

ИЗВЕСТИЯ

№53

(31731)

24 марта 2025

Понедельник

IZ.RU

Мультимедийный информационный центр «Известия»

«Чтобы выжить и победить — нужно постоянно двигаться»

О работе сапёров, медиков и снабженцев на освобождённых территориях — в репортаже «Известий» **02**



03 Мэрское ощущение

Турция готовится к новым протестам после ареста главы Стамбула

02 Дальнобойные планы

Германия рассчитывает на размещение американских ракет в 2026 году

06 Чистые труды

Компании начали сокращать наём сотрудников

Стороннее сотрудничество

Россия и США обсудят в Эр-Рияде Черноморскую инициативу и условия прекращения огня — главной проблемой на пути к миру остаются Киев и ЕС



В Эр-Рияде делегациям России и США предстоит непростая беседа

Getty Images

Леонид Самуна, Иван Дубровин

24 марта делегации РФ и США встретятся в Эр-Рияде для переговоров в формате консультаций. Стороны обсудят установление безопасности судоходства в акватории Чёрного моря и украинское урегулирование. Российскую делегацию представляют сенатор Григорий Карасин и советник главы ФСБ Сергей Беседя. В Кремле

отмечают: сторонам предстоит очень серьёзная и кропотливая работа, учитывая множество нюансов и вопросов. Так, несмотря на взаимное согласие Москвы и Киева приостановить на 30 дней удары по энергетической инфраструктуре, ВСУ продолжают нарушать режим прекращения огня. Не выполнено и главное условие России для достижения мира — ни США, ни Европа пока не прекратили поставки воору-

жений Киеву. Тем временем накануне в Эр-Рияде прошли переговоры делегаций США и Украины. Как дальше будет развиваться процесс мирного урегулирования конфликта — в материале «Известий».

Переговоры 24 марта в Эр-Рияде станут очередным шагом в попытках Москвы и Вашингтона найти точки соприкосновения в вопросе урегулирования конфликта на Украине.

— Обольщаться не стоит, предстоит очень серьёзная и кропотливая работа. Предстоит погрузиться в детали. Хочу напомнить заявления президента Путина, где он сказал, что поддерживает идею о прекращении огня. Но здесь есть нюансы и вопросы, на которые вместе предстоит искать ответы, — отметил пресс-секретарь президента РФ Дмитрий Песков.

Российская делегация, возглавляемая главой комитета Совета Федерации по международным делам Григорием Карасиным и советником директора ФСБ Сергеем Беседой, сформирована лично Владимиром Путиным. Как подчеркнул Дмитрий Песков, это «опытнейшие переговорщики с богатым опытом подобной работы», призванные наилучшим образом представить Россию на переговорах. **02 →**

Недружелюбная АТМосфера

Банкоматы не принимают новые пятитысячные купюры

Мария Колобова

Банкоматы не принимают новые пятитысячные купюры. С такой проблемой столкнулись клиенты, которые пользуются устройствами «Альфы» и ВТБ. Об этом «Известиям» рассказали два очевидца, сложности на рынке подтверждают и сами кредитные организации. О вводе новой банкноты ЦБ объявил в 2023-м, в массовый оборот они вошли лишь в конце прошлого года. Но до сих пор каждый десятый банкомат в РФ не принимает их, оценили эксперты. В Москве их могут не распознавать до 25% всех устройств. Здесь больше разных брендов АТМ, и многие нельзя перестроить под новые купюры из-за санкций. Выход есть — обновлять ПО или менять старое оборудование. Когда проблему получится решить и как на рынке борются с такими санкционными ограничениями — в материале «Известий».

Некоторые банкоматы в России до сих пор не принимают новые пятитысячные купюры. О такой проблеме «Известиям» рассказали два очевидца. Один из них не смог положить на карту деньги в АТМ «Альфы», а другой — в ВТБ. Некоторые банкоматы в России сейчас действительно не принимают новые пятитысячные купюры, рассказали

в пресс-службе Совкомбанка. Сигналы о такой проблеме также видят в «Новикоме». Там пояснили: это связано с тем, что компании — производители АТМ, присутствовавшие на рынке последние два десятилетия, покинули РФ после начала СВО. С тех пор они не поддерживают прикладное ПО и не разрабатывают для России шаблоны под новые купюры. Для приёма обновлённых пятитысячных банкнот нужна последняя версия модуля распознавания купюр, добавила директор департамента разработки розничных продуктов и развития цифровых каналов Ингосстрах Банка Полина Берсенева.

Банк России получает единичные жалобы по поводу работы оборудования, которое принимает банкноты, рассказали «Известиям» в пресс-службе ЦБ. Там добавили: банкоматы выдают новые купюры свободно, без каких-либо ограничений. Большинство АТМ с функцией рециркуляции их принимает, астройка остальных завершается.

ЦБ презентовал новую банкноту номиналом 5 тыс. рублей ещё в октябре 2023-го. Её посвятили Екатеринбург. Предполагалось, что эти деньги будут поступать в оборот постепенно и обращаться наравне с купюрами образца 1997 года.

Проблема с приёмом купюр нового образца в АТМ была понятна ещё с 2022-го, когда ЦБ представил новую сторулёвку, отметил основатель «Школы практического инвестирования» Фёдор Сидоров. **04 →**

Служба опасности

Как «спортики» стали штатной структурой наркошопов

Елена Балаян, Михаил Смирнов

В России набирает обороты теневое движение «спортиков» — физически подготовленных молодых людей, готовых за деньги калечить и наказывать наркокурьеров, которые сбывают товар на сторону, а также клиентов-неплательщиков, выяснили «Известия». Самый свежий такой случай произошёл 12 марта в Москве: четверо подростков убили закладчика в Бутовском лесопарке. Корреспондент редакции решил исследовать систему изнутри

и довольно быстро получил «подряд на наказание» неугодного клиента. О том, кто такие «спортики», для чего они нужны наркомагистратам и сколько им платят, — в материале «Известий». В России набирает силу подпольное криминальное движение, адепты которого избивают закладчиков по заказу наркомагистрата, выяснили «Известия». Они жестоко расправляются с пострадавшими, наказывая их за то, что те «кидают» магазины и присваивают себе деньги или наркотики. Доказательства выполненной

«работы» снимают на видео и отправляют заказчику, а те в ответ присылают деньги.

Члены этих отрядов физически хорошо подготовлены, за что и получили название «спортики». Кроме насилия, которое заканчивается порой летальным исходом, они поджигают машины жертв или подбрасывают их родным, к примеру, свиные головы.

Самая свежая такая история произошла 12 марта этого года, когда «спортики» забили до смерти наркокурьера. **06 →**

Деликатесный вопрос

Из списка социально значимых товаров предложили исключить премиальные

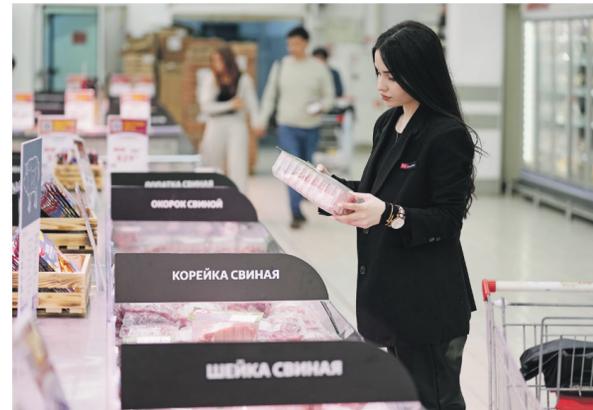
Евгения Перцева

В Госдуме предложили пересмотреть список социально значимых товаров и исключить из него те продукты, которые уже стали премиальными. Речь, в частности, идёт о мясе на кости, например рёбрышках, круассанах, а также ряде других наименований. Это поможет производителям стабилизировать цены на действительно базовые товары за счёт повышения стоимости другой, более дорогой продукции, полагают эксперты. Перечень социально значимых товаров в том виде, в котором его принесли в 2010 году, уже неактуален, добавляет производитель мяса.

Власти могут пересмотреть список социально значимых товаров. Депутат Госдумы Сергей Лисовский рассказал «Известиям», что обсудил этот вопрос

на совещании с чиновниками из ФАС. В перечень входит 24 наименования базовых продуктов — несколько видов мяса, молоко, хлеб, овощи, фрукты и некоторые другие. Власти могут регулировать цены на них в случае, если в конкретном регионе они будут дорожать на 10% и более в течение 60 дней.

Чиновники крайне неохотно прибегают к этому механизму. С 2010 года, когда появилась эта норма, госрегулирование вводили буквально несколько раз — фиксировали стоимость гречки, сахара и подсолнечного масла. Обычно ФАС применяет мягкую силу — например, в марте антимонопольщики предложили торговым сетям ограничить надбавку к цене социально значимых товаров максимум 5%. Предполагается, что пока такой подход удержит стоимость от дальнейшего роста. **04 →**



Дмитрий Коротаев / Известия

В НОМЕРЕ

- Венесуэла работает над вступлением в БРИКС, несмотря на вето Бразилии **03**
- Как на рынок повлияет сохранение ключевой ставки в 21% **05**
- Бизнес начнёт активно выходить на биржу в конце 2025 года **04**
- В стране стартовала реформа туристического образования **05**
- Какие тренды в российской анимации обозначил «Суздальфест» **07**
- Первую партию игры Assassin's Creed Shadows в РФ раскупили за день **07**
- О чём плакали и над чем смеялись Андреева и Шнайдер **08**
- На лыжном турнире в Коми всё решили десятки доли секунды **08**

МНЕНИЯ

- Словесная интервенция
Политолог Егор Сергеев — об истоках воинственного подхода Европы к украинскому урегулированию **03**
- День монетарного равенства
Аналитик Наталья Мильчакова — «оттаили» ли сигналы ЦБ по денежно-кредитной политике в марте **05**
- Не подмочить репутацию
Эксперт по космосу Дмитрий Струговец — какие российские технологии могут быть интересны Илону Маску **06**



Новости

«Чтобы выжить и победить —
нужно постоянно двигаться»

О работе сапёров, медиков и снабженцев на освобождённых территориях — в репортаже «Известий»

Сергей Прудников

Дымящаяся земля, россыпи мин под ногами, подбитая техника на спущенных шинах, тела погибших, сети из оптоволоконка — такая картина открывается, когда приезжаешь в только что освобождённые сёла Суджанского района. Военнослужащих женщин сюда не пускают — и неприглядно, и опасно. Нужно иметь железные нервы, чтобы находиться здесь, говорят бойцы. То, как происходит закрепление в курском приграничье, увидел специальный корреспондент «Известий».

■ «НИ ШАГУ В СТОРОНУ»

Наш путь — на восточный фланг от суджанской трассы. Его в середине марта отбивали 30-й гвардейский мотострелковый полк, спецназ «Ахмат» и другие подразделения. Некоторые географические названия — как новоявленные имена нарицательные. Русское Поречное — в феврале в его подвалах обнаружили расстрелянных мирных жителей. Черкасское Поречное — за него полгода велись особенно ожесточённые бои. Мартыновка — тут в одном из домов был обнаружен дневник 77-летней Татьяны Васковой, на его страницах она описывала свои последние дни и прощалась с родными.

Едем в этот конгломерат сёл с бойцом спецназа «Ахмат» Родионом, позывной Достоевский. Вчерашний штурмовик, прошедший Попасную, Кременную, сегодня он отвечает за обеспечение подразделения — перевоз продуктов, воды, БК, медикаментов, бензина.

— Очень важная и недооценённая специальность! — говорит он, пока мы объезжаем многочисленные сожжённые автомобили на просёлочной трассе в недавней зоне сражений. — От того, как будет снабжён солдат, зависит его боевой дух. Если махнули на него рукой — не жди хорошего результата. И наоборот. На нашем направлении, как мы видим, идёт стремительное продвижение вперёд.

Сёла и хутора, в названиях которых так легко запутаться, располагаются на живописных лесных массивах. Между зелёных холмов извивается река Суджа, сверкают озёра. И тут же по дорогам и полям блещат под солнцем бесчисленные мины и снаряды всех мастей. Самый частый окрик здесь: «Ни шагу в сторону!»

■ ПАУТИНА ВОЕННОГО
ВРЕМЕНИ

В разрушенном, без окон и дверей, доме одного из хуторов расположились штурмовики «тридцатки». Зашли сюда они несколько дней назад (сколько дней — никто не вспомнит, такие насыщенные события). Условия максимально спартанские: доска под спину, спальник вместо одеяла, рюкзак под голову. «Мы же солдаты, — усмеваются они. — Обустраиваться некогда. И незачем. Завтра можем пойти дальше».

По словам командира одной из групп Евгения, позывной Жора, как только они вошли сюда, оставшиеся взвешивали погрузились на два грузовика — «КамАЗ» и «Урал» — и ретировались. Побросали оружие, технику, кухню. Удалось ли им уехать далеко — неизвестно: южнее дают другие наши группы. Впрочем, эти преследования и атаки, говорят военные, простыми совсем не назовёшь — сопротивляется противник ожесточённо, при отступлении активно применяет артиллерию и дроны. Несмотря на близость боя и опасность с неба, практически с первого дня идёт разминирование территории. — Получаем с утра задания — какие маршруты нужно пройти — и выходим на места, — рассказывает мне боец Вова Малой, отдыхая как раз в перерыве между такими выходами. — На дорогах главная опасность — «этэмки» (противотанковые мины. — «Известия»). Их видно — «шляпки» из земли торчат. Подцепляем, вытаскиваем, складываем вместе, после чего ликвидируем накладным тротильным зарядом.

На поле гудит танк и специальный «Урал-МТП», они выполняют роль эва-

куаторов вражеской и нашей техники. Танк способен подцепить и вытащить машину потяжелее — тот же «Брэдли», «Страйкер» или транспортёр М-113. «Урал» — грузовик или бронированный автомобиль. Как рассказал мне командир эвакуационного отделения, задача его команды — сначала вытянуть машину с поля боя, а потом по возможности отремонтировать. Идеальный вариант — поставить на свой ход.

Особенность освобождённых территорий — тонкие нити оптоволоконка, разбросанные повсюду.

— Порвать сложно, а сломать можно, хрупкие! — пробует их на прочность Достоевский.

Оптоволоконно используется на фронте с лета 2024-го, наиболее активно именно в Курской области. На коптер крепится катушка, и «птичка» управляется с помощью пучка света в тонком проводе длиной 10–15 км, тянущимся сзади хвостом. Такой дрон не зависит от радиосигнала, не «терается» в плотных стенах зданий или низинах, а главное — ему не страшен никакой РЭБ. Лежащие на земле и на деревьях прозрачные нити свидетельствуют об интенсивности применения здесь оптоволоконных камиказе, иногда приходится буквально продираться сквозь эту паутину.

Полный
текст
читайте
на iz.ru



← 01 В первую очередь стороны обсудят возможность возобновления Черноморской инициативы. Здесь, как отметил представитель Кремля, существует «огромное количество нюансов» и «переговоры предстоят непростые».

Некоторые подробности предстоящих переговоров раскрыл советник Трампа по нацбезопасности Майк Уолтц. По его словам, после обсуждения Черноморской инициативы стороны будут «говорить о линии контроля, которая фактически является линией боевого соприкосновения». «Это также затрагивает детали, касающиеся механизмов верификации (прекращения огня. — «Известия»), миротворчества, заморозки линий там, где они сейчас. А затем, конечно, более широкого и постоянно мира», — сказал он.

Накануне, вечером 23 марта, в Эр-Рияде стартовали переговоры делегаций США и Украины. Как сообщают The New York Times и Reuters, встреча посвящена проработке деталей 30-дневного прекращения огня по энергетическим объектам и безопасности судоходства в Чёрном море. Украинский чиновник заявил журналистам: представители Киева могут дополнительно встретиться с американской делегацией после её переговоров с российской стороной «в зависимости от прогресса». Министр обороны Украины Рустем Умеров уточнил, что стороны проработают «ряд сложных технических вопросов» и в состав украинской делегации входят как эксперты по энергетике, так и представители ВМС и ВВС. Замруководителя офиса Зеленского Павел Палиса после окончания встречи сообщил, что украинская делегация не будет встречаться с российской в Эр-Рияде.

Ранее спецпосланник американского президента по Украине Кит Келлог объяснял: в Эр-Рияде США постараются провести «непрямые переговоры» между Россией и Украиной посредством чешской дипломатии.

— Там обе стороны будут находиться в отдельных комнатах, и, по сути, вы заходите к одной стороне и спрашиваете: «Каковы ваши условия?» Затем идёте к другой стороне и спрашиваете то же самое, — утверждал он.

Ранее американские СМИ сообщали, что Келлог отстранили от переговоров на высоком уровне якобы по просьбе российской стороны. Впрочем, в Кремле эту информацию не подтвердили.

Григорий Карасин, долгие годы курировавший отношения со странами СНГ в МИД РФ, и Сергей Беседа, чья деятельность связана с координацией участия России в международных форматах (ШОС, БРИКС, G20), — фигуры, чей опыт выходит за рамки публичной дипломатии. Последний,

Стороннее
сотрудничество

Россия и США обсудят в Эр-Рияде Черноморскую инициативу и условия прекращения огня — главной проблемой на пути к миру остаются Киев и ЕС

по словам главы украинской разведки Кирилла Буданова (внесён в РФ в перечень террористов и экстремистов), «доставил Киеву много проблем», что подкрепляет его роль в вопросах безопасности. Состав делегации указывает на стремление Москвы совместить дипломатическую гибкость с жёстким прагматизмом.

— Стоит ждать продолжения диалога. С учётом большого количества деталей и нюансов мирный процесс

не будет быстрым, потребуется много раундов консультаций. В грядущем раунде среди основных вопросов — параметры перемирия, возможные механизмы его верификации и повестка на последующие раунды. Кроме того, российские и американские переговорщики продолжают работать по экономическому досье — формулировать условия и формы двустороннего сотрудничества, — сказал «Известиям» доцент кафедры политической

46 дней до Победы

24 марта

Советские войска продвинулись на 70 км по линии фронта

24 марта войска 3-го Украинского фронта, отразив атаки 11 танковых дивизий немцев юго-западнее Будапешта и измотав их в оборонительных боях, перешли в наступление, разгромили танковую группу противника и продвинулись вперёд на 70 км на фронте протяжением более 100 км, говорится в публикации газеты «Известия».

«В ходе наступления наши войска овладели городами Секешфехервар, Мор, Зирез, Веспрем, Эвнинг, а также заняли более 350 других населённых пунктов», — передаёт издание.

Войска фронта в этих боях взяли в плен более 6 тыс. солдат и офицеров противника, уничтожили и захватили 745 танков и самоходных орудий, свыше 800 орудий и много другого вооружения и военного имущества.

Материал опубликован в рамках спецпроекта «Известий» «80 дней до Победы».

Архив газеты «Известия» с 1917 года можно посмотреть здесь



Дальнобойные планы

Германия рассматривает на размещение американских ракет в 2026 году — готов ли Трамп отказаться от отправки вооружений в ФРГ

Семён Бойков

В Германии по-прежнему рассчитывают на размещение американских дальнобойных ракет в 2026 году. Это решение, принятое Берлином и Вашингтоном в июле 2024-го, соответствует логике стратегии национальной безопасности от октября 2023 года, заявили «Известиям» в посольстве ФРГ в Москве. При этом США стремятся снизить своё участие в обеспечении европейской безопасности. В бундестаге уже допускают: Дональд Трамп может изменить решение о размещении ракет, чтобы не портить отношения с Россией. В экспертном сообществе при этом не исключают, что углубление раскола между США и Европой может привести не только к отказу от размещения вооружений в Европе, но и к выводу тактического ядерного оружия из Германии.

С середины марта в ФРГ активно ведутся переговоры по созданию нового правительственной коалиции. Правящая Социал-демократическая партия (СДПГ) рассматривает сформировать с победившим на досрочных выборах блоком Христианско-демократическим и Христианско-социальными союзом (ХДС/ХСС) будущий кабинет министров. Ожидается, что уже 24 марта ХДС/ХСС и СДПГ представят свои предложения для коалиционного договора.

Одним из центральных вопросов могут стать отношения с США и европейская безопасность. Важнейшим аспектом служат планы по размещению в 2026 году на немецкой территории американских дальнобойных ракет — в частности, SM-6 и Tomahawk, а также экспериментального гиперзвукового оружия. Решение об этом было принято прошлым летом, когда у власти в Штатах была администрация Джо Байдена. В Берлине, видимо, по-прежнему рассчитывают на размещение американских ракет большой дальности в следующем году.

— Решение о размещении в Германии обычных американских систем вооружений большой дальности соответ-

ствует логике стратегии национальной безопасности, принятой федеральным правительством в октябре 2023 года в ответ на возросшую угрозу со стороны России, — заявили «Известиям» в посольстве Германии в Москве.

По словам немецких дипломатов, Россия «уже давно» нарастила свой военный потенциал за счёт ракет дальнего радиуса действия, крылатых ракет, причём как обычных, так и способных доставлять ядерные боеголовки. РФ наглядно продемонстрировала, что готова применять вооружённую силу, игнорируя международные соглашения», отметили в посольстве ФРГ.

Впрочем, США ещё в 2019 году объявили об одностороннем выходе из Договора о ликвидации ракет средней и меньшей дальности. Уже тогда стало ясно, что подобный шаг лишь усилит напряжённость в отношениях Запада и РФ, а также спровоцирует новую масштабную гонку вооружений.

При этом Россия не раз заявляла, что не намерена нападать на страны ЕС и НАТО и не представляет для них никакой угрозы. Однако, как отметили на днях в МИД РФ, Москва будет своев-

ременно и жёстко реагировать на любые милитаристские устремления в целях предотвращения угроз собственной безопасности.

Владимир Путин ещё в прошлом году предупредил: если США разместят в Германии высокоточные ракетные комплексы, Россия будет считать себя свободной от ранее взятого на себя одностороннего моратория на развёртывание ударных средств средней и меньшей дальности, включая повышение возможностей береговых войск Военно-морского флота. Осенью прошлого года РФ впервые продемонстрировала возможности новейшей баллистической ракеты средней дальности «Орешник». Ожидается, что уже в этом году ракетный комплекс будет размещён на территории Белоруссии.

Новая администрация США, а также представители блока ХДС/ХСС и СДПГ пока чётко не комментировали планы по отправке американских ракет в Германию. Член комитета бундестага по обороне Герольд Оттен («Альтернатива для Германии») заявил «Известиям», что будущие власти вряд ли откажутся от ракет США.

«Известия» направили запрос в Пентагон и Госдеп США.

— Новое федеральное правительство полностью поддержит ранее принятые решения, — прогнозирует политик.

Этой же точки зрения придерживаются и депутат бундестага Райнер Ротфус.

— Безусловно, пока ещё слишком рано давать какие-либо точные оценки. Однако судя по поведению ХДС и Фридриха Мерца, а также [членов ХДС] ответственных за выработку внешней политики и политики безопасности, таких как Родерих Кизеветтер и Йоханн Вальдефель, есть явные признаки того, что размещение ракет будет встречено с большой симпатией, — заявил он «Известиям».

На днях издание Defense News сообщило о планах США к 2026 финансовому году установить ракетным комплексом Турпоп вторую многопрофильную оперативную группу в Европе. Эта система совместима с ракетами SM-6 и Tomahawk. Также известно, что американцы активно тестируют и новое гиперзвуковое оружие — в декабре Пентагон отчитался об успешном испытании ракеты Dark Eagle. Впрочем, в экспертном сообществе отмечают: стратегические цели Белого дома в отношении Германии и Европы до сих пор до конца неясны.

— США, по-видимому, уже сократили свои обязательства в рамках НАТО. По крайней мере об этом свидетельствуют публичные заявления Дональда Трампа. Однако дипломатия и международная торговая политика нынешней администрации настолько беспорядочны, что мы не можем быть уверены в том, какой будет долгосрочная позиция Штатов, — заявил «Известиям» профессор Корнельского университета в Нью-Йорке Ричард Бэнсель.



Полный
текст
читайте
на iz.ru



Новости



21 марта украинцы подорвали газоизмерительную станцию «Суджа» в Курской области — это в очередной раз стало демонстрацией нежелания Украины следовать соглашениям

теории МГИМО МИД России, кандидат политических наук Иван Лошкарев.

Формат консультаций был согласован во время телефонного разговора Владимира Путина и Дональда Трампа 18 марта. Тогда лидеры договорились о взаимном для России и Украины запрете на удары по энергообъектам и обмене пленными (175 на 175), который состоялся на следующий же день. Однако Киев, по данным Минобороны РФ, почти сразу нарушил договоренности: уже 19 марта ВСУ атаковали нефтеперерабатывающий объект на Кубани, а позднее состоялась атака БПЛА на Саратовскую область. 21 марта украинцы подорвали газоизмерительную станцию «Суджа» в Курской области, через которую ежесуточно прокачивалось 40 млн кубометров газа в Европу. Это в очередной раз стало демонстрацией нежелания Украины следовать соглашениям.

— Киев — очевидный виновник взрыва, — заявил Дмитрий Песков, подчеркнув, что ВС РФ продолжают соблюдать перемирие, несмотря на действия противника.

Пресс-секретарь Владимира Путина подтвердил: несоблюдение договоренностей Киевом может стать поводом для ещё одного разговора лидеров РФ и США.

— Президенты подтвердили своё намерение далее продолжать при необходимости контакты. Помимо этого, вы знаете, налажены контакты по линии команд, — указал он, не исключив, что между Путиным и Трампом в последние месяцы могли быть и другие неофициальные контакты.

Черноморская инициатива, заключённая в июле 2022 года при посредничестве ООН, остаётся центральной темой переговоров. Речь идёт не только о безопасном экспорте зерна, но и о гарантиях судоходства в акватории Чёрного моря. В отношении этой сделки «мы свои обязательства выполнили, но обязательства по отношению к нам так и не были выполнены», подчеркнул Песков. Как отметил помощник президента РФ Юрий Ушаков, стороны обсудят возрождение инициативы, однако её реализация требует устранения ключевых проблем — использования Украиной торговых коридоров для провоза во-

оружия и отсутствия процедур досмотра судов.

— По отношению к России инициатива нарушалась самым грубым образом — от запуска безымянных катеров до более серьёзных нарушений. Собственно, она давно не прозвучала для голодающих, а скорее про больше заработка Турции. Сложно менять то, где нет полного контроля акватории с нашей стороны. Так что здесь будут компромиссы, — заявил в беседе с «Известиями» доцент департамента политики и управления НИУ ВШЭ Михаил Миронюк.

Черноморская инициатива действительно важна, потому что в переговорный процесс косвенно возвращается Турция. С одной стороны, это усложняет исходную конструкцию и замедляет согласование деталей. С другой стороны, её возобновление показывает, что Вашингтон и Москва в противовес европейской коалиции сторонников войны готовы собрать вместе конструктивных игроков. Поменять в Черноморской инициативе требуется два момента — направленность поставок зерна и возможность для Украины провозить вооружение под видом мирных товаров, резюмировал Иван Лошкарев.

США, в свою очередь, продолжают демонстрировать прагматичный, гибкий и в целом позитивный подход к РФ. В частности, Вашингтон согласился на исключение Венгрии из санкций при оплате российского газа. Более того, представители Штатов практически самоустранились от участия в группах, контролирующих соблюдение санкций против Москвы. Об этом сообщают западные СМИ со ссылкой на европейских чиновников.

Нормализация отношений Москвы и Вашингтона возможна и через экономические интересы. США заинтересованы в доступе к энергии для стимулирования производства, Россия — в снятии ограничений. К примеру, потенциальное восстановление «Северных потоков», о котором пишут СМИ, могло бы стать основой сделки.

Главный вызов переговоров — договороспособность Киева. Украина, несмотря на участие в обменах пленными, продолжает провокации, о чём свидетельствуют и подрыв «Суджи», и недавние попытки атаки на Курскую АЭС, повлекшие повреждение хранилища ядерных отходов. Эти действия, по мнению Москвы, направлены на срыв мирных инициатив президента США.

Полный текст читайте на iz.ru



МНЕНИЕ

Словесная интервенция



Егор Сергеев

Политолог

Итоги недавнего саммита ЕС в Брюсселе не отличаются принципиальной новизной, несмотря на все попытки представить его в качестве судьбоносного, рубежного и решающего. Он и не должен был таким быть, поскольку подавляющее количество рассматриваемых вопросов всё ещё нуждается в дополнительном согласовании и проработке либо вообще находится в предварительной стадии обсуждения. Просто в который раз динамично развивающийся глобальный контекст как будто вынуждал лидеров стран ЕС делать вид, что их очередная встреча имеет характер поворотной.

В действительности же накопившийся объём проблем и задач как на внешнем контуре, так и во внутреннем скорее демонстрировал, что решительных действий от ЕС можно ждать достаточно долго, а декларируемое единство всё больше размывается перед лицом стремительных глобальных изменений.

«Международный порядок меняется со скоростью, невиданной с 1945 года», — гласит свежая Белая книга ЕС по готовности в сфере обороны-2030. Действительно, спектр обсуждавшихся в Брюсселе вопросов довольно непрозрачно говорит о том, что Европейскому союзу необходимо реагировать на серьёзные трансформации во многих областях — от военной до социальной. Но сейчас в стройных рядах государств-членов отсутствует не только готовность оптом решить накопившиеся проблемы, но и общее понимание актуальных задач. В итоге нерешительность в действиях с лихвой компенсируется решительными формулировками в заявлениях саммита Евросовета. Наиболее ярко отсутствие единства показывает нежелание Венгрии присоединиться к итовому заявлению саммита по Украине. «Вето! Довольно!» — написал премьер-министр Виктор Орбан в социальной сети X.

В результате 20 марта принято два документа: заключение саммита Евросовета (одобрено всеми странами, включая Венгрию) и отдельное заявление по Украине (одобрено всеми странами, кроме Венгрии). В первом документе содержится сухая формулировка о том, что страны обсудили обстановку вокруг Украины и вернутся к её обсуждению на последующих встречах. Второй документ гораздо более интересен с точки зрения того, что подход ЕС к оценке конфликта вроде бы не меняется, но в нём помимо воинственных формулировок и смелых слов нет конкретных новых шагов по поддержке Украины (включая финансовые обязательства). При этом риторика объединения становится всё более жёсткой.

Заключение по Украине содержит готовность оказать больше давления на РФ, необходимость оставить российские активы замороженными до момента, пока «Россия не прекратит агрессию против Украины и не компенсирует весь ущерб», спо-

НАСТАИВАЯ НА «МИРЕ ЧЕРЕЗ СИЛУ», ЕС ПОКА СКОРЕЕ ДЕМОНСТРИРУЕТ ПОДХОД «ВОЙНА ЧЕРЕЗ СЛАБОСТЬ», ТО ЕСТЬ ДЕЛАЕТ МНОГО ГРОМКИХ И ВОИНСТВЕННЫХ ЗАЯВЛЕНИЙ, НЕ ИМЕЯ РЕАЛЬНЫХ РЫЧАГОВ ДЛЯ РАЗРЕШЕНИЯ СИТУАЦИИ В СВОЮ ПОЛЬЗУ

способность продолжать регулярную поддержку Украины (правда, опять же без конкретики), а также задачу привлечь ответственных «за военные преступления». Ничего не скажешь — достойный фундамент для стремления к заключению «стабильного и устойчивого мира». Как метко заметил один из европейских обозревателей, настаивая на «мире через силу», ЕС пока скорее демонстрирует подход «война через слабость», то есть делает много громких и воинственных заявлений, но имеет реальных рычагов для разрешения ситуации в свою пользу.

Но не только позицией Венгрии по Украине можно проиллюстрировать отсутствие единства в стане европейских лидеров. По большо-

му счёту ни один из принципиально важных вопросов (параметры финансирования расходов на оборону, потенциальные еврофонды на военные нужды, углубление интеграции на рынках капитала, план Каллас по новому пакету помощи Украине и др.) не получил окончательного решения. Кроме того, отдельные страны заявляют о том, что их приоритеты могут отличаться от общего воинственно-торжествующего настроения Брюсселя.

Так, премьер-министр Испании Педро Санчес, поддержавший общую идею о необходимости укрепления обороны союза, заметил при этом, что в странах Южной Европы наблюдаются «несколько иные угрозы». Новый премьер Бельгии Барт Де Вевер назвал возможную конфискацию российских активов актом войны, что вполне понятно, ведь в его стране сосредоточена большая часть этих активов. Наконец, Франция, президент которой громче всех говорит о необходимости размещения военных на территории Украины, выступила против плана главы евродипломатии Каи Каллас о новом пакете помощи Киеву на €40 млрд.

В общем, в Брюсселе мы скорее видели классическую постановку в исполнении лидеров стран — членов ЕС, в которой за внешними решениями и единством скрывается как продолжающаяся борьба за смысловое наполнение и параметры финансирования инициатив ЕС, так и желание в очередной раз громко заявить о себе на фоне серьёзных изменений в геополитике.

Обращает на себя внимание и то, что обсуждения и документы саммита Евросовета фактически обходили стороной наиболее одиозные европейские инициативы в области украинского урегулирования (речь прежде всего идёт о потенциальном размещении на территории Украины ВС ряда европейских стран). Их обсуждение, вероятно, может состояться 27 марта в Париже — уже без Венгрии, но зато с Великобританией. То есть наиболее чувствительный вопрос будет обсуждаться за рамками формальных институтов ЕС с участием государств, которые в ЕС не входят.

Может ли такой поворот свидетельствовать о начале реформирования процессов принятия решений в Европе, когда они обсуждаются неформальными коалициями желающих в обход «саботирующих» стран? Вероятно, об этом говорить пока рано.

Отключение вето

Венесуэла работает над вступлением в БРИКС, несмотря на позицию Бразилии

Екатерина Хамова

Венесуэла ведёт работу по присоединению к БРИКС, сообщила «Известиям» в посольстве РФ в латиноамериканской стране. Каракас осознаёт растущую роль объединения на мировой арене и придаёт большое значение сотрудничеству по его линии. Дипломаты также отмечают и высокий интерес к укреплению связей с Москвой. Венесуэла уже ведёт активный диалог с большинством стран объединения. Тем не менее полноценному участию препятствует конфликт с властями Бразилии, а именно эта страна в 2025 году председательствует в объединении. О том, что Венесуэла готова дать БРИКС и удачи на республике преодолеть бразильское вето, — в материале «Известий».

Венесуэла продолжает работать в направлении присоединения к БРИКС. Об этом «Известиям» рассказали в российском посольстве в Каракасе. — В Венесуэле осознают растущую роль БРИКС на мировой арене и, конечно, придают большое значение сотрудничеству в этом формате. Чтобы стать частью объединения, необходимо заручиться поддержкой всех его членов. Мы видим, что Каракас не перестаёт работать в этом направлении, — отметили в диппредставительстве РФ.

В год российского председательства в БРИКС венесуэльские власти активно выражали надежду присоединиться к объединению на саммите в Казани в октябре 2024-го. Ранее, в конце августа, глава МИД Боливарианской Республики Иван Хиль Пинто даже заявлял, что Каракас уже фактически входит в БРИКС и вступление в организацию всего лишь формальность.

— Таким образом, мы находимся на орбите БРИКС. А формальности, способствующие... будут зависеть от того, что определит организация, — говорил глава венесуэльской дипломатии.

Чтобы разрешить формальности, на саммит в Казань прилетел лично президент Венесуэлы Николас Мадуро, что стало большой неожиданностью. Он встретился с Владимиром Пу-

тиным и принял участие в заседаниях объединения. Тем не менее новостей о включении Каракаса в БРИКС в каком бы то ни было статусе так и не последовало. Причиной этому, как позже выяснилось, стало вето Бразилии.

— Что касается принятия Венесуэлы либо любого другого государства в состав БРИКС, это возможно только при консенсусе. У нас существует правило: для того чтобы принять любого кандидата в эту организацию — в объединение БРИКС, нужно согласие всех участников этого объединения. Без этого сделать подобный шаг невозможно, — сказал Владимир Путин на пресс-конференции по итогам саммита в Казани.

Разногласия между Каракасом и Бразилией начались после президентских выборов в Венесуэле в июле 2024 года. По итогам подсчёта 80% бюллетеней, победу в третий раз одержал Николас Мадуро. Бразилия и ряд других латиноамериканских государств

300 млрд баррелей превышают запасы нефти в Венесуэле

настаивали на обнародовании итогов подсчёта 100% бюллетеней, а также протоколов голосования по каждому из избирательных участков. Этого так и не произошло, и 10 января Мадуро заступил на очередной шестилетний срок, несмотря на критику ЕС, США и части соседних государств.

Россия при этом признаёт итоги голосования и считает Мадуро легитимным лидером Венесуэлы.

— Это нормально, что возникает разногласия. Как они решаются? Посредством предоставления протоколов... Когда результаты будут представлены и будет подтверждение их действительности, мы будем обязаны признать результаты выборов в Венесуэле, — объяснил свою позицию в конце июля 2024 года президент Бразилии Луис Инасиу Лула да Силва.

По поводу вето на включение Венесуэлы в БРИКС в Бразилии заявили, что это не вопрос несогласия с политическим режимом в Боливарианской Республике, а вопрос потери доверия.

— Мы действовали из лучших побуждений, но с Венесуэлой доверие было потеряно, — сказал советник бразильского президента Селсу Аморим.

В Венесуэле выразили возмущение действиями бразильских дипломатов, которые, по мнению Каракаса, используют политику блокады в отношении страны.

Страны — члены БРИКС по-разному смотрят на потенциальное вступление Венесуэлы. Позиция РФ в данном случае отличается от бразильской. На пресс-конференции Владимир Путин заявил, что обсудил с Лулой да Силвой ситуацию и сделал акцент на том, что Венесуэла борется за свою независимость, за свой суверенитет.

Более того, позиции России и Венесуэлы совпадают по большинству вопросов, и сотрудничество развивается на весьма высоком уровне.

— Российско-венесуэльское стратегическое партнёрство динамично развивается по широкому спектру направлений.

Регулярно возникают новые инициативы по укреплению двустороннего сотрудничества — от ядерной медицины до сельского хозяйства, от военно-технического взаимодействия до культуры. Реализуются проекты в сфере геологической разведки полезных ископаемых, биобезопасности, аграрного сектора. По большинству направлений имеются перспективные наработки, — говорят в российском посольстве в Венесуэле.

Полный текст читайте на iz.ru



Мэрское ощущение

Турция готовится к новым протестам после ареста главы Стамбула

Иван Дубровин, Елизавета Борисенко

Турецкие власти могут смягчить меру пресечения стамбульскому мэру Экрему Имамоглу, в случае если волнения усилятся, считают опрошенные «Известиями» эксперты. Однако протесты вряд ли приведут к дестабилизации в стране — даже несмотря на то, что 23 марта суд Стамбула постановил отправить главу города под арест. Ранее Имамоглу был взят под стражу по подозрению в коррупции и терроризме. Задержание главного политического оппонента Реджепа Тайипа Эрдогана спровоцировало протесты, которые продолжаются несколько дней: задержаны уже свыше 300 их участников. В ответ на постановление о своём аресте градоначальник призвал сторонников снова выйти на демонстрации. О том, к чему могут привести митинги в Турции и как на них реагируют власти страны, — в материале «Известий».

На фоне протестов оппозиции после задержания Экрема Имамоглу — одного из главных политических соперников действующего турецкого лидера Реджепа Тайипа Эрдогана — суд Стамбула 23 марта вынес решение об аресте чиновника по делу о коррупции. Прощение же о его аресте в рамках дела о терроризме было отклонено. Известно, что по этому делу в данный момент проходят более 90 человек.

Имамоглу в соцсетях заявил, что не собирается сдаваться. Он охарактеризовал происходящее как «переворот против демократии» и призвал «нацию бороться за права с чувством ответственности», а своих сторонников — голосовать на праймериз оппозиционной Республиканской народной партии (РНП), в которой сам же и состоит. Голодание должно определить кандидата от партии на президентских выборах 2028 года — не исключено, что они могут состояться досрочно в 2027-м.

Напомним, Имамоглу был задержан 19 марта по обвинению во взяточничестве и связях с Рабочей партией Курдистана, признанной в Турции террористической. После этого в стране начались массовые протесты — по данным



ряда СМИ, в ночь на 23 марта на улицы Стамбула вышло более полумиллиона человек. В какой-то момент акции закончились стычками с полицией, которая была вынуждена применить против протестующих перцовый газ и водомёты. На сегодняшний день силы правопорядка задержали уже более 300 протестующих. 21 марта в Стамбуле пострадали 16 полицейских. На последней акции, опять же по сообщениям СМИ, одного из правоохранителей облили кислотой.

После начала протестов посольство России в Турции призвало граждан РФ избегать мест массового скопления людей. 21 марта диппредставительство сообщило «Известиям», что пока никаких обращений от россиян не получено. В Кремле происходящее назвали внутренним делом Анкары, подчеркнув, что протесты не могут быть поводом для разговоров лидеров двух стран.

Раскол в турецком обществе будет увеличиваться, но протестные акции вряд ли приобретут настолько массовый характер, чтобы дестабилизировать обстановку в стране в целом, сказал «Известиям» турецкий политолог Икбал Дюрре.

— Во-первых, властями уже приняты очень серьёзные жёсткие меры. Во-вторых, протестующим нет резона накалять обстановку, которая пока играет им на руку. Но, пока мэр нахо-

дится в тюрьме, акции будут продолжаться в локальных масштабах. Все будут ждать судебного процесса, чтобы понять, какие у государства аргументы и доказательства. Я думаю, что власти долго готовились и компромат у них на руках серьёзный, — добавил он.

Если верить результатам опросов, Имамоглу имел шанс стать главным оппонентом Эрдогана на выборах. Теперь независимо от исхода расследования выдвинуть свою кандидатуру мэру будет сложно: после запроса Генпрокуратуры Турецкой Республики Стамбульский университет аннулировал его диплом, а баллотироваться на пост главы государства могут только люди с высшим образованием. Более того, от исполнения обязанностей главы города его уже ожидаемо отстранили.

Эксперт не исключил, что власти могут в дальнейшем отпустить Имамоглу под домашний арест, чтобы «утихомирить протест», однако его возвращение на должность мэра Стамбула в ближайшее время маловероятно.

Полный текст читайте на iz.ru



Экономика и бизнес

Деликатесный вопрос

← 01 Сергей Лисовский предложил ещё один способ стабилизации стоимости этой продукции.

Депутат считает, что список нужно пересмотреть, исключив из него продукцию, которая уже перестала быть базовой и перешла скорее в разряд премиальной. Он подчеркнул: более 15 лет назад, когда власти формировали первую редакцию социально значимой продукции, они опирались на опыт и законодательство СССР. Но тогда в стране был дефицит товаров, и их производили по одному виду на каждое наименование, никакого разнообразия не было, подчеркнул Сергей Лисовский. Времена изменились, и бизнес столкнулся со сложной ситуацией.

Так, сейчас в перечень базовых продуктов входит всё мясо, кроме бескостного. Но продукция на кости может стоить серьёзных денег — вплоть до того, что свиные рёбрышки могут обойтись в несколько тысяч за килограмм, привёл пример парламентарий. Ещё десять лет назад такой товар не был актуальным. Аналогичная ситуация с хлебобулочными изделиями (например, круассанами), рыбной продукцией, некоторыми видами фруктов и т.д., которые максимально широко представлены в магазинах. Сложно представить, что эти продукты могут подпасть под госрегулирование, хотя динамика их дорожания может быть существенной, добавил депутат.

— Если список социально значимых товаров будет определён максимально точно и реалистично, производителям будет легче держать низкие цены на них. Изготовители готовы выполнять эти условия, если свои затраты на стабилизацию стоимости они смогут компенсировать за счёт повышения стоимости на премиальную продукцию, — пояснил Сергей Лисовский «Известиям». — Плюс ко всему нужно понимать, что уровень бедности в РФ ежегодно снижается, а число обеспеченных граждан, готовых тратить средства на более дорогие товары, увеличивается.

По словам депутата, по этому вопросу ФАС решила создать рабочую группу. «Известиям» направили запрос в службу, Минсельхоз, Минпромторг и Минэкономразвития.

Сергей Лисовский подчеркнул, что эту тему он уже обсудил с производителями. Глава Национальной мясной ассоциации Сергей Юшин подтвердил

«Известиям»: список социально значимых товаров уже неактуален в том виде, в котором его принимали изначально. Сейчас многие продукты представлены большим количеством совершенно разных наименований. Например, спагетти, фермерское молоко, говядину и баранину на кости уже вряд ли следует считать социально значимыми, так как экономика и технологии их производства, себестоимость продукции не укладываются в это понятие. Речь идёт о более премиальных продуктах.

— Социально значимые товары — достаточно узкая категория, которая ориентирована на определённого потребителя. Производители предлагают рынку дешёвые товарные позиции. Но невозможно создавать в любых объёмах широкую номенклатуру таких товаров — это невыгодно, поэтому этот перечень продуктов желательно актуализировать. Это позволит ком-

24

входят
в перечень
базовых
продуктов

наименования

паниям гарантировать определённый объём выработки по доступным ценам, но одновременно будет производиться с высокой добавленной стоимостью, например нарезанный ломтиками и замороженный картофель, — сказал он. — Тем более сейчас в стране нет дефицита, потребление бьёт рекорды, а при формировании списка отталкивались от понятий, более характерных для позднего СССР.

Цена на полке определяется балансом спроса и предложения: для сдерживания стоимости бизнес должен понимать, за счёт каких товаров из своего ассортимента он может поддерживать производство в пределах рентабельности, сказал «Известиям» исполнительный директор ассоциации «Руспродсоюз» Дмитрий Востриков.

— Невозможно при растущих издержках сдерживать цены на весь ассортимент. Действительно, сейчас в перечне социально значимых товаров находятся неопределённые наименования товаров, например рис шлифованный.

Но он может быть разным — например, рис дикий и культурный, развесной и упакованный, отечественный и импортный и так далее. Какая его разновидность — это социально значимый продукт, но все эти варианты находятся в совершенно разных ценовых категориях, — размышляет он. — На этот вопрос сегодня нет однозначного ответа в правительственных документах.

Эксперт уверен: нужно определить действительно товары социально значимые, такой подход позволит перенести доходность на другие товарные позиции как торговым сетям, так и поставщикам. Тогда бизнес сможет изготавливать базовые товары в нужном объёме, заметил эксперт.

Из-за отсутствия чёткого определения под социально значимые подпадают как массовые и недорогие продукты питания, так и товары из более высоких сегментов, которые могут стоить гораздо дороже, заметил «Известиям» глава Института развития предпринимательства и экономики Артур Гафаров.

— В рамках одной и той же категории разница в стоимости между так называемыми товарами первой цены и премиальными продуктами может сильно различаться. Например, стоимость мятного фасованного картофеля может на десятки процентов превышать цену немятого и нерасфасованного. На практике при контроле стоимости такая ситуация может вызывать перекосы при сборе статистики и её анализе, приводит к неправильным выводам, — уверен он.

Сейчас торговые сети в рамках добровольных обязательств ограничивают наценки именно на товары первой цены, поскольку их стоимость наиболее чувствительно бьёт по карману массового потребителя. Соответственно, разумно, чтобы регуляторы в рамках мониторинга отслеживали динамику стоимости именно по таким товарам, заключил он.

Детали предложения депутата предстоит изучить и обсудить, но в целом «мы оцениваем его позитивно», отметил «Известиям» председатель президиума Ассоциации компаний розничной торговли Станислав Богданов. Ограничивать наценки на премиальные виды мяса в принципе не имеет смысла, сейчас потребители могут позволить себе такую покупку, резюмировал он.

Недружелюбная
АТМосфера

Банкоматы не принимают новые пятитысячные купюры — как на это влияют санкции и когда проблему смогут решить



← 01 Дело в том, что кассовая техника в России была на 100% импортной. Счётные машинки и банкоматы на западном ПО не успели научиться распознавать новую банкноту.

С этим и связан значительный временной лаг между презентацией новых купюр и их фактическим массовым вхождением в оборот. Для сторублёвки и пятитысячной купюры это начало происходить только осенью 2024-го, напомнил эксперт.

Несмотря на отсрочку выхода банкоматов, кредитные организации не успели подготовить всё оборудование. Сейчас в России новые пятитысячные купюры могут не принимать примерно

15% кассовых устройств, оценил MBA-профессор бизнес-практики по цифровым финансам РАНХиГС, бывший вице-президент Ассоциации банков России Алексей Войлуков. По его словам, в Москве эта цифра может достигать до четверти, потому что в столице использовали оборудование самых разных производителей.

При этом невозможность приёма пятитысячных купюр для россиян более чувствительна, чем, например, сторублёвок, подчеркнул Фёдор Сидоров из «Школы практического инвестирования». Через банкомат некоторые предпочитают гасить займы. И возможность пополнить счёт вовремя —

это огромная проблема для граждан, которая грозит испорченной кредитной историей, объяснил эксперт.

Готовность приёма новых купюр сейчас сильно зависит от конкретного банка и бренда, отметил Алексей Войлуков.

Особенно на рынке есть проблема с банкоматами Diebold Nixdorf, рассказал начальник сектора технологического сопровождения процессинга ББР Банка Сергей Губин. По его словам, ситуацию исправили благодаря тому, что сторонняя организация, занимающаяся обслуживанием банкоматов, в начале прошлого года разработала и сертифицировала в ЦБ решение для

Своевременная акция

Бизнес начнёт активно выходить на биржу в конце 2025 года

Мария Фрай

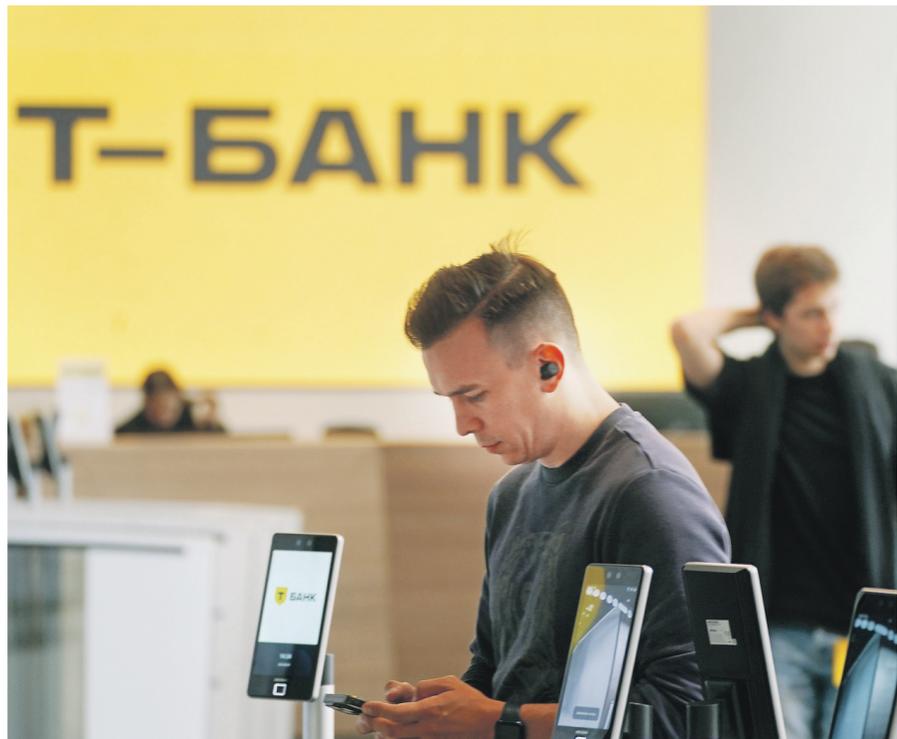
Сегодня российские компании сталкиваются с крайне высокими ставками, ограниченным доступом к кредитам и неопределённостью в валютных расчётах. Однако варианты привлечь деньги есть. Один из них — выпуск ЦФА, налоговые льготы для развития которого обсуждают власти. Компании начнут активно выходить на IPO с осени этого года, прогнозируют эксперты. Некоторые рассматривают и более экзотические пути, например кредиты в Белоруссии. В том, на какие тренды стоит ориентироваться компаниям в ближайшем будущем, разбирались «Известия».

ГДЕ БРАТЬ ДЕНЬГИ ПРИ КЛЮЧЕВОЙ 21% И САНКЦИЯХ

Как работать компаниям в новых реалиях, откуда брать деньги и на какие тренды ориентироваться — все эти темы обсуждались 20 марта на конференции «CFO DAY. Тренды. Кейсы. Дискуссии», организованной «Т-Бизнесом» для финансовых директоров компаний, представляющих средний и крупный бизнес.

Уровень неопределённости ощутимо вырос: сейчас прогноз на пять лет вперёд сделать легче, чем на 12 месяцев, отметил в разговоре с «Известиями» руководитель управления рынков капитала Т-Банка Антон Мальков. Например, предугадать курс доллара на ближайшее время крайне непросто. Поэтому, считает эксперт, бизнесу следует учитывать глобальные тренды — кластеризацию мира, неравномерное развитие демографии, внедрение ИИ. При этом мыслить стоит сценарными анализами — составлять два или три и действовать с учётом этих сценариев.

Одна из важных зон роста при управлении корпоративными финансами на новом рынке — это, например, ЦФА, сказал на сессии финансовый директор Whoosh Александр Синявский. Сейчас этот сегмент активно развивается, согласился директор по продуктам компании «Атомайз» Павел Сидоркин. Важный плюс этого сегмента в том, что выпуск цифровых финансовых активов происходит значительно быстрее классических. И именно поэтому такой инструмент гибче, подчеркнул эксперт.



БИЗНЕСУ СЛЕДУЕТ УЧИТЫВАТЬ ГЛОБАЛЬНЫЕ ТРЕНДЫ — КЛАСТЕРИЗАЦИЮ МИРА, НЕРАВНОМЕРНОЕ РАЗВИТИЕ ДЕМОГРАФИИ, ВНЕДРЕНИЕ ИСКУССТВЕННОГО ИНТЕЛЛЕКТА. ПРИ ЭТОМ МЫСЛИТЬ СТОИТ СЦЕНАРНЫМИ АНАЛИЗАМИ — СОСТАВЛЯТЬ ДВА ИЛИ ТРИ И ДЕЙСТВОВАТЬ С УЧЁТОМ ЭТИХ СЦЕНАРИЕВ



Объём этого рынка перевалил уже за полтриллиона. В то же время минус ЦФА в том, что для многих это до сих пор диковинка, отметил Павел Сидоркин. Кроме того, высокая фрагментарность рынка. Сейчас в этом сегменте действует 14 операторов, и каждый из них — это «колодец», пояснил эксперт. Все транзакции и продукты замыкаются внутри одного оператора. Задумка регулятора в том, чтобы упростить для клиентов точку входа и расширить ликвидность, однако таких бизнес-кейсов ещё нет.

номики, отмечал он в интервью «Известиям».

КОГДА МОЖЕТ УДВОИТЬСЯ КАПИТАЛИЗАЦИЯ ФОНДОВОГО РЫНКА

Управление корпоративными финансами на новом рынке требует большей гибкости и диверсификации, считает основатель «Школы практического инвестирования» Фёдор Сидоров. Он добавил: многие компании сейчас сталкиваются с высокими ставками, ограниченной возможностью взять кредит и неопределённостью в валютных расчётах. Выросли по сравнению с предыдущими годами и влияние госрегулирования, и санкционное давление. И, так как банковские кредиты для бизнеса становятся менее доступными, важное значение получает рынок частного капитала и облигаций.

Рынок сильно изменился в 2022 году. По словам Антона Малькова, в де-

кабре 2022-го было крайне сложно собирать спрос для выхода на IPO. Однако те, кто принял такое решение тогда, смог оторваться от конкурентов. Как, например, Whoosh. На CFO DAY представитель компании рассказал, где им удаётся находить средства в нынешних непростых условиях. При ставке 21% вкладывать в инвестпроекты действительно сложно, отметил на сессии Александр Синявский из Whoosh. Однако компания продолжает расти большими, пусть и менее быстрыми темпами. Для снижения стоимости финансирования рассматривали конвертируемые облигации и возможности финансирования в Белоруссии и других странах по более низким ставкам, финансирование в валюте с переворотом в рубль через финансовые инструменты. Единного волшебного решения нет, однако возможности удешевления финансирования есть, и финансовым директорам надо их активно искать в нынешних условиях, заключил эксперт.

Сейчас даже в условиях резкого повышения ставки и коррекции рынка некоторые компании начали рассматривать вариант подготовки к выходу на биржу, добавил Антон Мальков. Цикл подготовки к таким сделкам — около четырёх-пяти месяцев. Поэтому подвигеж нужно ожидать к осени, считает эксперт.

Сейчас на рынке есть важная проблема — это отсутствие субфондов внутри крупных фондов, которые могли бы инвестировать в малые компании, рассказал Антон Мальков. Минфин хочет развивать рынок, подчеркнул он, и этот вопрос нужно решать, проводить обсуждения с управляющими компаниями, чтобы создать покупателям.

Ранее президент РФ Владимир Путин поставил задачу удвоить капитализацию российского фондового рынка к 2030 году. Он должен составить 66% ВВП страны.

— Мы способствуем цели по удвоению фондового рынка, через наши руки прошло самое большое количе-

ство IPO на рынке с 2022 по 2024 год. Да, 66% — это много, и высокая ставка в моменте не помогает, но к этой цели нужно стремиться, — сказал «Известиям» Антон Мальков.

Планы действительно амбициозные, согласен Фёдор Сидоров из «Школы практического инвестирования». По данным эксперта, на конец 2023 года капитализация фондового рынка составляла около 50 трлн рублей. Чтобы достичь 100 трлн к 2030-му, рынок должен расти на 10–12% ежегодно, считает он.

ВЫРОСЛИ ВЛИЯНИЕ ГОСРЕГУЛИРОВАНИЯ И САНКЦИОННОЕ ДАВЛЕНИЕ. И, ТАК КАК БАНКОВСКИЕ КРЕДИТЫ ДЛЯ БИЗНЕСА СТАНОВЯТСЯ МЕНЕЕ ДОСТУПНЫМИ, ВАЖНОЕ ЗНАЧЕНИЕ ПОЛУЧАЕТ РЫНОК ЧАСТНОГО КАПИТАЛА И ОБЛИГАЦИЙ

Есть шанс, что к концу 2025-го ключевая ставка ЦБ начнёт снижаться, полагает ведущий аналитик Freedom Finance Global Наталья Мильчакова. А это значит, что к этому времени можно ожидать и роста количества первичных размещений акций на Мосбирже.

Первичные размещения акций позволяют эмитентам, в том числе небольшим компаниям, привлекать невозвратный капитал за счёт выпуска и продажи новых акций, не увеличивая долговой нагрузки, напомнила эксперт. В 2026-м Россию может ожидать бум IPO, прогнозирует Наталья Мильчакова. Поэтому удвоение фондового рынка вполне можно ждать к 2032–2035 годам.

i Справка «Известий»

ЦФА — это цифровые права, записанные в виде программного кода в определённом реестре. У них один эмитент, и российские ЦФА не обращаются ни на одной криптобирже. По закону право выпуска ЦФА есть у операторов информационных систем. Чтобы получить такой статус, компания должна войти в специальный реестр ЦБ. Сейчас таких 14, в их число входят, например, «Атомайз», «Лайтхаус», Сбер, «Мастерчейн» и Альфа-банк.

Экономика и бизнес



Однако Фёдор Сидоров из «Школы практического инвестирования» уверен, что адаптация не будет быстрой. Финансовые организации признают сложность с банкоматами. Проблема частично решается благодаря разработке Гознаком нового ПО, которое уже позволяет переписать технику на приём новых купюр. По заявлению главы Гознака Аркадия Трачука, таким образом можно усовершенствовать 60% оборудования в России.

Банки проводят работы по замене банкоматов, которые не могут быть адаптированы из-за отказа отдельных зарубежных производителей в сервисной поддержке, отметили в пресс-службе ЦБ.

Сбер провёл обновление программного обеспечения на своих банкоматах, благодаря чему 99% устройств принимают пятитысячную и сторублёвую банкноты нового образца, рассказали в пресс-службе кредитной организации. Чуть менее 1% приходится на банкоматы западных вендоров, которые Сбер выведет из эксплуатации до конца года.

Более 85% банкоматов Т-Банка, находящихся на территории РФ, готовы к приёму и выдаче новых пятитысячных купюр, рассказали в кредитной организации. Остальные там планируют заменить на новые модели.

Единственное решение — это заменять подобные старые АТМ на устройства от производителей, продолжающих поддержку, согласились в пресс-службе Совкомбанка.

Сейчас на территории РФ есть несколько производителей банкоматов, которые изготавливают устройства с использованием китайских и корейских частей, рассказал заместитель президента — председателя правления ВТБ Вадим Кулик.

Использование отечественных аппаратов решает проблему с распознаванием купюр нового образца, согласился Николай Козак из банка «Дом.РФ». Он добавил, что кредитная организация с прошлого года устанавливает банкоматы российского производства в офисах нового формата.

При вводе в массовый оборот других обновлённых банкоматов проблема их приёма в АТМ может повториться, считает Алексей Войлуков. Но со временем парк обновляется, а если удаётся всё же получить доступ к ПО иностранных устройств, то ещё раз загрузить новый образ купюры будет уже значительно легче.

15% кассовых устройств

в России пока не может принимать новые пятитысячные купюры оборудования этого бренда. Теперь банки могут его использовать для модификации техники.

Сейчас достаточно много банкоматов уже могут принимать новые купюры, отметил Алексей Войлуков.

Вероятно, поэтому ЦБ решил не ждать дальше и постепенно стал вводить обновлённые банкноты. Начинать их выдавать в тех регионах, где техника больше подготовлена.

В Москве первые пятитысячные купюры нового образца стали встречаться в начале нынешнего года, их оборот пока не носит массовый характер, уточнил зампреда правления банка «Дом.РФ» Николай Козак.

Кроме того, банки сейчас активно работают над приёмом новых купюр, поэтому проблему могут решить за три-шесть месяцев, считает основатель Anderida Financial Group Алексей Тараповский.

С учением в свет

В России стартовала реформа туристического образования

Валерия Мишина

Перечень профессий в сфере туризма и гостеприимства в ближайший год может быть пересмотрен, следует из данных, озвученных на заседании Национального экспертного совета по развитию кадрового потенциала в этой отрасли. Планируется убрать профессии-анхронизмы и добавить новые, отвечающие современным запросам. Будут пересмотрены учебные программы высшего и среднего специального образования, цифры приёма. Всё это позволит подготовить дополнительно более 160 тыс. специалистов. При этом дефицит кадров в отрасли сейчас составляет порядка 250 тыс., а 74% сотрудников отелей не имеют соответствующей квалификации. Какие ещё реформы ждут систему подготовки сотрудников для туризма — в материале «Известий».

типичных программ подготовки, формирования нового подхода к утверждению контрольных цифр приёма.

— Всё это поможет увязать работу образовательных учреждений и потребности бизнеса, усилить практическую подготовку студентов, чтобы они могли успешно устроиться по специальности, — подчеркнул Решетников.

Кроме того, совету предстоит отработать методические подходы к подготовке кадров исходя из уровня и темпов развития отрасли, которые в дальнейшем могут быть применимы и в других сферах.

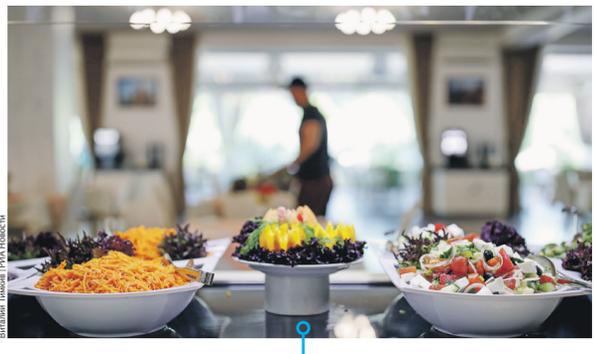
Впрочем, министр призвал подходить к процессу «эволюционно», без резких изменений, сохраняя актуальные пункты, и не «чинить то, что не сломано».

Сопредседатель совета, директор АНО ДПО «Академия гостеприимства Космос» Анна Кувайшева пояснила, что в перечне профессий будут добавлены современные направления.

— Необходимо убрать анахронизмы, — сказала она. — По направлению профобучения в системе есть рекомендованный перечень профессий, который не всегда соответствует заявленному в отрасли.

Переход к практико-ориентированной модели — давний запрос отрасли, рассказала она.

— Здесь должны быть предложения и по картам компетенции выпускника, и более глобальный пересмотр программ, — сказала она.



И.о. ректора Российского государственного университета туризма и сервиса, сопредседатель совета Амбарцум Галустов назвал его задачей «пересборку» образовательных программ совместно с отраслью.

— Мы говорим о создании ядра высшего и среднего специального образования, которое будет способствовать унификации подходов к разработке программ во всех субъектах РФ, а также о построении бесшовной модели непрерывного профобразования на основе признанных отраслью единых подходов к образовательным программам, — пояснил он.

Кроме того, предстоит разработать подходы и мероприятия, которые будут способствовать повышению престижа профессий в индустрии туризма и гостеприимства.

Глава ООО «Мрия» Самвел Саруханян привёл в пример специальности, которые преподаются «по старинке», а также те, которым не учат, хотя они и необходимы.

— Мы до сих пор выпускаем буфетчиков. И как вариант предлагаем поменять эту специальность на официанта шведской линии. Нет профессии батлера, консьержа. Нет очень важных специальностей, таких как директор по питанию.



Образование в сфере туризма в России в ближайшие годы ждут значительные изменения. 21 марта 2025 года начал работу Национальный экспертный совет по развитию кадрового потенциала в индустрии туризма и гостеприимства. До конца этого года он должен сформировать предложения по актуализации перечней профессий, специальности и должностей для отрасли.

Кроме того, будут меняться и федеральные государственные образовательные программы высшего и среднего специального образования. В них усилят практико-ориентированный подход, увеличится доля практических занятий.

Цель работы совета — донести систему подготовки кадров с учётом задач и запросов отрасли, заявив на его первом заседании министр экономического развития Максим Решетников.

— Она сейчас стремительно развивается — в рамках напорогов продвигается строительство отелей, парков развлечений, горнолыжных трасс и других точек притяжения туристов. И, конечно, всё это потребует новых сотрудников, — сказал он. — У бизнеса уже сейчас есть запрос на большее число квалифицированных кадров высшего и среднего звена. В целом до 2030 года нам необходимо дополнительно подготовить более 160 тыс. специалистов.

Новый совет должен будет координировать эту работу. Это, по словам министра, касается актуализации образовательных стандартов, разработки

ЗА ЧЕМ СЛЕДИТЬ ИНВЕТОРУ НА ЭТОЙ НЕДЕЛЕ

Внимание российских инвесторов в ближайшие дни будет сосредоточено на макроэкономической статистике, особенно в части инфляции и инфляционных ожиданий, отметили в УК «Первая». Основным драйвером для настроений инвесторов станут комментарии с переговоров делегаций России и США, которые пройдут 24 марта. Кроме того, сезон публикации отчётов подходит к концу, что также может повлиять на динамику рынка.

В понедельник, 24 марта, компания «Лукойл» представит финансовые результаты по МСФО за 2024 год, сообщили в ФГ «Финан». Это событие может повлиять на стоимость акций компании.

25 марта финансовый холдинг SFI раскроет результаты за 2024 год по РСБУ, а ГК «Элемент» опубликует отчётность по МСФО за тот же период, отметили в «БКС Мир инвестиций».

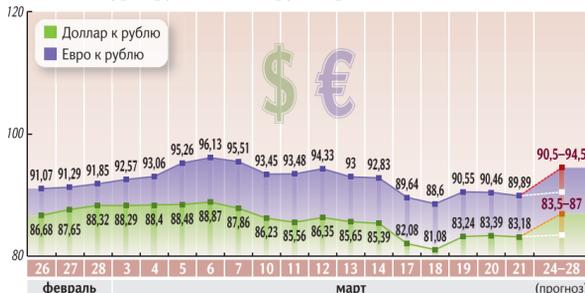
В среду компания «Аренадата» представит финансовые результаты по МСФО за 2024-й, сообщили в «Цифра брокер».

В четверг, 27 марта, на Мосбирже возобновятся торги акциями «Полюса» после перерыва, связанного с дроблением в соотношении 1 к 10, уточнили в «Финане». В этот же день инвестхолдинг SFI снова опубликует отчётность за 2024 год — в этот раз по МСФО, добавили в «Цифра брокер». Также Росстат обнародует недельные данные по индексу потребительских цен, отметили в «Цифра брокер». Это повлияет на ожидания инвесторов по дальнейшей динамике ключевой ставки.

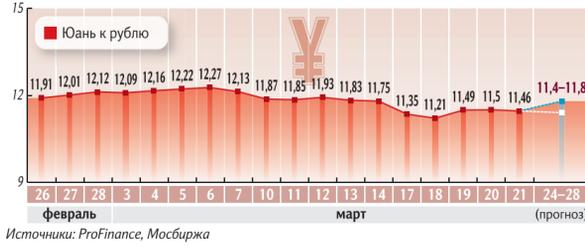
28 марта компания «ЭЛ5-Энерго» опубликует финансовые результаты по МСФО за 2024 год, сообщили в «Финане».

Индекс гособлигаций RGBI (отражает совокупные доходы по облигациям и их цены), достигнув многомесячных максимумов, вероятно, немного скорректируется и вернётся в диапазон 110–111 пунктов, добавили эксперты «БКС Мир инвестиций».

Динамика курса рубля к доллару и евро

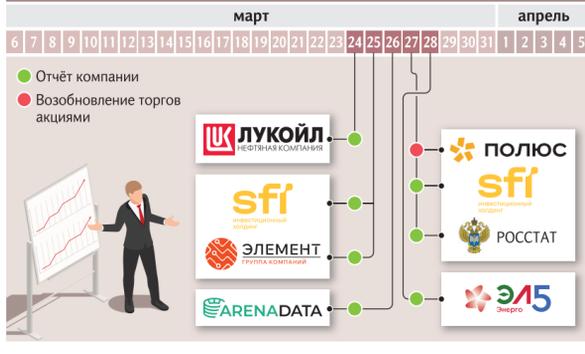


Динамика курса рубля к юаню



Источники: ProFinance, Мосбиржа

Важные события для инвесторов на этой неделе



Рубль на этой неделе будет торговаться на отметках 83,5–87 за доллар, 90,5–94,5 за евро и 11,4–11,8 за юань, ожидают аналитики «Финанма». Индекс Мосбиржи продолжит колебаться в широком диапазоне 3150–3300 пунктов в рамках консолидации, ожидая импульса для дальнейшего роста, прогнозируют в «Цифра брокер».

МНЕНИЕ

День монетарного равенства



Наталья Мильчакова, Аналитик

Совет директоров Банка России на заседании 21 марта (в день десятилетия равенства) принял достаточно символичное и при этом предсказуемое решение. Ключевую ставку сохранили, согласно «магической цифре», на прежнем уровне — 21% годовых. Как и по итогам февральского заседания, это решение стало очередным компромиссом между борьбой с инфляцией и относительной доступностью финансирования для бизнеса.

Однако многие эксперты ожидали, что Банк России всё-таки более значительно смягчит сигнал рынку, наметнув в сопроводительных комментариях на сроки возможного снижения ключевой или хотя бы исключив упоминание о возможности её повышения в этом году.

Но чуда не произошло: регулятор дал рынку очередной «ястребиный» сигнал. Руководство ЦБ предупредило, что если темпы снижения инфляции не будут обеспечивать достижение цели в 4% в год, то вопрос о повышении ключевой ставки вновь будет вынесен на повестку. Тем не менее глава Центробанка Эльвира Набиуллина на пресс-конференции всё же указала, что риски ужесточения политики снижаются.

Февральские данные инфляции в России оказались достаточно противоречивыми. Её годовой уровень увеличился с январских 9,92 до 10,06%, впервые с мая 2022 года зафиксировав двузначную отметку. В сопоставлении с январем рост показателя замедлился с 1,23 до 0,81%, причём позитивная динамика сохраняется уже четвёртый месяц.

Инфляционные ожидания россиян становятся более позитивными. В феврале они понизились до 13,7%, а в марте так вообще резко упали до 12,9%, что соответствовало уровню сентября 2024 года. А наблюдаемый россиянами рост цен, который всегда выше официального, сохранился на уровне 16,5%.

Среди других позитивных сдвигов в Банке России также отметили постепенное охлаждение экономики и рынка труда. Более того, положительно должна повлиять некоторая нормализация международной обстановки, начавшаяся недавно, она уже оказала позитивное влияние на курс рубля, а его укрепление всегда служило сильным дезинфляционным фактором.

Таким образом, к мартовскому заседанию совета директоров у ЦБ появились хотя бы теоретические основания для возможного снижения ключевой ставки или, допустим, для смягчения жёсткого сигнала. Однако регулятор предпочёл оставить без изменений не только ключевую ставку, но и сопроводительные заявления.

При этом, по словам Эльвиры Набиуллиной, на этом заседании состоялся дискуссия о том, стоит ли вновь упоминать о возможности повышения ставки. Как видим, «ястребиные» позиции в совете директоров регулятора всё ещё преобладают.

Начала смягчения монетарной политики с нетерпением ждут как

российский бизнес в целом, так и ведущие отечественные корпорации. Даже самые крупные и устойчивые компании, в том числе «Роснефть», Сбербанк и ВТБ, отметили, что высокие процентные ставки оказывают неблагоприятное влияние на их финансовые итоги прошлого года, а также на операционные результаты первых месяцев 2025-го. У нефтяной корпорации растут расходы на обслуживание долга. У крупнейших банков сокращаются объёмы кредитования.

В ЦБ ещё раз подчеркнули: борьба с инфляцией для регулятора по-прежнему выступает приоритетной задачей. Однако и поддержка экономического роста в России необходима, особенно в таких важнейших для страны отраслях, как добывающая и обрабатывающая промышленность, банковский и IT-сектор, жилищное строительство. Большое значение имеет обеспечение доступного финансирования для малого и среднего бизнеса.

Учитывая это, мы ожидаем, что Банк России будет сохранять довольно жёсткую денежно-кредитную политику до конца 2025 года. Но при первых же появлениях устойчивой тенденции к геополитическому смягчению или при отмене части санкций регулятор незамедлительно начнёт снижать ставку. Полагаем, что его предупреждение о возможном повышении ключевой уж точно не осуществят на практике в этом году.



Константин Козловский / Известия

Чистые труды

Российские компании начали сокращать наём сотрудников — сохранится ли опережающий рост зарплат в 2025 году

Ольга Анасьева

Количество открытых вакансий в российских компаниях в первые месяцы 2025-го сократилось на 15% — до 2,3 млн, подсчитали в hh.ru для «Известий». Этот тренд отметили и в Банке России: там фиксируют, что количество новых вакансий снижается и всё больше работодателей оптимизирует наём сотрудников и увеличение зарплат. Бизнес предпочитает увеличивать объём работы действующему персоналу и повышать ему жалование — это обходится дешевле, чем переманивать нового специалиста с рынка. Гонка зарплат и борьба за кадры закончились, и в этом году доходы не будут расти так быстро, как в прошлом. Почему это важный индикатор охлаждения экономики — в материале «Известий».

Компании начали сокращать наём сотрудников. Количество размещённых вакансий снизилось на 15% в первые месяцы 2025-го по сравнению с аналогичным периодом прошлого года, подсчитали в hh.ru для «Известий». В начале этого года в России было открыто 2,3 млн вакансий.

В предыдущие годы количество вакантных мест в первом квартале только росло. Для сравнения: с января по март 2024-го было опубликовано на треть больше вакансий, чем в 2023-м, уточнили в рекрутинговом сервисе.

Изменение тренда в найме сотрудников в этом году зафиксировал и Банк России. Жёсткость рынка труда начала постепенно ослабевать, следует из мартовского доклада ЦБ о региональной экономике. По данным регулятора, хотя безработица продолжает оставаться на низком уровне (по последним данным, 2,4%), количество новых вакантных мест уменьшилось.

«Всё больше компаний сообщает об оптимизации планов по найму сотрудников и повышению зарплат. Но пока темпы роста последней остаются выше среднего многолетнего уровня», — отмечает ЦБ.

Во ВНИИ труда привели данные за январь-февраль 2025-го — мониторинг показал рост предложений: количество опубликованных вакансий выросло на 2,2%, составив 2,7 млн. Сейчас зафиксировано снижение количества вакансий для бухгалтеров — на 13,3%, специалистов по персоналу — на 9,6%, продавцов-кассиров — на 9,1%, поваров — на 8,7%, уточнил и.о. гендиректора организации Владимир Смирнов. Некоторое снижение есть и по программистам.

По данным hh.ru, замедление спроса на работников особенно характерно для сферы бизнеса: управление персоналом (—31% вакансий год к году), стратегия, инвестиции, консалтинг (—26%) и логистика (—25%). Рост спроса отмечен в таких сферах, как страхование, наука, образование, высший и средний менеджмент, а также производство, сервисное обслуживание.



— Сейчас нет каких-либо массовых сокращений персонала. Однако уменьшение количества открытых вакансий означает, что перегрев на рынке труда начал выдыхаться. Всё ещё есть отрасли, особенно связанные с высокими технологиями и госзаказом, где дефицит кадров сохраняется, но это значит, что есть и деньги для того, чтобы платить повышенные зарплаты, — пояснила ведущий аналитик Freedom Finance Global Наталья Мильчакова.

Компании сокращают наём из-за непростой финансовой ситуации, связанной со ставками в экономике, считает доцент базовой кафедры Торгово-промышленной палаты РФ «Управление человеческими ресурсами» РЭУ им. Г.В. Плеханова Людмила Иванова-Швец. Из-за высокой ключевой, которую ЦБ сохранил третий раз подряд на уровне 21% годовых 21 марта, стоимость корпоративного кредита поднялась стабильно выше 25%. Обслуживание ссуд обходится дорого: как

результат — компании перестают инвестировать в своё развитие.

Для многих предприятий малого и среднего бизнеса проблему дефицита кадров решить очень непросто, полагает Наталья Мильчакова. Она добавила: из-за инфляции работодатели вынуждены индексировать зарплаты, а чтобы привлечь сотрудника из другой организации, ему нужно дать чувствительную прибавку.

По данным hh.ru, по стране медиана предлагаемой зарплаты (ровно половина вариантов оказывается ниже этой отметки, вторая половина выше) в начале 2025 года выросла почти на 20% — с 65,4 тыс. рублей в январе-марте 2024-го до 77,2 тыс. за аналогичный период этого года.

— В то же время у компаний на фоне более сдержанного роста спроса, сокращающейся прибыли и увеличившейся налоговой нагрузки становится всё меньше возможностей продолжать наращивать зарплаты прежними темпами. Поэтому они стараются оптими-

зировать бизнес-процессы, сокращая потребность в работниках, — подчеркнула руководитель отдела макроэкономического анализа ФГ «Финанс» Ольга Беленькая.

Организации сейчас стараются интенсифицировать трудовую нагрузку. Это проявляется и в росте внутреннего совместительства — когда одному человеку предлагают делать несколько задач за доплату и путём увеличения нормы нагрузки при сохранении прежнего уровня оплаты труда, отметил профессор кафедры психологии и развития человеческого капитала факультета социальных наук и массовых коммуникаций Финансового университета при правительстве Российской Федерации Александр Сафонов.

— Но для компаний это имеет двоякое значение. С одной стороны, рост нагрузки на персонал стимулирует увольнения и поиск работниками более выгодных условий, а с другой — позволяет сократить вакансии и фонд оплаты труда. При этом очень остро встаёт вопрос производительности: сверхнагрузки снижают её и повышают вероятность ошибки, что сказывается на качестве результатов, — уточнил Александр Сафонов.

Кроме того, многие компании прибегают к такой практике, когда человек может менять должность внутри организации, в которой он работает. Это, в свою очередь, помогает не открывать новые вакансии.

Полный текст читайте на iz.ru



Служба опасности

← 01 Все случилось на территории Бутовского лесопарка в Москве — там было обнаружено тело мужчины с признаками насильственной смерти, рассказали «Известиям» в столичном СК.

Возбуждено уголовное дело об умышленном причинении тяжкого вреда здоровью, повлёкшем по неосторожности смерть потерпевшего. По делу уже задержаны четверо подростков в возрасте от 14 до 18 лет, которые, предположительно, «отработали заказ». Сейчас следователи ищут других соучастников преступления.

Интересно, что ранее все подростки не были замечены в противоправной деятельности, в школе и по месту жительства они характеризуются положительно.

Опираясь на данные из открытых источников, «Известия» насчитали около двух десятков случаев избития «спортсменов» людей за последние два года в Москве, Подмосковье, Первоуральске, Березниках, Екатеринбурге, Новокузнецке и других городах.

Но чаще всего такие случаи происходят в Москве. Так, в январе этого года сотрудники столичного СК задержали троих участников банды «спортсменов», которые до смерти забили закладчика в Битцевском парке. Пострадавшего, как сообщили в СК, тогда нашёл местный житель, гулявший с собакой. Он вызвал полицейских, которые по горячим следам задержали всех участников нападения. Избитого доставили в больницу, где он умер.

Организатор нападения, ранее судимый за грабёж, получил информацию о жертве и месте её пребывания от кураторов наркомагзина — они прислали ему данные через Telegram, сообщил собеседник редакции.

В ноябре 2024 года в подмосковном Домодедове «спортсмены» похитили и убили ещё одного мужчину. На видео, которое снимали исполнители заказа, попали последние минуты жизни жертвы: его лицо в крови, а у виска пистолет. Избитого сына нашла в лесу мать.

— Я увидела его ноги и закрычала, — рассказала она «Известиям». — Он лежал как живой, как будто бы просто прилегал. Те, кто сейчас находится под стражей, — это исполнители, а я хочу, чтобы мне рассказали правду про заказчика. Они не понимают, что убили не его — они убили меня, его отца, его братьев и сестру. Но самое главное — они убили своих родных и себя.

По словам матери погибшего, «нет плохих и хороших людей, есть просто люди, и никто не имеет права забирать чужую жизнь».

— Я надеюсь добиться правосудия на земле, а возможно в любом случае будет, — сказала она.



Один из «спортсменов», подозреваемых в убийстве 12 марта наркокурьера в Бутовском лесопарке

Другие жуткие кадры записаны в Новокузнецке — «спортсмены» избивают закладчика, которая держит на руках маленького ребёнка. На улице снег, с ребёнка слетел ботинок, он кричит, плачет, а в это время здорового вида мужчины бьют его мать молотком. Обзвывая и унижая жертву, они требуют, чтобы она просила прощения. Всё это снимается на телефон для отчёта перед заказчиками.

КАК «ИЗВЕСТИЯ» ЛОВИЛИ ЗАКЛАДЧИКА

В Telegram есть множество каналов, где можно получить «подряд» на избитие закладчиков, выяснили «Известия». Заявку на участие может подать любой — достаточно указать город и возраст, а также описать «опыт работы в указанной сфере», узнал наш корреспондент, внедрившись в несколько таких каналов (переписка есть у «Известий»).

В одном из них нашего «бро», как называли его заказчики, спросили, готов ли он «ломать пальцы и поджигать».

— Ломать готов хоть руки, хоть пальцы, — ответил новоиспечённый «спортсмен».

— Идеально, — похвалил заказчик. Далее последовали вопросы о том, готов ли исполнитель работать по пригородам, сколько человек в его команде, есть ли машина. Затем нужно было сделать фото без лица и показать бизнес, после чего «бро» сказали, что он подходит.

Работа нашлась уже на следующий день. Чтобы приступить, необходимо скачать специальное приложение, че-

рез которое заказчик присылает геолокацию — место, где нужно встретиться с жертвой. За работу исполнителю пообещали 30 тыс. рублей в криптовалюте.

Во второй части эксперимента корреспондент сам выступил в роли заказчика и попытался нанять «спортсменов» якобы для наказания неугодного. Исполнители нашлись быстро, и их администратор через Telegram сообщил расценки: от 34 тыс. рублей за побой лёгкой степени, за среднюю тяжесть — 49 тыс., тяжкие побои с применением биты и кастета — 70 тыс. Есть и «эксklusive услуги»: вывоз в лес — 75 тыс., пытки — от 130 тыс., похищение и доставка заказчику — 100 тыс. рублей.

— Более жёсткие методы работы оговариваются индивидуально, решите, какой вам больше подходит, — предложил заказчик.

«Исполнитель» выбрал лёгкие побои. Деньги ему пообещали перевести на криптокошелёк.

ГЛАВНАЯ ЗАДАЧА «СПОРТИКОВ» — РАБОТАТЬ ПО ЗАКАЗУ НАРКОШОПОВ И ЗА ГОНОРАР ВЫПОЛНЯТЬ УСЛУГИ, СВЯЗАННЫЕ С ЗАПУГИВАНИЕМ, ПОРЧЕЙ ИМУЩЕСТВА — ЧАЩЕ ВСЕГО ПУТЁМ ПОДЖГОВ

На встречу с жертвой фэйковой «спортсмен» отправился в один из столичных парков. «Цель» лет 18 в тот момент что-то выпивала. Увидев идущих к нему людей, молодой человек пустился наутёк — пришлось бежать за ним и объяснять, что его никто не тронет. На вопросы журналистов он сообщил, «что никого не кидал и кто заказал, не знает».

ПРАВА «ПОТРЕБИТЕЛЕЙ»

Криминальное движение «спортсменов» появилось в ответ на новые механизмы наркоторговли — когда всё больше сделок стало осуществляться через закладки, рассказал «Известиям» партнёр адвокатского бюро «Авекс Юст» Егор Панин. Наркошопам понадобятся физически крепкие ребята, готовые решать проблемы с потребителями и клademнами.

— Главная задача «спортсменов» — работать по заказу наркошопов и за гонорар выполнять услуги, связанные с запугиванием, порчей имущества —

МНЕНИЕ

Не подмочить репутацию



Дмитрий Струговец
Эксперт по космосу

На днях спецпредставитель президента Кирилл Дмитриев объявил, что в ближайшее время планирует провести встречу с Илоном Маском, чтобы обсудить перспективы сотрудничества в исследовании Марса. По его словам, вопрос уже обсуждался с новым главой «Роскосмоса» Дмитрием Бакановым.

По словам Кирилла Дмитриева, опыт России в долгосрочном безопасном пребывании человека в космических миссиях и передовые технологии в сочетании с глобальными усилиями могут приблизить исследование Красной планеты.

Чем же российские технологии могут быть интересны самому богатому человеку мира, инноватору и визионеру, который изменил современный мировой рынок электромобилей, создал возвращаемые ракеты-носители и полностью перестроил сферу пусковых услуг?

Интерес для Маска представляют как самые передовые, так и самые бытовые разработки наших специалистов.

Конечно, в первую очередь многие специалисты вспоминают о, например, перспективном проекте космического буксира «Зевс» с ядерной энерговыделительной установкой и разработках «Росатома» в области малых ядерных реакторов, которые сейчас активно внедряются в Арктике и на Дальнем Востоке, а также радиоизотопных термоэлектрических генераторов (РИТЭГ) для межпланетных, в том числе зарубежных, космических аппаратов. Ядерные технологии позволяют обеспечить экономную доставку грузов на Марс, обеспечить электроэнергией и тепловой энергией напланетные базы.

Второе важное направление — разработки Института медико-биологических проблем РАН, ракетно-космической корпорации «Энергия» и Центра подготовки космонавтов им. Ю.А. Гагарина по обеспечению жизнедеятельности человека в условиях космической среды: о защите организма от факторов космического полёта (радиация, отсутствие или низкая гравитация), обеспечении безопасной микробиологической среды проживания космонавтов и методике поддержания физической формы космонавтов во время полёта и их послеполётной реабилитации.

А теперь главное — самое бытовое, но до сих пор недостижимое для наших международных партнёров.

Человек, как известно, на 80% состоит из воды. По результатам эксплуатации орбитальных станций «Салют», «Мир» и МКС установлено, что одно-

му члену экипажа в сутки необходимо 4,2 л воды (питание, гигиенические процедуры). То есть для одного космонавта только на полёт в сторону Марса потребуется более 1 тыс. л воды.

В дороге также потребуются сходить в туалет. И не раз. Что же делать?

Если создавать систему регенерации воды из воздуха (питьё, приготовление питания, личная гигиена, смывная вода для туалета, вода на получение кислорода методом электро-

ЕСЛИ ГАГАРИН ВО ВРЕМЯ ПОЛЁТА УЖЕ БЫЛ ОБЕСПЕЧЕН ВСЕМИ УДОБСТВАМИ, ТО АМЕРИКАНСКИМ АСТРОНАВТАМ МНОГО ЛЕТ СПУСЯ ПРИШЛОСЬ ПОЛЬЗОВАТЬСЯ ПОДГУЗНИКАМИ. НЕ ЛЕТЕТЬ ЖЕ ТЕПЕРЬ ТАКИМ ЖЕ ОБРАЗОМ И НА МАРС

лиза) американцы научились у нас, работу системы восстановления воды из урины тоже освоили, то свести всё это в комплексе с космическим санузлом у них так и не получилось.

Сейчас на МКС установлено четыре санузла — по два в российском и американском сегментах. Один из санузлов в секторе США — российского про-

изводства. Нареканий к нему нет. А вот туалет американской разработки постоянно выходит из строя.

Если Юрий Гагарин во время полётрачасового полёта уже был обеспечен всеми удобствами, то американским астронавтам в длительных экспедициях и много лет спустя пришлось пользоваться подгузниками. Не лететь же теперь таким же образом и на Марс?

У Маска есть варианты: либо везти с собой огромные объёмы воды, либо сотрудничать с Россией и использовать и модернизировать её технологии — проверенные временем ассенизационно-санитарные устройства и системы регенерации воды из урины и воздуха. Впервые в условиях космического полёта принцип регенерации воды из урины был применён на орбитальной станции «Мир». За 9,5 года эксплуатации системы было получено 6 тыс. л регенерированной воды.

По данным разработчиков системы, регенерация способна на 30% удовлетворить общую суточную потребность членов экипажа в воде. Поэтому такой способ — перспективное направление для получения воды в рамках долгосрочных полётов к другим планетам.

Получается, на фоне планируемого Маском массового переселения на Марс стратегическим активом РФ становится не крупное холдинговое предприятие ракетно-космической отрасли, а небольшой научный институт НИИИММаш с 59-летним опытом работы в области пилотируемой космонавтики. Предприятие, без продукции которого Маск может оказаться с подмоченной репутацией.

Культура

Сергей Сычёв, Николай Никулин

Одинокое фантазмагории с документальным подтекстом — так можно определить российскую авторскую анимацию в 2025 году. По крайней мере об этом свидетельствует оптика объёмного конкурса юбилейного, ХХХ «Суздальфеста» (19–24 марта) в несколько десятков короткометражных и полнометражных фильмов. «Ивестия» побывали на магистральном смотре самой свободной формы кинематографа и делимся своими впечатлениями.

Что можно сказать о конкурсе, который начинается с фильма о холокосте, а заканчивается историей о том, как над СССР сбили безобидного инопланетянина? О конкурсе, где есть сюжеты про киднеппинг, про девочку, которая из-за пробки опаздывает на важный чемпионат по лыжам, про бабушку, которая поняла, что её престарелый муж превратился в гигантскую черепаху и надо теперь принимать его таким, какой он есть? Совершенно очевидно, что анимация в России стала не формой эскапизма, а рефлексией на социальные темы, попыткой отвечать на сложные вопросы через небанальный подход, развёрнутые метафоры, парадоксальные ходы.

Допустим, тот самый, упомянутый выше фильм о холокосте. Что может звучать более скучно и избито? Но 24-летняя Анастасия Лис нашла для этой темы решение не менее изобретательное, чем, скажем, Мишель Ханазавичус в анимационном полном метре «Самый ценный груз», который сейчас идёт в российском прокате.

«Сказка искорки» (первое место в зрительском голосовании, второе — в рейтинге профессионалов фестиваля) — крохотная кукольная фантазия о том, что видит во сне девочка, спящая на руках матери в товарном вагоне. Фильм длится всего семь минут, и с каждой из них мы всё сильнее цепенеет от ужаса, понимая, чем закончатся такие трогательные, такие прекрасные грёзы девочки.

На титрах будет только шипение газа на чёрном фоне, но эффект такой, что дальше держаться уже сложно. Но — нужно, потому что в том же блоке саркастическое эссе «Соци-

Инопланетные В гостях

Какой вектор наметил для анимации «Суздальфест»



«АЛЁШЕНЬКА»

ально одобряемые положения тел в пространстве» (диплом жюри), которое заканчивается Лениным в Мавзолее, макабрическая чёрная комедия «Трамвай № 13» (диплом жюри), где Смерти бросила вызов маленькая девочка и спасла от старухи всех её жертв, пассажиров транспортного средства, а ещё документальная анимация «Скамейка», где пожилая учительница немецкого жалуется незнакому студентке на то, что немецкий теперь нигде не нужен, так что профессия стала не нужна.

— Фестиваль существует прежде всего для того, чтобы посмотреть, чем пульсирует наша индустрия, чем она дышит, — сказал «Ивестиям» двукратный номинант на «Оскар» Константин Бронзит. Ему на фестивале достался приз за лучший полнометражный фильм «Лунтик. Возвращение домой».

Индустрия дышит по-разному. Так, конкурс анимационных сериалов де-

монстрирует совершенно определённую тенденцию. Телеканалам нужно много контента. Нужно оперативно — и чтобы он был социально полезным, потому что родители требуют для своих детей инфотейммент. Поэтому студии стараются делать дешёво, быстро, чрезмерно внятно, но так, чтобы каждый эпизод сериала обязательно чему-то учил маленького зрителя. И ведь студий в России более 400, значит, надо конкурировать за внимание закупщиков.

В итоге сериалы кажутся крикливыми, монотонными, любовными, ничего удивительного, что у детей они быстро начинают вызывать отторжение. Да и взрослые, похоже, напоролись на собственные грабли: хотели, чтобы ребята за несколько часов перед телевизором узнавали массу важного о мире, но дети запоминают прилипчивые мотивчики, эксцентричных персонажей и кислотную палитру.

И всё равно лавры «Свинки Пеппы» и «Трёх котов» не дают покоя, потому что опять же телеканалам необходим контент, а брать его сегодня особенно неоткуда или не на что. «Суздаль» в этом смысле должен помочь решить эту проблему — найти тех, кто сделает коммерческий контент и привлекательным, и нестандартным.

— Мы видим, что ребята, с которыми мы начинали и делали авторские проекты, постепенно приходят и становятся значимыми людьми в коммерческих проектах, — рассказал «Ивестиям» продюсер Артём Васильев. — Конечно, ты с ними здесь знакомишься, ты видишь их авторский почерк, понимаешь этих людей, когда наблюдаешь их несколько дней фестиваля.

Одной из самых интересных программ «Суздальфеста» были утренние показы детских любительских работ. Это мультики, которые сделали ребята от четырёх лет почти до совершен-

нолетия. Понятно, что это большей частью труд коллективный и что важную роль там играл преподаватель, который помогал ребятам выразить их замысел. Но важнее, что замысел этот ощущается и он совсем не повторяет мультсериалы, на которых эти дети вроде бы воспитаны. Поэтому профессионалы в зале внимательно отсматривали эти работы.

— Я им так честно и говорю, что разница между нами лишь в том, что я родился раньше и успел чего-то такого наделать, за что меня наградили или выделили, а в общем мы такие же, — объяснил «Ивестиям» художник анимации Михаил Алдашин.

В одном мультике главные герои — две подружки-ёлки в заснеженном лесу. Они становятся свидетелями инопланетного вторжения на Землю, беспомощно наблюдают, как пришельцы жгут города, разоряют урожай. А потом пытаются начать диалог с монстрами, и выясняется, что те просто не знают, что может быть по-другому, а если им объяснить, то и злодеи станут прекрасными и добрыми.

В другом мультике два кролика-хулигана решили обмануть друга и накачали воздухом морковь на его огороде, так что в итоге раздувшийся овощ унёс их, словно воздушный шар.

А в самом коротком мультике на жёлтые листья выходит Ежик и говорит: «Привет, я Ёжик! Вот и осень настала.» И уходит. Титры. Ощущение как от хокку, в котором всё совершенно и не требует объяснений. Возможно, автор фильма станет новым Норштейном. Кстати, Юрий Борисович все дни фестиваля общался со зрителями, ставил автографы, продавал книги. Но суд с Центробанком, где он и Франческа Ярбусова требуют компенсацию за использование образа Ежика в тумане, комментировать «Ивестиям» отказался, объяснив, что его юрист не рекомендовал это делать сейчас.

Трагической страницей юбилейного фестиваля стала неожиданная

смерть поэта Вадима Жука, который многие годы вёл церемонии открытия и закрытия «Суздальфеста» и был одним из его главных талисманов. 19 марта он не смог, по состоянию здоровья, как говорят организаторы, выйти на сцену, а 20 марта умер. В тот день он написал стихи, которые заканчивались строками: *Не слышно мне ни тишины, ни плеска, Невидим голос твой, невидим звук. И солнца дышит неподвижный круг За облачной неплотной занавеской.*

Потому что мультики — это не всегда весело. Но в течение всех дней фестиваля и здесь, и во всех соцсетях вспоминали любимые произведения Жука, а кто-то именно сейчас открыл для себя этого поэта.

Обе главные награды (Гран-при жюри и первое место рейтинга профессионалов) «Суздальфеста» достались основному фавориту конкурса — «Алёшеньке» Дмитрия Геллера. Как раз про СССР и инопланетянина. Алёшеньку назвали странное существо — кыштымского карлика, которого нашли в 1996 году.

Так вот в фильме Геллера объясняют, что всё было не так. Это был не карлик, а самый настоящий маленький инопланетянин, который спокойно играл где-то в далёкой-далёкой галактике в теннис со своим дружбаном, пока мама не позвала домой, в другую далёкую-далёкую галактику. Тогда Е.Т. решил срезать дорогу, но над Землёй его по глупости сбили наши. Но в Союзе за ним ухаживали, воспитывали, пытались играть с ним в футбол и даже водили в общественную баню мыться. Пока он не решил, что в гостях хорошо, но мама уже заждалась и, наверное, будет ругаться.

Инопланетяне с их «пи-пи-пи-пи» успели стать на «Суздальфесте» мемом, а для широкого зрителя важнее то, что фильмам многих участников фестиваля можно уже сейчас найти онлайн, а других действительно стоит дожидаться.



«СКАЗКА ИСКОРКИ»



«ТРАМВАЙ № 13»



«ЛУНТИК»



«ЧАЙНКА»

Японский хват

Первую партию Assassin's Creed Shadows в РФ раскупили за день

Антон Белый

Видеоигра Assassin's Creed Shadows, делающая ставку на историческую достоверность, 20 марта поступила в продажу во всём мире. Российские геймеры встретили новинку с большим энтузиазмом: первую партию они раскупили за первый день продаж, сообщили ритейлеры. А в сервисе Steam в боевик о средневековой Японии за первые два дня сыграли свыше 2 млн уникальных пользователей. «Ивестия» протестировали игру и обратили внимание на многочисленные исторические ляпы, которые уже вызвали скандалы в СМИ и даже в парламенте Японии. Но они не помешали получить удовольствие от прохождения Assassin's Creed Shadows.

Assassin's Creed Shadows (в русской локализации — «Assassin's Creed: Тени») — новая часть некогда культовой серии приключений от французской компании Ubisoft. Она сделана с упором на паркюр, исследование мира и устранение «целей». Россияне получили доступ к ней одновременно с остальным миром. Редакция «Ивестий» купила игры для PS5 предоставил российский дистрибутор видеоигр — компания «Ачивка».

За последние полтора года случилась серия скандалов, связанных с Assassin's Creed Shadows. Дело дошло даже до обсуждения про-

екта в парламенте Японии и критики со стороны премьер-министра страны, который осудил возможность совершать акты вандализма в игре, уничтожая буддийские святилища.

Изначально игра должна была выйти в ноябре 2024 года, но релиз дважды переносили — на февраль, а затем на март 2025-го. Это уже пятая часть в серии игр после её формального перезапуска 2017 года: «Assassin's Creed: Истоки». Перед Shadows вышли Origins, Odyssey, Valhalla и Mirage.

После Египта, Греции и Англии серия добралась до Японии с её странными для европейцев обычаями, самураями и гейшами. На протяжении долгих лет фанаты просили Ubisoft создать Assassin's Creed в историческом периоде «эпохи воюющих провинций», более известном как период Сэнгоку, и получили желаемое, пусть и с большим опозданием. Пока разработчики искали подходы к этой теме, у Shadows появилось два сильных конкурента — Ghost of Tsushima и Rise of the Ronin. Причём последняя вышла буквально на девять дней раньше, 11 марта, и также привлекла к себе широкое внимание игроков.

Как отметил руководитель направления «Развития игр и игрового сообщества» группы «М.Видео — Эльдор» Сергей Мезин, Assassin's Creed Shadows — самый ожидаемый релиз этой весны у геймеров.

— Мы знаем любовь отечественных геймеров к Assassin's Creed — общий объём проданных дисков в наших магазинах только за последние десять лет составил более 300 тыс. копий. Рады, что российские поклонники серии смогли начать приключения в Assassin's Creed Shadows одновременно со всем миром, — сказал он.

За 18 лет Ubisoft продала свыше 200 млн копий игр серии и заработала на них почти \$4,5 млрд. По своей популярности Assassin's Creed стоит в одном ряду с The Sims, Lego и Final Fantasy. «Ивестия» изучили версию для консоли PlayStation 5 с установленным патчем первого дня. Он внёс в игру серьёзные ограничения — например, больше нельзя забираться на исторические памятники, ломать религиозные места и атаковать мир-

200
МИЛЛИОНОВ

копий игр серии Assassin's Creed продано за 18 лет

ных жителей. Все эти меры Ubisoft предприняла в последний момент в надежде на то, что японское правительство проявит снисхождение к игре о своей культуре. Долгие годы формулой «Ассасина» была фраза: «Ничто не истинно, всё дозволено», но в новой части французам пришлось прибегнуть к жёсткой самоцензуре, чтобы избежать скандалов, бойкотов и даже запретов.

Ради возможности охватить максимальное число геймеров и регионов, Ubisoft попыталась усидеть на двух стульях — активно цензурировала собственный проект после появления первых недовольных в Сети, а параллельно с этим прибегала к помощи специалистов по инклюзивности и разнообразию, которые придумали добавить темнокожего самурая Ясукэ,

что возмутило часть геймеров даже за пределами Японии и вызвало исторические дискуссии по поводу того, мог ли подобный человек существовать в реальности.

В Assassin's Creed Shadows два главных героя: девушка-ниндзя Наоз и африканский воитель Ясукэ, который, по отдельным историческим хроникам, служил у императора Японии Оды Нобунаги. Прямых исторических доказательств того, что Ясукэ действительно был самураем, нет, а автор книги 2019 года «Настоящая история Ясукэ», профессор Томас Локли был уличён в придумывании фактов и манипулировании данными, в том числе в «Википедии».

Постепенно роль африканца в рамках сюжета значительно урезали, акцент был перенесён на девушку Наоз, но авторы сохранили возможность перекладывать между героями. У каждого — свой набор уникальных навыков и стиль прохождения. Ясукэ обладает мощными атаками и привык действовать напролом, а синоби Наоз способна использовать кряк-кошку и другие атрибуты ниндзя для скрытого проникновения на территорию и устранения своих целей.

Ubisoft, которая отпраздновала своё сорокалетие в 2024 году серией оглушительных провалов и оказалась близка к банкротству, позволила себе здесь несколько рискованных решений. В частности, сделала канонический режим прохождения игры, где опции в диалогах выбираются автоматически в соответствии с замыслом авторов. Нагнать или промолчать? Соблазнить родственницу Нобунаги или предложить ей остаться во френдзоне? Все эти опции выбираются за игрока, даже если лично он бы предпочёл иное действие.

Под флагом Андреева

«Ивестия» публикуют фрагмент книги

Павла Басинского

Андрей Туманов

Всего через полтора года после выхода «Подлинной истории Константина Левина» — продолжения нашумевшего исследования романа Льва Толстого — Павел Басинский выпускает новую книгу. Теперь — о Леониде Андрееве, младшем современнике Толстого, чьё творчество устремлено уже в XX век. Но если в диалогии об «Анне Карениной» Басинский фокусировался на анализе конкретного произведения, то теперь он рассказывает не столько о литературе, сколько о личной жизни и становлении очень непростого человека, будто вобравшего в себя противоречия и диссонансы эпохи.

Павел Басинский, Леонид Андреев: Герцог Лоренцо (фрагмент)

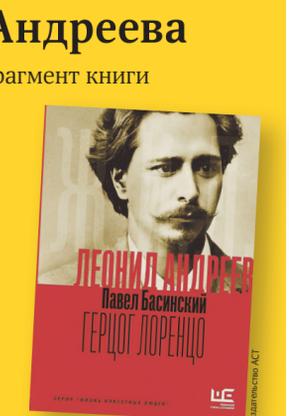
С Антоновой кончено. Всё же, случайно встретившись с ней где-нибудь на Арбате, он потом впадает в депрессию и прибегает к испытанному способу избавления от неё — водке. Но это кратковременные затмения. В состоянии трезвости он свободен от двух крайностей, к которым склонен, — самобичевания и гордости. Он спокойно нравится самому себе.

Полонезший, покровосеивший, я приобрёл, кроме того, ту вечно ускользающую от меня самоуверенность, которой люди обязаны бывают сознанию своей добродетели и которая отношения с близкими делает лёгкими и приятными. Без особого труда я поддерживаю новые знания, всюду оставляя после себя впечатление весьма милого, умного и красноречивого молодого человека.

И вот бы как раз — жениться. Но сначала его выбор падает не на Шуручку, которая ещё слишком молода, а на Наталью Лаврентьевну Жданову.

Хорошенькая, стройная, со скромным личиком и причёской. Говорит мало, смеётся задумчиво. Голос — красивый, низкий, контроль очаровывает меня. Курсистка, но до нынешнего года почти безвыездно жила в деревне. В ней чувствуется деревенская свежесть и неизломанность. Беда в том, что в «Наташе» он искал всё тот же женский идеал, который пытался найти в Сибилевой и Антоновой, да и в любой девушке. Свежая, неспорченная... Не только в плотском понимании, но и в смысле посторонних влияний. Однако ни Сибилева, ни Антонова под эти критерии не подходили. Первая была слишком своенравна, а вторая — слишком подвержена влиянию матери.

Со Ждановой получилось ещё хуже. Она легко поверила всем сплетням, которые распускали об Андрееве его «друзья» и многие из которых были не вымысел, а правдой.



На письмо Андреева с категорическим требованием ответить «да» или «нет» Жданова отчала уклончиво, а затем вовсе возвратила ему письмо без комментариев.

С Шуручкой всё было иначе. Известные фотографии представляла нам её внешность, когда она уже стала женой Андреева. Но они статичны и не передают изменений её лица.

Поэтому важно описание её внешности, которое сделал сам Андреев за два года до их свадьбы в много-страничном эссе «Александр Михайлович Велигорская (так — П.Б.)». Опыт характера истинности. Эссе писалось специально для Шуручки, поэтому легко представить, как долго она потом рассматривала себя в зеркале, перечитывая эти строки:

Александра Михайловна Велигорская — 19 лет, гимназистка. Рост средний, наиболее подходящий для женщины; стройна и гибка, хотя не обладает классической правильностью сложения. Походка мелкая, быстрая, лёгкая и уверенная. Черты лица сильно неправильные, производящие впечатление остроты. Лоб, большой для женщины, широкий; волосы не густые, но мягкие, блестящие, по цвету приближающиеся к чёрным. Глаза небольшие, слегка монгольского типа, тёмные, с тёплым коричневым оттенком, живые, думающие, легко меняющие выражение. Бывают блестящими, когда говорит или смеётся; сильно тускнеют в минуту безразличия или раздумья; становятся неприятными, молочко-злыми, когда сердится. Нос узкий, почти без переносицы — наиболее некрассивая часть лица. Самая красивая — рот, несколько большой, но с характерным изгибом тонких розовых губ и красивыми ровными зубками, матово-белыми. При улыбке и смехе лицо сильно меняется, становится очень живым, выразительным, открытым и простым. Подбородок широкий, говорящий об упрямстве.

Полностью фрагмент книги читайте здесь



Обложка

Полный текст читайте на iz.ru



Спорт

Игорь Рабинер

«После парных матчей, чтобы интервью стало обязательным, нужно делать запрос на обеих теннисисток», — инструктировали меня сотрудницы пресс-службы WTA. А я и рад, ведь парное интервью — особый жанр, одна из самых прекрасных частей которого наблюдать за тем, как участники общаются между собой, смешат и подкалывают друг друга, как цепляются за реакции напарников. А когда они столь молоды, непосредственны и позитивны, как Мирра Андреева и Диана Шнайдер, без веселья просто не обойтись!

В прошлом году эта пара, собранная в последний момент и не тренировавшаяся вместе, дошла до финала Олимпиады в Париже и только там уступила в трёхсетовом триллере. За пару недель того турнира в чудесных девчушек влюбились все наши болельщики. В интервью «Известиям» и «Спорт-Экспрессу» Мирра и Диана вспомнили церемонию награждения Игр-2024, а также поделились надеждами на текущий сезон.

Вы впервые оказались в паре на Олимпиаде в Париже, ни разу даже не потренировавшись до турнира, — и сразу взяли серебро. За ним последовали титул в Брисбене и полуфинал Australian Open. Теперь на всех турнирах «Большого шлема» и «тысячниках» будете играть вместе?

Шнайдер: На этот год мы точно договорились, что играем все «Большие шлемы» и «Мастерсы» вместе (Андреева кивает. — «Известия»). А дальше посмотрим. Сядем, поговорим и обсудим.

Можно ли вас ждать в паре на Олимпиаде-2028 в Лос-Анджелесе?

Шнайдер: До неё ещё очень далеко! (Обе смеются.)

«Пожелала бы нам вместе выиграть “Шлем”»

Вице-чемпионки Олимпиады Мирра Андреева и Диана Шнайдер — о выступлениях в паре, клубных предпочтениях и победе над Соболенько



Топ-5 рейтинга ATP

Место	Имя	Очки
1	Янник Синнер, Италия	11330
2	Александр Зверев, Германия	7945
3	Карлос Алькарас, Испания	6910
4	Тейлор Фриц, США	4900
5	Новак Джокович, Сербия	3860

Российские теннисисты в топ-100

8	Даниил Медведев	3680
9	Андрей Рублёв	3440
23	Карен Хачанов	2000
71	Роман Сафиуллин	851

Топ-5 рейтинга WTA

Место	Имя	Очки
1	Арина Соболенько, Белоруссия	9606
2	Ига Свёнтек, Польша	7375
3	Кори Гауфф, США	6063
4	Джессика Пегула, США	5361
5	Мэдисон Киз, США	5004

Российские теннисистки в топ-100

6	Мирра Андреева	4710
12	Дарья Касаткина	3061
13	Диана Шнайдер	2938
20	Екатерина Александрова	2158
21	Людмила Самсонова	2150
33	Анна Калинская	1579
38	Анастасия Поталова	1384
47	Анастасия Павлюченкова	1228
52	Вероника Кудерметова	1106
56	Полина Кудерметова	1054
77	Камилла Рахимова	902
85	Анна Блинкова	807
95	Эрика Андреева	742

За эти восемь месяцев, прошедшие с Парижа, вы превратились в подружек? Можно ли дружить в туре, и делитесь ли уже чем-то сокровенным?

Андреева: Я бы сказала, что да. Мы обе достаточно открытые, но первым встречным ничего сокровенного, конечно, говорить не будем. Но чувствую, что Диане сейчас уже можно. Да я уже поделилась! Много чего рассказала!

Шнайдер: Полностью согласна. Всегда сложно бывает в самом начале, тем более мы прямо так резко стартовали — с Олимпиады, с этим давлени-

ем. А потом уже, когда стали больше общаться, поняли, что у нас очень много общего. Как смотрим на вещи, как шутим — у нас юмор похожий. Так что общаться легко.

Что вас друг в дружке восхищает, а что, может быть, немного раздражает?

(Смеются.) Андреева: Какие открытые у нас вопросы, ха-ха! Восхищает то, что Диана всегда играет без страха. Независимо, какой счёт, но я знаю: если меня чуть-чуть заждёт, нервы будут шалить, я просто оставляю мяч и буду уверена, что она что-нибудь с ним сделает — и, скорее всего, забьёт его.

Я учусь этому качеству. А что раздражает... Не знаю. Надо подумать.

Шнайдер: Давай думай, а я пока тебе скажу! Знаю, что Мирра в самый ответственный момент подает. И хорошо подает! Вообще, когда смотрю её одиночные матчи, всегда в восторге от того, как она предугадывает игру соперника. Всегда знает, куда бежать, что соперник сделает. Любый мяч Мирра может вернуть в корт — и я тоже пытаюсь этому научиться.

Так надумали что-то о том, что раздражает?

Андреева: Не придумала!

Шнайдер: А я жду её собаку! (Обе хохочут.) Мы столько говорим об этой собаке, а её всё нет.

Андреева: Всё в процессе!

Шнайдер: А так нет, ничего.

Диана, смотрели финал Мирры против Арины Соболенько в Индиан-Уэллсе? Через сколько поздравили её с победой и ожидали ли от неё такого — двух выигранных «тысячников» в 17 лет?

Шнайдер: Мне кажется, там все было просто в шоке и в восторге одновременно. Мирра такой матч выдала, что Арина просто стояла в сторонке и не знала, что делать! Я уже находилась здесь, в Майами, начала тренироваться. Смотрела как раз, когда Мирра закрыла второй сет, а потом чуть-чуть третий. И была очень рада, потому что теннис был суперуровня. Не стала поздравлять её сразу, поскольку представляла себе, что там творилось — медиа, фото...

Диана, когда Мирра будет первой ракеткой мира?

Андреева перебивает: Тогда же, когда и она!

Шнайдер: Да, будем стараться одновременно! (Хохочут.)

Когда Диана разрыдалась после финала Олимпиады, вы, Мирра, её успокаивали: «Нам ещё на награждение выходить, надо хорошо выглядеть?» Как вам удалось сохранять такое самообладание? У вас это внутри изначально заложено?

Андреева: Изначально ничего не заложено! Слава Богу, раньше не было камер, и никто ничего не снимал, потому что это было просто ужас, что происходило на корте. А на Олимпиаде, помню, смотрю, как Диана плачет, и думаю: «Так, главное мне не заплакать!» Потому что если бы мы обе разрыдались, то уже не остановились бы. Рыдали бы на награждении. Поэтому из последних сил пыталась себя держать, как-то шутить. Вроде получилось. Фотки вышли очень даже хорошие!

Поэтому я свою работу выполнила. Но буду честной. Когда приехали в номер, видимо, вся эта накопившаяся усталость сказалась — и я разрыдалась уже там. В темноте сидела и минут десять плакала. Но сейчас об Олимпиаде вспоминаю нейтральнее. Одни из самых ярких!

Что бы вы хотели сами себе и друг другу пожелать?

Шнайдер: Я бы пожелала нам вместе выиграть «Шлем». В этом году. В паре.

Андреева: Давай! И ещё чтобы карьеры у нас были долгие и без травм.



На 23 марта

Махнули по 50

На лыжном турнире в Коми всё решили десятые доли секунды

Артемий Кутейников

В Вьельгорте (Республика Коми) в рамках чемпионата России по лыжам состоялись классические марафоны. Гонки получились богатыми на события, а финиш мужского забега оказался по-настоящему драматичным. Разрыв между Сергеем Ардашевым и Савелием Коростелёвым составил всего 0,2 секунды. У женщин за победу боролись три лыжницы, но на финише удача была на стороне Елизаветы Маслакова, которая дважды упала по ходу дистанции. Подробнее об итогах соревнований в Коми — в материале «Известий».

Женский марафон начался с массового завала — на шестой минуте гонки несколько девушек не справились

с крутым поворотом на спуске и упали, повалив ещё и соперниц. Некоторым не повезло — повредили инвентарь, но, по словам старшего тренера сборной России Юрия Бородавко, серьёзных последствий инцидент не вызвал.

На дистанции долгое время задавала темп Татьяна Сорина: после отсечки 15 километров она была второй, после 25 и 35 — первой. Олимпийская чемпионка тащила на себе пелотон большую часть 50-километровой дистанции, однако на финише ей не хватило сил — в итоге Татьяна получила только третье место. Для спортсменки это стало разочарованием: после финиша она призналась, что выходила на трассу с намерением победить, но на последних отрезках выдохлась — икронож-

ную мышцу и трицепс сводила судорога. Дарья Канева смогла обойти её уже на финишной прямой.

Победительницей же стала Елизавета Маслакова, её триумф оказался по-настоящему выстраданным. Из-за бюрократической ошибки лыжницы изначально не было в стартовом листе. Сама она призналась, что плохо чувствовала себя накануне и даже думала отказаться от участия. Проблемы не закончились и на дистанции — Маслакова стала одной из пострадавших в завале, а в общей сложности упала два раза. При этом Елизавета всю гонку держалась неподалёку от лидеров и мощно включилась уже на последнем подъёме — с неё она выехала первой и удержала лидерство на финишной прямой.

— Я сильно боялась этой гонки, перееживала, почти не спала всю ночь и наутро думала вообще отказать, — сказала Маслакова в эфире «Матч ТВ». — Получилось послать часа три максимум. Меня трясло, вечером меня не было в стартовом протоколе, я нервничала. Но стартовала, попала в два завала. На втором спуске очень сильно упала. И на меня упали. Я думала: «Может, закончить уже?» Потом догнала группу, и мы вроде немного снизили темп. У меня была задача доехать.

Это первый 50-километровый женский марафон в истории чемпионатов России после того, как мы согласились с международным трендом с уравниванием дистанций. Также на старт по разным причинам не вышли несколько лидеров текущего сезона: Наталья Терентьева, Дарья Неприва, Анастасия

Кулешова, Екатерина Смирнова и Арина Каличева.

Главной интригой перед мужской гонкой было состояние Александра Большунова. За два дня до старта Юрий Бородавко заявил, что у лыжника проблемы со спиной, а решение о выступлении Александр примет ближе к началу марафона. Даже после включения Большунова в стартовый протокол тренер не был уверен в его участии.

— Александр тренируется. Пока не могу сказать, победит он марафон или нет. В подъём перед финишной прямой он заходил в группе с лидерами, но не выдержал их темпа.

— Ждали гораздо лучшего выступления от Александра, — подчеркнул «Известиям» Юрий Бородавко. — Жаль, но подвели лыжи. После смены инвентаря он чувствовал себя неуверенно, не мог держать привычную скорость. Также сказалась болезн-

на.

Полный текст читайте на iz.ru



Александр Овечкин забил 888 ГОЛОВ

осталось до абсолютного рекорда Уэйна Гретцки шайб

на 23 марта