.

— Укрепление доллара будет выступать аргументом в пользу снижения цен на сырьё. Однако энергоносители всё равно остаются дорогими на фоне уменьшения предложения, вызванного конфликтом на Ближнем Востоке. Металлы в моменте теряли в цене, но сегодня они активно восстанавливают вчерашние потери, — добавил эксперт.

Несмотря на то что из-за санкционной изоляции Россия сегодня минимально зависит от прямых решений ФРС, полностью отгородиться от глобальных монетарных шоков невозможно, подчёркивает финансовый советник и основатель Rodin.Capital Алексей Родин. Главным каналом передачи риска остаётся сырьевой рынок. Сильный доллар делает баррель более дорогим для покупателей вне США, что оказывает понижательное давление на мировые котировки. В теории под ударом могут оказаться нефтегазовые доходы российского бюджета, которые и без того испытывают давление из-за санкционного дисконта, указывает эксперт. Однако сейчас этот эффект сдерживается балансом спроса и предложения, а также геополитическим напряжением на Ближнем Востоке.

Динамика ставки ФРС США



Источник: ru.tradingview.com



Восемнадцать их уже

Без каких возможностей своего самого дорогого смартфона Apple оставила покупателей из РФ — топ недоступных в России функций iPhone 18 Pro Max

Фотографии: Эдуард Корниенко | «Известия»

Антон Белый

18 сентября iPhone 18 Pro Max поступит в официальную продажу более чем в 65 странах. В этот же день первые партии смартфонов начнут получать и российские покупатели, оформившие предзаказы у отечественных ритейлеров. Однако вместе с новым флагманом пользователи столкнутся с рекордным для линейки числом ограничений: как минимум 18 функций и сервисов будут полностью недоступны или заработают только после смены региона и перехода на английский язык интерфейса. Большинство из них связано с Apple Intelligence — системой искусственного интеллекта, которую компания сделала главной особенностью нового поколения iPhone. Для пользователей с российскими аккаунтами «яблочная» компания, некогда пропагандировавшая доступность своих гаджетов для всех без исключения, продолжает вводить все новые и новые ограничения. «Известия» одними из первых протестировали новинку и убедились в этом на собственном опыте.

Главной особенностью iPhone 18 Pro Max стал не столько процессор A20 Pro или улучшенные камеры, сколько новое поколение Apple Intelligence. Именно искусственный интеллект должен был стать одним из основных аргументов в пользу обновления устройства. Однако в России значительная часть этих возможностей остается недоступной из-за политики, которую проводит Apple в отношении пользователей из нашей страны.

Самое заметное ограничение — **отсутствие поддержки русского языка**. Из-за этого владельцы нового гаджета не смогут воспользоваться **обновлённой версией Siri с персональным контекстом**, которая умеет учитывать содержимое приложений и выполнять сложные действия внутри системы. Также недоступны официальная **интеграция ChatGPT через Siri и встроенные Writing Tools** — инструменты для переписывания, сокращения и изменения стиля текста непосредственно в приложениях.

Языковые барьеры затрагивают и другие функции, которые были продемонстрированы на презентации. В частности, **недоступны Genmoji** для создания собственных эмодзи, **генератор изображений Image Playground**, система **Visual Intelligence** для распознавания объектов с помощью камеры, **расширенный поиск по фотографиям и функция Clean Up**, автоматически удаляющая лишние объекты со снимков.

Ещё одна группа ограничений связана с переводом. Несмотря на то что корпорация позиционирует **Live Translation** как одну из ключевых возможностей iOS 27, русский язык пока не входит в число поддерживаемых. Поэтому владельцы 18 Pro Max **не смогут применить мгновенный перевод сообщений, телефонных разговоров и аудио через AirPods** в том виде, в котором эти функции доступны для английского и других поддерживаемых языков.

> ANDROID-СМАРТФОНЫ, В ТОМ ЧИСЛЕ УСТРОЙСТВА НА HARMONYOS, ЗАЧАСТУЮ ПРЕДЛАГАЮТ БОЛЕЕ ВЫСОКИЕ ТЕХНИЧЕСКИЕ ХАРАКТЕРИСТИКИ, А НЕКОТОРЫЕ РЕШЕНИЯ ОКАЗЫВАЮТСЯ БОЛЕЕ ЗАЩИЩЁННЫМИ

Ограничения не сводятся только к искусственному интеллекту. После прекращения поддержки российских способов оплаты пользователи по-прежнему **не могут привычным способом совершать покупки в App Store, оплачивать встроенные покупки или оформлять подписки на Music, iCloud+, One, TV+, Arcade и Fitness+** с помощью банковских карт и счетов мобильных операторов. Проблемы затрагивают и другие платные сервисы компании, **включая покупки в iTunes Store, подписки в Apple Podcasts** и приобретение рингтонов.

Одной из важных недоступных функций остаётся поддержка технологии 5G — сети этого поколения официально заработали в нашей стране 11 сентября в 15 городах-миллионниках. По данным Минцифры, доступ к высокоскоростному мобильному интернету получили почти 10 млн человек. Владельцы «яблочных» смартфонов пока не могут подключаться к этим сетям. При этом, как сообщил глава ведомства Максут Шадаев, сейчас ведутся переговоры с компанией из Купертино о возможности активации этой функции.

Интерес к технике Apple в России сохраняется, однако готовность переплачивать за новые модели iPhone постепенно снижается, считают опрошенные «Известиями» эксперты. Уход компании с нашего рынка фактически исключает возможность оперативного восстановления части функций, считает ведущий аналитик Mobile Research Group Эльдар Муртазин.

— Она не взаимодействует с чиновниками, поэтому рассчитывать на скорое снятие ограничений не приходится. Спрос на iPhone снижается, а наличие или отсутствие 5G сегодня практически не влияет на выбор смартфона, — отметил Эльдар Муртазин.

По его данным, доля «яблочных» смартфонов на отечественном рынке составляет 4% и продолжает сокращаться в годовом выражении.

Пользователи по-прежнему выбирают устройства Apple прежде всего из-за экосистемы, однако рациональность покупки новых моделей снижается, полагает председатель комиссии РОЦИТ по облачным технологиям, хостингу и информационной безопасности Михаил Шурыгин.

— Человек платит полную стоимость флагманского устройства, однако получает далеко не полный набор сервисов, — рассказал он.

По его словам, речь идёт не об обвале интереса к бренду, а о постепенном снижении готовности переплачивать за неполноценный опыт.

— Пока Apple официально не вернулась на российский рынок, оснований ожидать улучшения ситуации нет. Пользователю уже не так важно, связаны ограничения с решениями самой компании, санкциями или особенностями регулирования. Он покупает дорогой смартфон и вынужден разбираться, какой регион указать, какой язык включить и какой сервис ещё работает, — добавил Михаил Шурыгин.

Популярность гаджетов американской компании, вероятно, сохранится благодаря привычке пользователей к интерфейсу и фирменным приложениям. При этом на рынке становится всё больше конкурентоспособных альтернатив, пояснил «Известиям» блогер, эксперт по новым медиа и информационной среде Илья Гогуа.

— Современные Android-смартфоны, в том числе устройства на HarmonyOS, зачастую предлагают более высокие технические характеристики, а некоторые решения оказываются более защищенными с точки зрения передачи данных, — рассказал блогер.

По его словам, профессиональные пользователи всегда найдут аналоги специализированного программного обеспечения или обходные способы оплаты сервисов, а для обычных людей существуют альтернативные магазины приложений и другие варианты оформления подписок

По мере того как iPhone всё сильнее превращается в устройство, завязанное на облачные сервисы и искусственный интеллект, разрыв в сценариях использования между Россией и странами с официальной поддержкой будет становиться всё заметнее. Как и число тех, кто готов переплачивать за гаджет, производители которого не хотят видеть россиян в числе своих пользователей.

Общество

Свиньи подложили


Павел Волков | «Известия»

← 01 У собак первые симптомы обычно появляются через два–девять дней после заражения. Они становятся беспокойными, их мучает сильный зуд — чаще всего в области головы, морды, шеи или места инъекции. Собака может расчёсывать и разгрызать кожу до глубоких ран. Затем начинаются обильное слюнотечение, затруднение глотания, осипший лай или вой, шаткость походки и судороги.

— Гибель наступает в течение 24–72 часов после появления первых симптомов, — отметил Сергей Иванов. — При этом, в отличие от бешенства, агрессии, как правило, нет и температура может оставаться нормальной.

В середине августа 2026 года владельцы собак стали сообщать о похожих симптомах у питомцев после вакцинации. Первые жалобы поступили из Ярославской, Калининградской, Тверской, Московской и Тюменской областей, а также из Москвы, Санкт-Петербурга и Саратова. По словам хозяев, после прививки животные сначала чувствовали себя нормально, но через несколько дней их состояние резко ухудшалось. В ряде случаев собаки погибали.

После этого производитель вакцины — компания «Ветбиохим» — отозвал серию препарата «Мультикан-8» № 20 и начал внутреннее расследование, в том числе сбор данных о возможных осложнениях. Позднее к проверке подключился Россельхознадзор. В конце августа руководитель ведомства Сергей Данкверт заявил, что, по предварительной версии, при производстве вакцины могли нарушить технологию. Он отметил, что по итогам проверки для компании не исключены серьёзные последствия, вплоть до отзыва лицензии.

В итоге в образцах 20-й серии вакцины «Мультикан-8», отобранных в Ярославской области, обнаружили живой вирус болезни Ауески, сообщили «Известиям» в Россельхознадзоре. Препарат было решено уничтожить.

«Ветбиохим» тем временем изъял около 50 тыс. единиц вакцины, заявил «Известиям» заместитель директора предприятия Евгений Шмельков. Однако в организации не знают, каким образом в препарате оказался вирус. На период внутреннего расследования и проведения проверок «Ветбиохим» полностью приостановил производство всей линейки «Мультикан».

Официально причина произошедшего пока не установлена, однако эксперты рассматривают несколько версий. Одна из них — вирус болезни Ауески мог попасть в вакцину вместе с заражённым клеточным субстратом. Вакцинные вирусы наращивают на культурах клеток, которые сами могут содержать посторонние вирусы. Особый риск в этом случае представляют клеточные линии и банки клеток свиного происхождения.

— Хрестоматийный прецедент в мировой практике — обнаружение цирковируса свиней в человеческой ротавирусной вакцине именно через клеточный субстрат, — рассказал Сергей Иванов.

Ещё одна из возможных причин — сырьё животного происхождения. Для культивирования используют сыворотку крови, трипсин и другие ферменты, которые часто имеют свиное или бычье происхождение. Свиной трипсин — исторически один из главных путей заноса свиных вирусов в производство.

Среди версий — и перекрёстная контаминация: перенос вируса с одного участка производства на другой. Если на предприятии или в соседних помещениях производят вакцины для свиноводства с использованием живых штаммов болезни Ауески, вирус может попасть в другой препарат через оборудование, тару, воздух или персонал. Согласно официальному сайту «Ветбиохима», такие препараты там производятся.

— Герпесвирусы во внешней среде неустойчивы, но при нарушении зонирования и разделения потоков этого вполне достаточно, — подчеркнул специалист. — Несоблюдение режима инактивации (частичная или полная потеря биологической активности. — *«Известия»)* тоже могло стать причиной. Часть компонентов в таких препаратах инактивируется. Сбой режима или занос вируса уже после этой стадии даёт на выходе живой посторонний агент в готовом продукте.

Возможное нарушение могло быть связано с особенностями организации производства, согласился директор Всероссийского научно-исследовательского института ветеринарной вирусологии и микробиологии Российской академии сельскохозяйственных наук Денис Колбасов. «Ветбиохим» выпускает препараты не только для собак и кошек, но и для других животных, поэтому на предприятии могут использоваться разные штаммы и изготавливаться вакцины для разных видов животных.

— Оборудование может применяться для выпуска разных вакцин: сначала на нём производят одну серию, затем другую, — пояснил он. — Но это лишь версия, которую можно проверить только непосредственно на предприятии.

Полный текст читайте на iz.ru

Всех видящее око

Новые двигатели позволят построить гигантские антенны в космосе

Андрей Коршунов, Богдан Степовой

Российские инженеры разработали газовый двигатель для наноспутников, который повысит манёвренность космических аппаратов и позволит объединять их в многоспутниковые группировки. Такие системы могут использоваться, например, для создания распределённых антенн и космических обсерваторий. Кроме того, они позволят получать стереоизображения Солнца в реальном времени, что повысит точность прогнозов космической погоды и магнитных бурь на Земле. Однако пока это технологии будущего: современные наноспутники обладают ограниченными функциональными возможностями, подчеркнули специалисты.

Учёные Московского авиационного института (МАИ) и Самарского национального исследовательского университета имени академика С.П. Королёва создали двигатель для наноспутников, который работает на газе. Одно из преимуществ системы — гибкая компоновка: бак с газом можно разместить в любой свободной полости космического аппарата и соединить его трубками с силовой установкой. Это позволит увеличить запас рабочего тела на борту и, соответственно, продолжительность манёвров.

Такие характеристики расширят возможности наноспутников. Аппараты смогут объединяться в сложные распределённые системы — например, многосоставные обсерватории для наблюдения за солнечными вспышками и чёрными дырами, а также поиска признаков жизни на экзопланетах.

Активные «созвездия» наноспутников могут использоваться и для высокоточного дистанционного зондирования Земли: отслеживания циклонов, лесных пожаров, извержений вулканов и дрейфа льдов, а также наблюдения за перемещением транспортных средств и грузов.

— Современные космические технологии всё чаще опираются на небольшие технические устройства. Реактивные двигатели дают возможность увеличить функционал малых спутников за счёт повышения их манёвренности, а также продлить срок их жизни на орбите, компенсируя торможение в верхних слоях атмосферы. Однако жёсткие ограничения по массе, объёму и бортовой мощности усложняют размещение таких силовых установок на малых спутниках, — рассказал «Известиям» ведущий инженер МАИ Святослав Гордеев.

Новое устройство представляет собой импульсный плазменный двигатель, пояснил он. Такие агрегаты используют электрическую энергию для создания тяги за счёт разгона плазмы — ионизированного газа — в сильном магнитном поле. Установка предназначена для наноспутников массой до 10 кг.

В основе конструкции лежит высокоскоростной электромагнитный клапан с тонкой подвижной мембраной из магнитного материала. При подаче короткого импульса тока электромагнит создаёт поле, которое отжимает мембрану и впускает порцию газа в канал двигателя. Затем давление среды возвращает её в исходное положение.

По словам разработчика, такой принцип обеспечивает высокое быстродействие при низком энергопотреблении. Отсутствие трущихся элементов, в свою очередь, повышает надёжность и долговечность механизма.

— Согласно расчётам и данным экспериментов, в космосе частота импульсов подачи газа в новой установке составит 1–2 Гц. Двигатель будет способен выдержать более миллиона циклов открывания и закрывания клапана без деградации основных механизмов, что даёт возможность орбитальным аппаратам совершить до 300 часов активных манёвров, — сообщил учёный.

Полный текст читайте на iz.ru



«В Голливуде говорили: “Это шутка. Вы не можете снимать на таком уровне”»

Иветта Невинная

«Трудно быть богом» не просто сериал. Это кинополотно, говорит продюсер и шоураннер проекта Теймур Джафаров. Один из самых масштабных отечественных кинопроектов последних лет мог не состояться по целому ряду причин — от утраченных прав на книгу братьев Стругацких до проблем с финансированием первоначального замысла. Пришлось снова доказывать, почему после двух экранизаций необходим новый взгляд на эту историю. В эксклюзивном интервью «Известиям» Джафаров рассказал, как вырвал у Голливуда права на повесть, почему вслепую отправил съёмочную группу в Иран и при чём здесь «Кин-дза-дза!» Данелии.

«ЧАСТО ПРИХОДИТСЯ ДОКАЗЫВАТЬ ЧУТЬ ЛИ НЕ С НУЛЯ, ЧЕГО ТЫ СТОИШЬ»

Когда мы общались с разными членами вашей команды, нам говорили примерно одно и то же: «Трудно быть сценаристом на “Трудно быть богом”, трудно быть актёром, трудно быть режиссёром». В чём состояла трудность быть продюсером?

Да во всём. Как и в любом проекте, было опасение, что у нас не получится. Это масштабная литература, философия, с которыми безумно тяжело справиться. И огромный риск. Но если не рисковать и не пробовать, тогда зачем вообще что-то делать?

Давайте вернёмся к началу. Это второй, а то и третий подход к реализации проекта «Трудно быть богом». Много лет назад я уже хотел экранизировать эту повесть. Даже написали сценарий с коллегами и пробовали запуститься, но не получилось. Закончился временной люфт по правам, после чего они перешли к одной из голливудских компаний. Я звонил Стругацким, спрашивал, как поступить. Тогда был шанс перезапустить процесс, хотелось найти какую-то лазейку. И мне рассказали о достаточно жёстком пункте: если тогдашние правообладатели в течение определённого времени нарушают обязанности по платежам, в это окно можно успеть вложить средства.

Спросил: «А сколько нужно денег?» Назвали сумму. Повезло, что я уже один раз покупал права и ко мне было определённое доверие. Договорились созвониться с агентами — если к тому моменту платежа от американцев не будет, можем пытаться перекупить. Звоню в день икс. Платежа нет. Осталось два дня до просрочки. Иду ва-банк и отправляю аванс. Условия договора не выполняются, и книга автоматически возвращается к нам.

А удалось бы выкупить по истечении срока договора?

Нет. Если они в течение определённого времени продлевают платежи, права навсегда переходят в Голливуд. Собственно говоря, так и произошло с несколькими произведениями Стругацких. И с этим ничего уже не сделать. Если только брать у них исключительную или неисключительную лицензию на создание локальных продуктов, а не мировых. И то если получится договориться. Так что одна из первых побед — возвращение этой великой книги на родину. А дальше начались долгие уговоры: нужно было убедить массу самых разных людей поверить в проект.

Никто не даст денег на «очень круто». В Голливуде совершенно другие монетизация и экономика. Когда выпускаешь фильмы в США, их увидят и в России, и в Европе, и в Китае. Это монетизация иного характера. Да, мы сняли проект в десятки раз дешевле, чем снимают они, но с точки зрения экономики у нас другая подноготная. Поэтому одна из главных сложностей — убедить заказчиков, продюсеров, что проект нужен и деньги не будут выброшены.

Не странно, что вам приходится что-то доказывать? У Team Films много успешных проектов — от «Галки», «Тринадцатой клинической» до «Резервации» и «Хирурга».

Наша индустрия так работает: часто приходится доказывать чуть ли не с нуля, чего ты стоишь. То, что мы в этом проекте дошли до конца, огромная заслуга всей команды — Тимура Леонидовича Вайнштейна, Фёдора Сергеевича Бондарчука, платформы Wink и холдинга НМГ. Большие, масштабные, мировые истории создаются только там, где готовы рисковать. Для этого нужны решительность, уверенность и смелость.

В таких заметных проектах неизбежна критика. Как вы её воспринимаете?

Кто-то говорит, что от Стругацких в фильме ничего не осталось. Совершенно не согласен. Друзья, это не книга. Если переводить повесть в хронометраж, там дай бог 90 минут наберётся. А нам нужно было сделать сериал. Самое главное — сохранить и донести заложенные авторами смыслы до аудитории, в том числе другого поколения зрителей, которые сидят в блогах и смотрят рилсы. Заинтересовать и вовлечь молодёжь можно сторителлингом и современным визуальным языком — умением рассказывать и показывать историю. Без определённого налёта экшена и событийного ряда, который их затронет, это нереально.

Большинство людей, в первую очередь молодых, сегодня практически не читают. Понятно, что есть очень умные, талантливые, замечательные ребята. Мы старались заинтересовать и тех и других.

Природа современной молодёжной медиасреды обусловлена иными по сравнению с традиционными медиа возможностями интернета — это вселенная, в которой каждую минуту рождаются и умирают множества трендов, единиц контента, комментариев и реакций к нему. Аудитория в нашем мире моментально перетекает из одной вселенной в другую и своей реакцией определяет форму и содержание контента. И у неё всегда есть выбор, куда пойти, а ещё эта аудитория сама генерирует контент в космическом масштабе.

«Я НИКОГДА НЕ УДОВЛЕТВОРЁН ДО КОНЦА ТЕМ, ЧТО ДЕЛАЮ»

Сегодня принято считать, что зритель охотнее идёт на истории, во время просмотра которых не надо думать. Со Стругацкими такой номер не пройдёт.

Я борюсь за каждый наш проект, чтобы каждый зритель смог найти что-то для себя. Чтобы кто-то пришёл на определённые изобразительные решения и историю. А кто-то увидел то, что Стругацкие заложили как зерно. Когда общаюсь с людьми, которым доверяю, глубокими и эрудированными, они это видят. Но не с первой серии, потому что первая всё равно экспозиционная. После они говорят: «Слушай, тебе удалось сохранить Стругацких». Поэтому смотрите и давайте обсуждать, где удалось, где не удалось. И главное — почему что-то удалось, а что-то нет? Готов ответить на эти вопросы.

Вы можете представить, что кого-то не захватит Арканар?

Мы живём в век, когда у каждого столько интересов, что просто невозможно всех удовлетворить. Нельзя заставить зрителя потреблять тот или иной контент. Особенно это относится, как я уже выше говорил — и это важно, к контенту для подростковой и молодёжной аудитории. На предпочтения аудитории можно посмотреть и с другого ракурса: каждый человек в силу специфики используемых им социальных сетей и их алгоритмов может сформировать и формирует свой контент, собственное видение реальности, внутрь которой при желании можно вообще никого не пускать.

Конечно, тешу себя надеждой, что каждый житель России посмотрит «Трудно быть богом». Мне кажется, вложенные всей командой усилия однозначно дают понять: проект сделан на мировом уровне.

Когда я показывал материалы большим продюсерам в Голливуде, которые снимали «Формулу-1» с Брэдом Питтом, они не верили. Говорили: «Это шутка. Вы не можете снимать на таком уровне». Мне кажется, надо гордиться этим, несмотря на возможные ошибки.

А какие ошибки вы видите в сериале?

Мы же говорим про кино как искусство в первую очередь. Возможно, где-то хотелось бы сделать по-другому. Где-то не хватило денег, где-то времени. В этом проекте я отвечал и за экономическую составляющую как продюсер, и за творчество как шоураннер. Это очень тяжело поженить.

Мне вообще нелегко живётся, я никогда не удовлетворён до конца тем, что делаю. Какой бы проект ни был, каждый раз вижу недостатки. Есть такое правило: монтаж невозможно закончить — его можно только остановить. И это правда. Лучшее — враг хорошего. Зрители должны вовремя увидеть проект.

Сейчас, когда сериал вышел, мы можем оценить этот грандиозный масштаб.




Фотограф: Павел Волков | «Известия»

> «ВСЕ СДЕЛАЛИ ЧУТЬ-ЧУТЬ БОЛЬШЕ, ЧЕМ ПРЕДПОЛАГАЛИ. И КОГДА МЫ СМОТРИМ НА ЭТО ПОЛОТНО, А ЭТО КИНОПОЛОТНО, ПОНИМАЕМ: КАЖДУЮ СЕРИЮ МОЖНО ВОСПРИНИМАТЬ КАК ПОЛНЫЙ МЕТР

Культура



Андрей Эрштрем | «Известия»

Продюсер Теймур Джафаров — о том, почему трудно заниматься кино, как из-за ошибки американцев он вернул права на повесть Стругацких и что нашёл в Иране

Интуиция и опыт помогли собрать большую профессиональную команду. Иногда действительно приходится доказывать с пеной у рта, в конфронтации, в дискуссиях, что это должно быть исключительно так. Это тяжело. В этом проекте, с моей точки зрения, было три кита: Андрей Золотарёв, Дмитрий Тюрин и ваш покорный слуга. Но они прислушивались ко мне, а я к ним, когда понимал, что их идеи и предложения будут правильными для проекта.

Задача продюсера сделать так, чтобы каждый прыгнул выше своей головы. Преодолевая определённые трудности, толкая, помогая, уговаривая каждого члена съёмочной группы сделать больше, чем он мог. И художники сделали больше, чем могли. И оператор, и администратор, и режиссёр, и сценарист... Все сделали чуть-чуть больше, чем предполагали. И когда мы смотрим на это полотно, а это кинополотно, понимаем: каждую серию можно воспринимать как полный метр.

«НА ТУ РЕАЛИЗАЦИЮ, КОТОРУЮ ХОТЕЛОСЬ ИЗНАЧАЛЬНО, НЕ ХВАТАЛО ДЕНЕГ»

Если говорить о финансах, насколько изменился бюджет от задуманного до финального?

Не сильно, не более 10%. На ту реализацию, которую хотелось изначально, не хватало денег. Помогли кинопарк «Москино» и Сергей Семёнович Собянин. Правительство Москвы предоставило возможность построить декорации. А это 6,5 гектара земли, 42 строения, 1400 квадратных метров космостанции. Всё соорудили за три месяца с гарантией, что будет стоять десять лет. Причём проектную документацию сделали за два месяца.



Фотография: Wink | Team Films

На самом деле то, что и как сделано, в определённой степени чудо — начиная со строительства декорации и заканчивая всем остальным. Мы ездили в Тунис, Марокко. Я ходил по декорациям фильма Ридли Скотта «Гладиатор», «Кундуна» Мартина Скорсезе и думал, как это всё совместить. Люди дом вовремя построить не могут, а нам надо было создать цивилизацию с нуля в мельчайших подробностях.

«Трудно быть богом» сравнивают с «Дюной» и «Игрой престолов». Вам нравится стоять в одном ряду с этими картинами?

Уже на начальном этапе мы понимали: если пойдём в средневековый мир Запада, то встанем в сравнительный ряд с большим количеством проектов и не сможем создать в нём что-то принципиально новое. Земное европейское Средневековье нам понятно: мы всё равно по наитию идём в рыцарские доспехи и мечи.

Я сел думать, в какую сторону завернуть, чтобы это был самодостаточный мир. И наткнулся на лучший фантастический фильм всех времён и народов, сделанный в Советском Союзе одним из выдающихся и любимых мною режиссёров Георгием Данелией, — «Кин-дза-дзу!». Когда проанализировал минимализм «Кин-дза-дзы!», эту инженерную технологичность с гравицапой, с пепелацем, сказал: «О, ребят, мы должны заворачивать туда».

Почему возник Иран?

Сначала мы приехали в Марокко, прошли по всем декорациям, где снимали «Игру престолов». Думал, что мы нашли там наш Арканар. Кстати, потом в этом же городе Кристофер Нолан снимал «Одиссею». Так что если бы мы остановились на Марокко, были бы похожи ещё и на неё. А дальше вдруг в какой-то момент говорю: «Ребята, надо ехать в Иран». Что бы вы понимали, я никогда не был в Иране.

А как вы это поняли?

Считаю, что это великая персидская цивилизация, которая дала очень много миру, в том числе западному. И в момент, когда наша группа вылетает в Тунис, я говорю: «Ребята, вы сначала поедете в Иран». Они говорят: «Какой Иран? Ты что, сумасшедший?» В итоге вылетели на локацию. А через какое-то время мне звонит Дима Тюрин и говорит: «Я не верю. Ты знал». И присылает фотографии. А на них — именно та эстетика, которая была ближе к «Кин-дза-дзе!», чем к «Одиссее», «Игре престолов», «Гладиатору» и Скорсезе.

Какой результат «Трудно быть богом» вы лично сочтёте продюсерской победой: миллионы зрителей, показатели Wink, продолжение истории или выход проекта за пределы России?

Успех — это число зрителей, которые посмотрят сериал, а ещё признание коллег. Но это совершенно разные критерии, когда твои коллеги, друзья говорят: «Планка взята. Это был вызов, и вы с ним справились». Может одно исключать другое? Вполне. Дальше может быть международный успех. Проект может не получить поддержки у коллег, не получить значимого зрительского резонанса. А дальше уйти в мир, и мир скажет: «Слушайте, в России сняли крутой проект. Ничего себе». Это третий критерий. И, конечно, зрительский интерес. Для меня лично, как и для любого человека, который хочет добиться успеха, все пункты должны сложиться.

А есть шанс, что «Трудно быть богом» посмотрят во всём мире?

Конечно, но это по многим зависящим и независящим от нас причинам непростой вопрос.

«КИНО — ЭТО БИЗНЕС. КАК БЫ МЫ НИ ХОТЕЛИ ГОВОРИТЬ О ТОМ, ЧТО ЭТО ИСКУССТВО»

Этим летом в отечественном кинопрокате произошёл показательный конфликт вокруг «Последнего богатыря. Колобка» и «Человека-паука». Поклонники супергероя возмутились отсрочкой релиза. Правильно ли расчищать площадку под выход больших российских проектов, опасаясь конкуренции с западными?

Часть наших зрителей могут смотреть западные ленты, используя VPN, а часть — смотрят азиатские. Но в обоих случаях мы понимаем, что в эти проекты заложены их нарративы. А мы знаем, как вернуть зрительский интерес. Мы хотим и должны сделать так, чтобы аудитория повернулась в сторону нашего контента — современного, острого, с прекрасными персонажами, отличной драматургией и производством, а самое главное, важного для нас и зрителей. С заложенными нашими смыслами, которые мы хотели бы донести.

> «ОНИ ГОВОРЯТ: «КАКОЙ ИРАН? ТЫ ЧТО, СУМАСШЕДШИЙ?» В ИТОГЕ ВЫЛЕТЕЛИ НА ЛОКАЦИЮ. А ЧЕРЕЗ КАКОЕ-ТО ВРЕМЯ МНЕ ЗВОНИТ ДИМА ТЮРИН И ГОВОРИТ: «Я НЕ ВЕРЮ. ТЫ ЗНАЛ». И ПРИСЫЛАЕТ ФОТОГРАФИИ

Говорят: «Был расцвет советского кино». А он во многом связан с тем, что его экономическая модель позволяла не конкурировать напрямую с западными фильмами того времени. И когда кино стало качественным, а для этого должны были развиться индустрия и соответствующая экономическая модель, мы соперничали на равных с западными, голливудскими лентами. И то не всегда: иногда наши фильмы были лучше, иногда их. Всё дело в том, что кино — это бизнес. Как бы мы ни хотели говорить о том, что это искусство. Да, искусство. Но составляющая, которая позволяет ему существовать, — бизнес. Мы не сможем дотянуться до чего-то действительно крутого, если не будем создавать определённые льготы — экономические инструменты, которые позволят нашим продюсерам, художникам, сценаристам работать.

Например, серия «Игры престолов» стоила в разные годы от $5 млн до $15 млн. Это открытая информация. Мы смотрим и поражаемся тому, как это сделано. Но не можем платить столько же, сколько в Голливуде. Получается, что зритель, приходя в кино и оказываясь в ситуации выбора, всегда предпочтёт более раскрученный за ту же стоимость билета.

Чтобы в какой-то момент появился качественный отечественный продукт за те же деньги, нужно создать цикл производства, индустрию, вырастить сценаристов и режиссёров. Потому что любой человек в этой цепочке может сделать так, что весь проект рухнет. Правоприменительные инструменты для создания предпосылок к развитию индустрии — важная составляющая.

Многократно уже вспоминали «Игру престолов». Наверняка до вас доходила информация про актрису Лину Хиди, сыгравшую Серсею Ланнистер. Она заявляла, что из-за возраста фактически осталась без работы: продюсеры не предлагают ей нормальных ролей, а если предлагают, то это второстепенные персонажи. Есть ли в России такая проблема?

Это не проблема возраста. Это проблема амплуа. Мне повезло несколько раз пересечься с Александром Гавриловичем Абдуловым. Он одним жестом мог забрать всё внимание на себя — так, что ты потом не можешь от него оторваться. Александр Гаврилович играл Лавра Варшавского в сериале «Next». Делал это так гениально, что народ стал воспринимать его исключительно как этого персонажа. Даже такой великий артист оказался заперт в рамках амплуа. Поэтому Лину Хиди и воспринимают так, и ей очень тяжело из этого образа выбраться.

Это не вопрос возраста или потребностей индустрии. Кастинг-директор зовёт артиста, обсуждает его с продюсером, режиссёром. Дальше говорят: «Тут играет такой артист». Но мы всё равно не можем отделаться от его предыдущего крутого амплуа, а нужно, чтобы актёр развернулся совершенно по-другому и мы поверили в персонажа.

Учитывая, что вы воплотили свою главную детскую мечту, что дальше?

Хотелось бы немножко полегче. Знаете, мы в какой-то степени можем говорить о тотальном кризисе. Говорю о тотальном кризисе киносериального производства — дефиците идей и их воплощения.

Почему?

Очень много решений принимается исходя из того, как устроены современные студии. Раньше был продюсер и был творец. Сейчас подход поменялся в силу развития множества других процессов. При таком подходе люди из-за разных обстоятельств всё равно не обязаны понимать, какой результат в конечном итоге даст творец.

Очень хороший пример — «Матрица». Если бы сейчас запускали «Матрицу», любая голливудская студия, принимающая решения о запуске проекта, сказала бы: «Слушайте, о чём это? Человек вместо батарейки, какой-то странный мир, машины захватили человечество. Ну какая-то чушь. Зачем? Это непонятно зрителю. Кто на это пойдёт? Кто купит билет? Это будет провал, а мы потратим огромные деньги». Бюджет первой «Матрицы» составил $63 млн, так что проект действительно требовал серьёзных вложений.

Но любой прорыв — это революция. В хорошем смысле: индустриальная, творческая, идейная. И когда решение принимается коллегиально, а ответственность делегируется многим сотрудникам, как в огромных холдингах Sony, Disney, становится всё меньше революционных идей. В творчестве ответственность не должна быть коллегиальной. Она должна быть у людей, к которым есть определённый пул доверия. Чтобы они вместе с творцами могли делать крутые проекты.

И даже в «Трудно быть богом», проекте, к которому приложили усилия множество компаний и ещё больше людей, ответственность всё-таки персональная?

Да. Я бесконечно благодарен Тимуру Вайнштейну, Фёдору Бондарчуку, холдингу НМГ и платформе Wink, каналу НТВ за то, что дали мне этот пул доверия. Если бы не было людей, которые готовы рисковать, у нас бы ничего не получилось.





Андрей Эрштрем | «Известия»

Не собачье тело

В театре Никиты Михалкова поставили хит Булгакова — чем запомнилось открытие сезона в «Мастерской “12”»

Зоя Игумнова

«Мастерская “12” Никиты Михалкова» открывает сезон премьерой спектакля Сергея Газарова «Собачье сердце». Режиссёр открыто заявлял о попытке уйти от хрестоматийных штампов и переосмыслить повесть Булгакова через призму современных этических вопросов. Смелая концепция превратила тонкую социальную сатиру в психологический триллер, но сохранила интонацию автора.

То, что прочтение классики будет нестандартным, зрители подмечают сразу. Половина сцены закрыта чёрным занавесом, половина — экраном. Кинематографическое решение в театре Михалкова выглядит органично. На экране под звуки завывающей метели появляется худой бродячий пёс, жалуется на свою долю. Устроена конструкция таким образом, что в кадр вписывается вполне реальный профессор Преображенский, который на сцене находится по ту сторону экрана. Несчастную псину он забирает в свою роскошную квартиру на Пречистенке.



Фотографии: Андрей Эрштрем | «Известия»

В роли Преображенского — режиссёр Сергей Газаров. Вместе со сценографом Александром Боровским он предложил интересное решение: нового мохнатого жителя квартиры выдают тени за огромными белыми стеклянными дверьми-перегородками. Он успевает переколотить посуду, сожрать чучело совы и разбить портрет выдающегося учёного Мечникова.

Само оформление буквально кричит о роскоши профессорских хором: огромная хрустальная люстра, десятки метров красного бархата в стиле ардеко и сверкающий медицинский инструмент. Это не просто красивый фон, а главный раздражитель для представителя домового комитета Швондера и его команды. Революционеры стремятся не разрушить чужой быт, а забрать этот красивый мир себе. Роль Швондера убедительно играет народный артист Сергей Степанченко — в кожанке, картузе и косоворотке он выглядит как настоящий глава управляющей компании, пришедший отнимать профессорскую недвижимость.

Сам Шариков появляется вживую лишь под конец первого действия — беспомощным, под наркозом на операционном столе, над которым склонились молодой доктор Борменталь (Данила Дзыгар) и Преображенский. Зато во всей красе герой Фёдора Лаврова предстаёт во втором акте. Со шрамом на голове, постоянно почёсываясь и бросаясь на служанку Зину (Надежда Филиппова), он наглядно переживает свою трансформацию из пса в человека. На эту пугающую метаморфозу зритель смотрит заворожённо, словно та самая булгаковская старуха, заискивающе лепетавшая: «Говорящую собачку любопытно поглядеть».

В эксцентричных образах пациентов Преображенского появляются звёзды кино, которых режиссёр щедро наделил именами. Заслуженный артист России Сергей Баталов сыграл Вальдемара Карловича, удивлённого мощным приливом мужских сил после операции. Ещё одним ярким событием стало возвращение на сцену заслуженной артистки России Татьяны Ташковой в роли дамы, готовящейся к пересадке обезьяньих яичников.

Шквалом аплодисментов зал встретил Алексея Никульникова. После всесоюзного триумфа в фильме «Цыган», где он сыграл сына Будулая, актёра долго ассоциировали лишь с этой ролью. Его путь к новым большим работам оказался непростым, и теперь увидеть артиста можно в новой постановке театра Никиты Михалкова.

Главный смысловой переворот Сергея Газарова — переосмысление образа профессора Преображенского. Перед зрителем предстаёт не благородное светило науки, а холодный, расчётливый эгоист, ведомый гордыней и жаждой наживы. В этой версии учёный сам выглядит чудовищем, порождающим другого монстра.

Швондер и члены домкома внезапно начинают казаться честными реформаторами со своей правдой. Но если правы все, то глубокая социальная трагедия Булгакова незаметно превращается в бытовой фарс.

Шариков вовсе не несчастное существо. Он будто мстит профессору за своё преображение, поэтому с лёгкостью получает документы, назвав себя Полиграфом Полиграфовичем, устраивается в очистку ловить кошек и даже приводит в дом невесту, соврав ей, что шрамы у него с колчаковских фронтов. Стремительное превращение в хама лишает героя зрительского сочувствия. В трактовке режиссёра этот бунт выглядит не как следствие пересаженного гипофиза, а как закономерный протест против домашнего тирана-профессора.

Музыкальным лейтмотивом спектакля стала опера Верди «Аида». У Булгакова профессор Преображенский постоянно напевал мелодию хора египтян «К берегам священным Нила» («Su! del Nilo al sacro lido...»). В постановке же эту грозную музыку мощно исполняет невидимый хор, которым увлечённо дирижирует сам Филипп Филиппович.

В атмосфере мистики в квартире профессора появляются фигуры древнеегипетских богов с собачьими головами. Эти слуги Анубиса, проводника душ в загробный мир, появляются в самые трагические для Шарикова моменты. Они приходят как вестники неотвратимой расплаты за гордыню учёного, возомнившего себя Творцом.

В подтверждение своей неудачи Преображенский признаётся: ходить на двух ногах и говорить ещё не значит быть человеком.

«Собачье сердце» в «Мастерской “12”» оказывается мастерски собранным зрелищем, заставляющим всерьёз задуматься об ответственности человека перед природой.

Как и в знаменитом фильме Бортко, Шарика и Шарикова играет один и тот же человек — в спектакле роль исполнил Фёдор Лавров

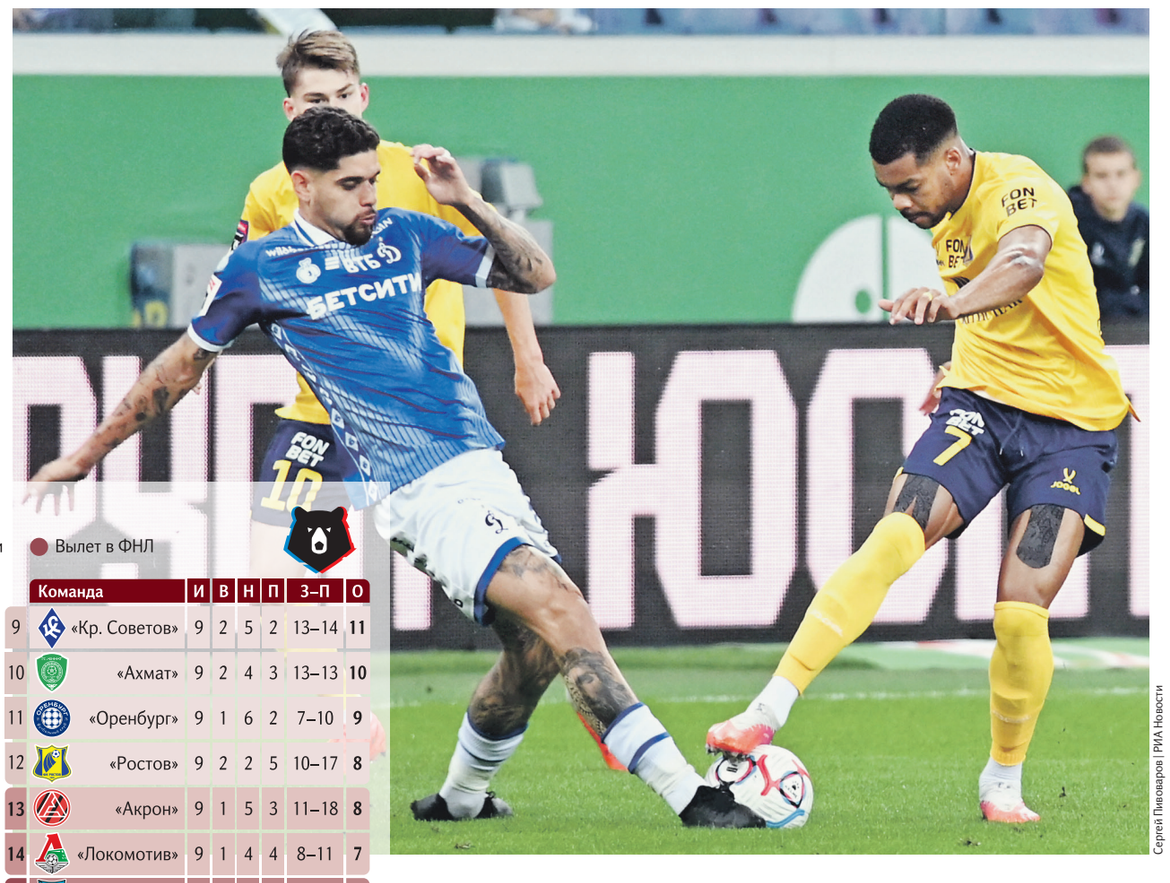
Андрей Эрштрем | «Известия»

Спорт

Догоняй и властвуй

Третья подряд ничья «Краснодара» обострила интригу в РПЛ — «Динамо», ЦСКА, «Спартак» и «Зенит» вплотную подобрались к лидеру чемпионата

Алексей Фомин



Сергей Пивоваров | РИА Новости

Чемпионат России по футболу уходит на трёхнедельную паузу в условиях усилившейся интриги в борьбе за золото. После третьей подряд осечки лидирующего «Краснодара» к нему вплотную приблизилась группа конкурентов. Особенно среди них выделяется московское «Динамо», выигравшее пять матчей подряд.

После неудачного старта в чемпионате (одна победа в первых четырёх турах) динамовцы начали регулярно побеждать. Не всегда три очка добывались при хорошей игре, но результаты позволили подопечным Сандро Шварца подняться в группу лидеров РПЛ. Сначала они выиграли три подряд московских дерби. Причём успехи с новичком премьер-лиги «Родиной» (3:1) и терпящим бедствие «Локомотивом» (1:0) не производили сильного впечатления.

Но волевая победа над успешно стартовавшим «Спартаком» (2:1) позволила говорить о бело-голубых как о претендентах на медали. Затем они на последних минутах вырвали дома победу над неуступчивым «Оренбургом» (1:0). Решающий мяч забил перспективный 19-летний полузащитник Виктор Окишор.

Он сказал своё слово и в выездной встрече с «Ростовом». Донской клуб одержал всего две победы в нынешнем розыгрыше РПЛ и пока всё больше увязает в борьбе за выживание. В матче с «Динамо» он попытался оказать сопротивление и долго не давал сопернику ничего создать впереди.

Но на 35-й минуте всё-таки пропустил — счёт открыл Константин Тюкавин. Долгое время гости не могли закрепить преимущество, но ближе к концу встречи отличился Окишор, на 78-й минуте забивший второй мяч. Незадолго до финального свистка Тюкавин с пенальти оформил дубль.

«Динамо» идёт на втором месте, всего на два очка отставая от лидирующего «Краснодара». «Ростов» после девяти туров на 12-й строчке и опережает находящийся в зоне переходных матчей «Акрон» лишь по дополнительным показателям.

Начав чемпионат с пяти побед в пяти турах, «Краснодар» уверенно лидировал. Но просел в последних турах, трижды сыграв вничью. Сначала была упущенная выездная победа над «Крыльями Советов» (2:2), когда южный клуб вёл 2:0, но позволил сопернику сравнять.

Затем «быки» лишь в концовке домашнего матча с «Акроном» сравняли счёт (1:1). А теперь случился выезд к «Оренбургу», который почти у всех лидеров в этом сезоне стабильно отбирает очки.

Так, в конце августа он сумел остановить победную поступь «Спартака», сыграв с ним в гостях вничью (1:1), хотя в нынешнем чемпионате красно-белые побеждают почти всех соперников из нижней половины таблицы. Проблемой для «Оренбурга» является только то, что он мало выигрывает.

После волевой домашней победы в первом туре над «Ростовом» (2:1) уступили дома петербургскому «Зениту (0:3), а затем было пять ничьих. Прервало эту серию лишь «Динамо». И теперь снова ничья в домашней встрече с «Краснодаром» (0:0).

Из-за третьей ничьей подряд «быки» дали приблизиться к себе «Динамо», «Спартаку», ЦСКА и «Зениту». Но остаются лидерами, не проиграв ни одного матча. «Оренбург» на 11-м месте.

В прошлом сезоне «Балтика» создала немало проблем «Зениту». Она отобрала у него очки дома в чемпионате (0:0), а затем лишь в концовке уступила ему в гостях (0:1).

Ожидалось, что и теперь калининградцы окажут сопротивление действующему чемпиону. Но уже в первые четверть часа «Зенит» вёл 2:0. Отличились Максим Глушенков и Александр Соболев, причём последний забил в результате серьёзной ошибки вратаря калининградцев Евгения Латышонка, всего пару месяцев назад вернувшегося из «Зенита».

Очень быстро Брайан Хиль сократил разрыв в счёте, но в начале второго тайма Луис Энрике вновь увеличил преимущество гостей. «Балтика» ближе к концу игры за счёт мяча Ильи Петрова вновь сделала отставание минимальным, но спастись от поражения не смогла.

«Зенит» остаётся на четвёртом месте и находится в трёх очках от «Краснодара». «Балтика» восьмая, в десяти баллах от лидера.

Также в прошедшем девятом туре состоялось ещё пять матчей. «Спартак» лишь на последних минутах вырвал домашнюю победу над идущим последним «Факелом» (1:0). Это позволило красно-белым сохранить третью строчку и идти вровень по очкам с московским «Динамо».

«Локомотив» сыграл дома вничью с «Крыльями Советов» (1:1). Столичная «Родина» в родных стенах добилась ничьей с «Рубином» (1:1). «Акрон» на своём поле выиграл у «Ахмата» (2:0) — это первая в нынешнем чемпионате победа клуба из Самарской области. Теперь без побед остаётся только «Факел».

ЦСКА в гостях обыграл махачкалинское «Динамо» (3:1). После девятого тура нас ждёт трёхнедельная пауза в РПЛ на игры сборных, где Россия проведёт товарищеские матчи с Ираном, Намибией и Нигерией. Возобновится чемпионат 9 октября.

РПЛ-2026/27

● Стыковые матчи ● Вылет в ФНЛ

	Команда	И	В	Н	П	З–П	О
1	«Краснодар»	9	6	3	0	14–7	21
2	«Спартак»	9	6	1	2	16–7	19
3	«Динамо» М	9	6	1	2	14–8	19
4	ЦСКА	9	5	4	0	15–9	19
5	«Зенит»	9	6	0	3	19–9	18
6	«Рубин»	9	2	6	1	12–11	12
7	«Динамо» Мх	9	4	0	5	15–16	12
8	«Балтика»	9	3	2	4	14–12	11
9	«Кр. Советов»	9	2	5	2	13–14	11
10	«Ахмат»	9	2	4	3	13–13	10
11	«Оренбург»	9	1	6	2	7–10	9
12	«Ростов»	9	2	2	5	10–17	8
13	«Акрон»	9	1	5	3	11–18	8
14	«Локомотив»	9	1	4	4	8–11	7
15	«Родина»	9	1	2	6	10–22	5
16	«Факел»	9	0	3	6	6–13	3

И — игры, **В** — выигрыши, **Н** — ничьи, **П** — поражения, **З–П** — забито-пропущено мячей, **О** — очки

9-й тур

16 сентября 1:0
16 сентября 1:1
16 сентября 2:3
16 сентября 1:1
17 сентября 0:0
17 сентября 0:3
17 сентября 2:0
17 сентября 1:3

На бросок победы

Наши самбисты едут на Кубок мира в Душанбе в сильнейшем составе и под своим флагом

Кирилл Планкин



t.me/russian_sambo

В ближайшие выходные столица Таджикистана второй год подряд станет центром мирового самбо. Душанбе примет Кубок мира — важный международный турнир, подводящий черту под летним циклом подготовки к главному старту сезона — ноябрьскому чемпионату мира в Узбекистане.

Для российских самбистов турнир в Душанбе не просто престижные международные соревнования. Это очередная демонстрация силы отечественной школы самбо без каких-либо юридических оговорок и нейтральных аббревиатур.

Напомним, самбо является одним из немногих видов спорта, где россияне и белорусы после событий февраля 2022 года не прекращали участвовать во всех крупных международных турнирах. Такое решение, несмотря на давление МОК, было принято в 2022 году Международной федерацией самбо (FIAS). Однако на ковёр наши спортсмены были вынуждены выходить в нейтральном статусе.

Так продолжалось почти четыре года, в том числе на чемпионатах Европы в Сербии (2022, 2024), Израиле (2023) и на Кипре (2025), а также на мировых первенствах в Киргизии (2022, 2025), Армении (2023) и Казахстане (2024).

В декабре 2025-го исполнительный комитет FIAS принял историческое решение снять все ограничения с россиян и белорусов и вернуть им национальную символику с 1 января 2026 года. Международная федерация проявила редкую для современного спортивного чиновничества автономию и здравый смысл, признав, что без полноценного участия России — родины самбо — любые международные турниры теряют свою спортивную легитимность, конкуренцию и зрелищность.

— Данное решение стало не разовой мерой, а логичным завершением процесса, который FIAS проводит последовательно с 2022 года, — сказал «Известиям» президент Международной федерации самбо Василий Шестаков. — В отличие от ряда других федераций, мы не отстраняли спортсменов из России и Белоруссии от соревнований ни на один день: всё это время они выступали в нейтральном статусе, соблюдая те же требования, что и представители любой другой страны. Мы убеждены: спорт должен оставаться вне политики, а равные права для спортсменов не привилегия, а базовый принцип, на котором строится вся международная спортивная система. Именно поэтому наш девиз звучит так: «Самбо — это семья, семья — это сила, сила — это мир!» Возвращение российских и белорусских самбистов к выступлениям под национальными флагами укрепляет это единство и идёт на пользу развитию самбо во всём мире.

Уже в апреле на Кубке мира в Армении сборная России выступала под своим флагом и гимном. В мае в полноценном статусе наши самбисты приняли участие в чемпионате Европы в Грузии, а в сентябре — в пляжном чемпионате мира в Бразилии. Примечательно, что на всех этих турнирах россияне выигрывали общекомандный зачёт.

По мнению президента Всероссийской федерации самбо и Европейской федерации самбо Сергея Елисеева, возвращение триколора и гимна окажет позитивное влияние на команду и на грядущем Кубке мира в Таджикистане.

— Отсутствие национальной символики негативно сказывается на спортсменах, на их настрое и подготовке, — сказал «Известиям» Елисеев. — Флаг и гимн — обязательные атрибуты для любого спортсмена. Так легче настраиваться, приятнее побеждать. Потому что ты в равных условиях со всеми. Ни в одной стране, ни на одном соревновании российские и белорусские самбисты после снятия ограничений не сталкивались с проявлениями неуважения или проблемами безопасности. Люди, которые любят и смотрят самбо, заточены на то, что все спортсмены должны быть в равных правах.

Сборная России традиционно подходит к Кубку мира в статусе фаворита. В состав команды вошли как проверенные лидеры — многократные чемпионы мира и Европы, так и амбициозные молодые спортсмены, доказавшие своё право на место в основе по итогам внутренних отборочных стартов.

На апрельском этапе Кубка мира в Армении сборная России уверенно заняла первое место в медальном зачёте, завоевав 51 медаль (24 золотые, 14 серебряных, 13 бронзовых). Подтвердить свой статус наши самбисты готовы и на турнире в Душанбе.

Однако главная задача — обкатать тактические схемы и хорошо подготовиться к предстоящему в ноябре чемпионату мира в Узбекистане.

— У нас в календаре всего два Кубка мира, и турнир в Душанбе является заключительным перед мировым первенством, поэтому мы рассматриваем его как важный этап подготовки к главным соревнованиям в Ташкенте, — сказал «Известиям» глава Всероссийской федерации самбо. — Наша команда будет стараться победить, завоевать максимум медалей и выиграть общекомандный зачёт, но главная задача — проверить себя на фоне сильных соперников перед ЧМ.

Основную конкуренцию нашим самбистам составят представители традиционно сильных среднеазиатских школ самбо — команды Узбекистана, Казахстана и Таджикистана. А для хозяев ковра домашние трибуны станут дополнительным преимуществом в поединках.

В этом году организаторы снова ожидают внушительного состава участников. В столицу Таджикистана съедутся более 200 сильнейших самбистов из 14 стран мира. Медали будут разыграны в 28 весовых категориях в спортивном и боевом самбо среди мужчин и женщин, а также в самбо слепых.

Льда и зрелищ

Кто выступит на контрольных прокатах фигуристов

Дмитрий Гарин

Контрольные прокаты сборной России 19–20 сентября на «ЦСКА Арене» впервые за несколько лет пройдут на фоне возвращения большой группы отечественных фигуристов на международные соревнования. Одни лидеры приедут в Москву уже после сентябрьских «челленджеров» ISU, другим зарубежные выступления ещё только предстоят. Камила Валиева, Марк Кондратюк, Александра Степанова и Иван Букин пока лишены такой возможности из-за ситуации с нейтральным статусом, но тоже намерены показать свою готовность к сезону. Оценок и мест на контрольных прокатах не будет, зато именно здесь основной состав представит программы, с которыми проведёт как минимум ближайшие полгода.

Контрольные прокаты — традиционный предсезонный просмотр: фигуристы показывают короткие и произвольные программы на публике, специалисты оценивают готовность и дают рекомендации перед официальными стартами. Это не соревнования — итоговые баллы и места не разыгрываются (во всяком случае публично). Но это традиционно важный этап, формально завершающий межсезонье и мобилизующий спортсменов. Иногда по итогам этих выступлений принимаются решения о переделке программ или существенной корректировке тренировочного процесса.

В числе самых известных участников в этом году — одиночники Аделия Петросян, Александра Трусова, Камила Валиева, Алиса Двоеглазова, Пётр Гуменник, Владислав Дикиджи, Евгений Семененко, Марк Кондратюк, пары Александра Бойкова/Дмитрий Козловский и Анастасия Мишина/Александр Галлямов, танцоры Александра Степанова/Иван Букин и Василиса Кагановская/Максим Некрасов.

Не будет призёра чемпионата России-2025 Дарьи Садковой: после августовской операции на голеностопе она только в середине сентября вернулась на лёд, после чего было объявлено о пропуске прокатов. Матвея Ветлугина в эти дни можно будет увидеть на «челленджере» Lombardia Trophy в Италии.

Одна из главных интриг прокатов связана с Аделией Петросян. В июле трёхкратная чемпионка России ушла из группы Этери Тутберидзе, а затем начала готовиться с тренером Инной Гончаренко. Короткую программу участнице Олимпиады-2026 поставила Анжелика Крылова, произвольную — Артём Федорченко. Во втором случае одиночница намерена воплотить образ Арьи Старк из «Игры престолов». При этом фигуристка не скрывает, что у неё продолжаются проблемы со здоровьем и она далека от оптимальной формы.

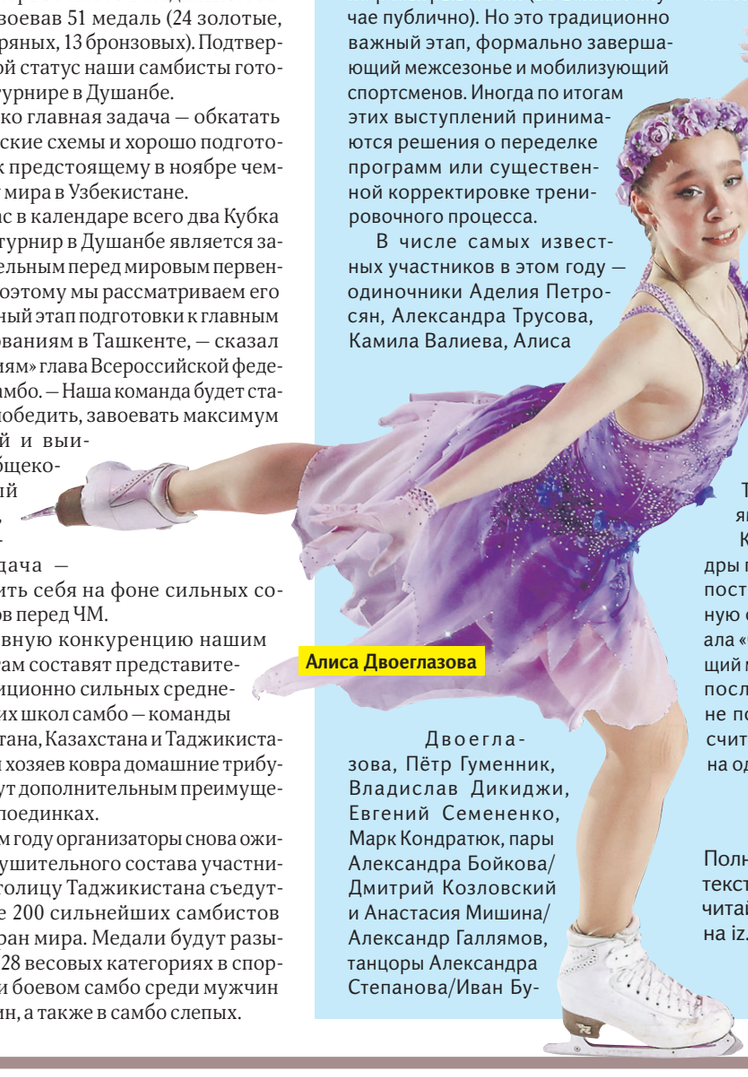
«Буду счастлива, если получится выступить в этом сезоне», — написала Петросян в своём Telegram-канале.

На международных стартах текущего сезона Аделия не выступала. Но нейтральный статус ISU у неё есть, а в опубликованной заявке на октябрьский Trialeti Trophy в Батуми она указана среди участниц. Если планы не изменятся, это будет её первый официальный международный старт после Игр-2026.

Трусова первую зарубежную проверку уже прошла: на Kinoshita Group Cup в Токио она стала второй, набрав 221,06 балла.

— Баллы хорошие, опять вторая. Как тренируюсь, так и выступаю. Будем работать, улучшаться. Для сентября месяца нормально, — сказала Трусова в интервью «Известиям» после турнира в Японии.

Короткую программу Александры под саундтрек к фильму «Лара» поставил Бенуа Ришо, произвольную она катает под музыку из сериала «Очень странные дела». Следующий международный старт Трусовой после Москвы официально пока не подтверждён, но она явно рассчитывает получить приглашение на один из этапов Гран-при.



Алиса Двоеглазова

Арина Антонова | ТАСС

Полный текст читайте на iz.ru

ИЗВЕСТИЯ 16+
18 сентября 2026 г.
№ 175 (32100)
Подписные индексы:
Москва и Санкт-Петербург: П2131, 50050
Регионы РФ: П5486, 13133

Газета «Известия»
Учредитель: ООО «МИЦ «Известия»
Издатель: ООО «МИЦ «Известия»
Главный редактор: С. В. Коротеев

Адрес издателя и редакции:
Партийный пер., д. 1, корп. 57, стр. 3, г. Москва, 115093
Тел.: +7 (495) 645-36-10

Время подписания в печать: 0:15, фактически 22:30

Цена свободная

Все права защищены.
Использование материалов без письменного согласия редакции запрещено. При цитировании ссылка на газету «Известия» обязательна. Мнения авторов в рубрике «Мнение» могут не совпадать с позицией редакции.

Зарегистрировано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций, регистрационный номер и дата принятия решения о регистрации: ПИ № ФС77-76794 от 16.09.2019.

Специальные проекты
МИЦ «Известия»
Тел.: +7 (495) 937-61-70
Департамент партнерских проектов: *spec@iz.ru*
www.iz.ru

Материалы на таком фоне печатаются на коммерческой основе.

АО «АБ «РОССИЯ» — партнёр рубрики «Экономика и бизнес»

Отпечатано
в АО «Прайм Принт Москва», Лихачевский пр., 5-В, г. Долгопрудный, Московская обл.
Заказ № 2183

Тираж 83 304