

03

Воздушное прикрытие

В Курской области в тестовом режиме начала работать система «гражданской ПВО»

08

«Чебурашка так или иначе живёт со мной»

Актёр Сергей Гармаш — о новой роли Гены, «Ревизоре» Гоголя и двигателе советского мотороллера

03

Торговый поворот

РФ и Таиланд продвинулись в вопросе запуска карты «Мир»

# Кризисное направление

Украина теряет позиции на фоне ослабления поддержки — как продвигается процесс мирного урегулирования после встреч в Майами

Ирина Горбунова, Кирилл Фенин

Спецпредставитель президента РФ Кирилл Дмитриев назвал начавшиеся в Майами переговоры с представителями США конструктивными. Цель встречи — получить информацию о последних наработках американцев с европейцами. При этом Вашингтон делает всё, чтобы склонить Киев к подписанию мирного соглашения, считают опрошенные «Известиями» эксперты. Уже прекращено прямое финансирование, а в ЕС по итогам саммита так и не смогли договориться о «репарационном кредите» за счёт российских замороженных активов. И пока РФ и США сосредоточены на поиске способа для разрешения кризиса, ряд вопросов двусторонних отношений отошёл на второй план: Москва и Вашингтон ещё не запланировали новую встречу по устранению раздражителей, сообщили «Известиям» в американском посольстве. Однако контакты продолжаются по всем трекам. О том, как продвигается процесс украинского урегулирования и кто стал главным препятствием на пути к миру, — в материале «Известий».

Очередной раунд обсуждений будущего мирного соглашения по Украине переместился в Майами. Спецпредставитель президента России по инвестиционно-экономическому сотрудничеству с зарубежными странами Кирилл Дмитриев уже назвал конструктивными растянувшиеся на пару дней переговоры представителей США по этому поводу. С американской стороны традиционно были спецпосланник президента США Стив Уиткофф и зять Дональда Трампа Джаред Кушнер.

02 →



Спецпредставитель президента РФ Кирилл Дмитриев и спецпосланник президента США Стив Уиткофф

Yusufhelle Prodoyev / REUTERS

В НОМЕРЕ	
Экономика ЕАЭС выросла на 13% в условиях внешнего давления	02
Как решат проблему соцподдержки многодетных семей	04
Налоговые изменения не обернутся трудностями для бизнеса	05
Что власти предпримут для поддержки молодых учёных	05
Стоит ли покупать ценные бумаги перед Новым годом	07
Что могло привести к массовому отравлению пенсионеров в Видном	07
Трое саночников из РФ выполнили олимпийские критерии	08
За что знаменитому фигуристу Галлямову грозит уголовное дело	08

## Ответ и реакция

Как власти отреагировали на жалобы россиян после «Итогов года»

Максим Базанов, Алёна Нефёдова

Вопросы, прозвучавшие во время «Итогов года 2025», сразу стали предметом особого внимания представителей всех уровней власти. Губернаторы уже заявили, что взяли на контроль ситуации с обманутыми дольщиками и недоступностью льготных лекарств в регионах. Проблему с невыплатой вдове погибшего бойца СВО решили ещё до начала мероприятия, однако полностью преодолеть бюрократические препоны только предстоит. Обращения от россиян продолжают обрабатывать и в следующие месяцы — в этом чиновникам помогает нейросеть, рассказали «Известиям» в Народном фронте. О реакции властей и мировых СМИ на темы, прозвучавшие в ходе «Прямой линии с президентом РФ», — в материале «Известий».

Обработка запросов, поступивших от граждан на «Прямую линию с Владимиром Путиным», уже традиционно совмещённую с пресс-конференцией, продолжается третьи сутки. В 2025 году к президенту обратились более 3 млн россиян.

— Он сам (Путин. — «Известия»), естественно, не любит оценивать (как прошла «Прямая линия»). — «Известия». Это должны делать слушатели. Всё это было для людей прежде всего, — сказал пресс-секретарь российского президента Дмитрий Песков,

ISSN 0233-4356  
770233 435004 10152

отвечая на вопрос «Известий». — Но вопросов было много, и палитра очень широкая. Конечно, мероприятие каждый раз очень ответственное и очень богатое с точки зрения содержания.

Вопросов, которые удалось рассмотреть за эти почти четыре с половиной часа, было действительно немало, но, несмотря на это, власти стараются

НАРОДНЫЙ ФРОНТ ЗАЙМЁТСЯ КОНТРОЛЕМ ИСПОЛНЕНИЯ ОБРАЩЕНИЙ ГРАЖДАН. ОСОБОЕ ВНИМАНИЕ — К РЕГИОНАМ. С ПОМОЩЬЮ ИИ В ЭТОМ ГОДУ НА АНАЛИЗ И ТОЧНУЮ МАРШРУТИЗАЦИЮ ОТВЕТСТВЕННОМУ ОРГАНУ УХОДИТ ОКОЛО 10 СЕКУНД

реагировать максимально оперативно. Сразу после «Прямой линии» обращения граждан направляются в профильные ведомства, корпорации и тем структурам, в чьи компетенции входит решение вопросов, сообщили «Известиям» в Народном фронте.

— Народный фронт займётся контролем исполнения обращений граждан. Особое внимание к регионам, — заявили обществен-

04 →

## Бьются об оклад

76% компаний планирует индексацию зарплат в 2026 году — какие организации обязаны это делать

Ольга Анасьева, Милана Гаджиева

В следующем году три четверти организаций планирует проиндексировать зарплаты своим работникам, следует из последнего опроса Банка России, с которым ознакомились «Известия». В основном предприятия хотят это сделать в пределах официального уровня инфляции — на 5–10%. Умеренная индексация в 2026-м приведёт к замедлению роста реальных доходов на-

селения. Какие предприятия обязаны повышать зарплаты и что делать, если этого не происходит, — в материале «Известий».

Около 76% предприятий в 2026-м планирует проиндексировать зарплаты работникам. Это следует из опроса Банка России, опубликованного в докладе о региональной экономике («Известия» его проанализировали). В целом компании хотят увеличить зарплаты на уровень официальной ин-

фляции — на 5–10%. По данным Минэка на 15 декабря, она составила чуть больше 6%.

Для сравнения: в 2024-м этих компаний было около 75%. Но тогда часть организаций заявляла, что ориентируется на индексацию МРОТ в 16,6%. В то же время, по данным ЦБ, в прошлом году оплату труда проиндексировало порядка 93% опрошенных предприятий, в то время как в 2025-м это сделало около 83%.

06 →

## Стока много

В стране откроют хабы по продаже подержанных машин с дисконтом до 40%

Владимир Гаврилов

В России откроют до десяти хабов по продаже подержанных машин с дисконтом, узнали «Известия». Распродажу техники в начале 2026 года начнут лизинговые компании в Москве, Санкт-Петербурге и других мегаполисах. Там выставят изъятые легковые и грузовые автомобили из коммерческих парков, такси, сервисов доставки и пр. В зависимости от сроков экспозиции и типа техники скидка на машины составит от 5 до 40%. Каким образом это повлияет на продажи подержанных машин в дилерских центрах — в материале «Известий».

Лизинговые компании готовят распродажу подержанных автомобилей. На складах скопились запасы изъятых техники, хранить которую нерента-

бельно из-за растущих ставок аренды, а действовать через дилерские сети невыгодно из-за высоких наценок продавцов, рассказали «Известиям» в этих организациях. Для снижения стоимости и быстрого избавления от стоков решено создать сеть торговых площадок (хабов), где можно напрямую реализовывать подержанные автомобили.

— На крупных стоянках и СТО партнёров лизинговые фирмы концентрируют изъятую технику. В этих центрах существенно проще осуществлять её показ и предпродажную подготовку, стандартизируя качество экспозиции, рассказал «Известиям» директор по правовым вопросам и работе с проблемной задолженностью ГК «Интерлизинг» Сергей Шишкин.

06 →



Сергей Ковалев / Иллюстрация

## Новости

### Кризисное направление

← 01 Российский визави прибыл в Штаты вечером 20 декабря по московскому времени.

По словам официального представителя Кремля Дмитрия Пескова, Кирилл Дмитриев должен получить информацию о результатах совместной работы Вашингтона и Брюсселя.

— Дмитриев должен поработать на приёме. Он должен получить информацию о том, что наработано американцами и европейцами. Потом он это доложит главе государства, — пояснил пресс-секретарь президента РФ.

Позже Стив Уиткофф опубликовал заявление по итогам переговоров с участием делегаций США, Европы и Украины, проходивших там же, во Флориде. По его словам, с представителями Киева обсуждались «разработка 20-пунктного плана, согласование позиций по рамкам многосторонних гарантий безопасности, согласование позиций по рамкам гарантий безопасности США для Украины и дальнейшая разработка плана экономического развития и процветания».



Кирилл Дмитриев / ТАСС

Напомним, в ноябре Трамп представил мирный план по украинскому урегулированию, состоявший из 28 пунктов и предполагавший серьёзные территориальные и политические уступки со стороны Киева. Впоследствии документ подвергся значительным изменениям, а количество позиций в перечне сократилось. При поддержке Брюсселя Киев, по сути, отверг главный элемент американской инициативы — территориальные компромиссы.

При активном участии европейцев стороны работали над неким обновлённым вариантом «мирного соглашения». На днях стало известно, что представители США и ЕС в Берлине одобрили два документа, в которых изложены гарантии безопасности для Киева. По информации The New York Times, первоочередным условием стало сокращение численности ВСУ с 900 тыс. до 800 тыс. человек на мирное время, а также усиление украинской армии при поддержке ЕС и США. Однако корректировки плана ничего хорошего не добавляют, заявил помощник президента РФ Юрий Ушаков.

«**ВАШИНГТОН РАССМАТРИВАЕТ КАНАЛ ДВУСТОРОННИХ ОПЕРАЦИЙ КАК КОНСТРУКТИВНУЮ И ПОСТОЯННО ДЕЙСТВУЮЩУЮ ПЛОЩАДКУ ДЛЯ ПЕРЕГОВОРОВ ПО СТАБИЛИЗАЦИИ РАБОТЫ ПРЕДСТАВИТЕЛЬСТВ ДВУХ СТРАН**»

— Это не прогноз. Я уверен, что те предложения, которые внесли или пытаются внести европейцы с украинцами, точно не улучшают документ и не улучшают возможность достичь долгосрочного мира, — сказал он.

Кроме того, возможная трёхсторонняя встреча представителей США, России и Украины не прорабатывается, уточнил Ушаков. Не видели в Москве и новых документов по мирному урегулированию.

Впрочем, США делают всё для того, чтобы склонить Киев к подписанию мирного соглашения, считает член Совета по межнациональным отношениям при президенте РФ Богдан Безпалько.

— Но очевидно, что окончательные условия сложатся, когда российские войска освободят ещё больше новых территорий. Тогда станет очевидным, что потеря территорий неизбежна, возможно обрушение фронта и даже украинского государства. Тогда, вероятно, киевская элита пойдёт на эти соглашения, — считает эксперт.

Тем временем линия поведения Зеленского, судя по всему, всё больше раздражает Трампа. В ноябре Вашингтон даже прекратил прямое финансирование конфликтов на Украине. Но тут важно подчеркнуть: вместе с этим США по-прежнему отправляют или продают странам НАТО большое количество оружия, которое затем получают всё те же ВСУ.

Несмотря на то что американские форсируют переговорный процесс, ждать значительных уступок от Киева не стоит — по крайней мере, пока он получает хотя бы какую-то поддержку из Ев-

ропы, уверен Безпалько. 18–19 декабря в Брюсселе прошёл саммит ЕС, на котором участники планировали договориться о так называемом репарационном кредите для Украины под залог замороженных российских активов. Однако эта цель достигнута не была, и Киев получил лишь «утешительный» приз в размере €90 млрд — этого едва ли хватит и на покрытие бюджетного дефицита на ближайшие два года, и на масштабную закупку вооружений.

Провальный саммит стал ещё одним подтверждением того, что внутри ЕС усиливаются раздор и усталость от украинского конфликта, отсутствует единая стратегия по его завершению. Это напрямую отразится на перспективах урегулирования, сказал «Известиям» депутат Рады Артём Дмитрук.

— Отсутствие чётких и консолидированных решений со стороны ЕС ослабляет Киев, усиливает внутренний кризис и делает неизбежным переход к поиску иных форм урегулирования — уже не на условиях украинской власти, а исходя из новых политических реалий. Иными словами, провал саммита — это сигнал о том, что прежняя модель поддержки себя исчерпала, а процесс урегулирования будет развиваться уже в иной конфигурации и с другими акторами, — сказал он.

Впоследствии Зеленский выступил с неожиданным заявлением, допустив отвод украинских войск из Донбасса — чего, по сути, от Киева и требуют США и Россия. «Возможное отведение войск должно быть зеркальным — Украина отводит столько же, сколько Россия. Свободная экономическая зона — там не может быть тяжёлого оружия, не может быть войск», — сказал он.

В РФ, к слову, ранее уже допускали схожий сценарий. «Вполне возможно, что там не будет непосредственно войск, ни российских, ни украинских. Да, но будет Росгвардия, будет наша полиция, будет всё, что нужно для соблюдения порядка и организации жизни», — говорил Юрий Ушаков.

Кирилл Дмитриев приезжает в Штаты не только по линии украинского урегулирования. После визита в октябре он, например, объявил о подготовке к встрече американских конгрессменов с представителями Госдумы. Обсуждались и совместные проекты — в частности, строительство тоннеля между Россией и США под Беринговым проливом. Безусловно, нормализация двусторонних отношений остаётся одним из актуальных вопросов для двух держав.

В МИД РФ в конце ноября сообщили, что стороны регулярно контактируют по вопросам нормализации двусторонних отношений. «В настоящее время взаимодействие по «раздражителям» идёт по согласованному с американской стороной дипломатическому каналу на рабочем уровне в интересах поиска взаимоприемлемых «развязок» по конкретным направлениям», — заявлял ранее «Известиям» замминистра иностранных дел РФ Сергей Рябков.

Тем не менее украинское урегулирование сейчас очевидно вышло на первый план. В посольстве США в РФ сообщили «Известиям», что стороны так и не запланировали новую встречу по раздражителям.

— США рассматривают канал двусторонних операций как конструктивную и постоянно действующую площадку для переговоров по стабилизации работы наших представительств, — сказали в посольстве. — В настоящее время никаких предстоящих переговоров в таком формате не запланировано.

С момента начала диалога между Россией и США после прихода к власти Дональда Трампа состоялось уже два раунда таких консультаций. Встречи в Стамбуле 27 февраля и 10 апреля давали основания для оптимизма и надежды на продолжение конструктивных переговоров, однако уже больше шести месяцев нет никакой конкретной информации о новой. Сначала российская сторона говорила о возможном проведении раунда в июне и даже в Москве, но позже сроки сдвинули на осень. Сообщалось, что следующий этап планировался на конец октября или начало ноября.

При этом сторонам удалось добиться прогресса в финансировании работы посольств и выдаче дипломатических виз. Но тот же вопрос туристических виз пока остаётся нерешённым. Также нет прогресса и в вопросах авиасообщения. Посол России в США Александр Дарчиев отмечал, что Госдеп США категорически отказывается вести переговоры о возвращении российской дипломатической собственности: американские спецслужбы без каких-либо законных оснований не допускают к объектам недвижимости российских дипломатов.

У сторон есть и ещё один важный трек для взаимодействия: контроль над вооружениями, включая ядерные. Ранее Трамп заявил, что хотел бы провести встречу по денуклеаризации с Россией и Китаем. В то же время Вашингтон до сих пор не дал ответ на инициативу Москвы придерживаться ограничений по ДСНВ ещё год, заявил на днях начальник Генштаба Вооружённых сил РФ Валерий Герасимов. Напомним, срок действия этого договора истекает уже в феврале наступающего года.

Алёна Нефёдова

Для расчётов в нацвалютах между странами ЕАЭС достигла 93%, заявил Владимир Путин 21 декабря на заседании Высшего Евразийского экономического совета в Санкт-Петербурге. За время работы объединения объём взаимных прямых инвестиций превысил \$20 млрд. Совокупный ВВП стран ЕАЭС в 2020–2024 годах увеличился на 11%, а по итогам нынешнего прибавит ещё 2%. При этом лидеры обсудили и вызовы — Александр Лукашенко заметил, что нужны решительные шаги для снижения импорта сельхозпродукции. Касым-Жомарт Токаев призвал устранить оставшиеся барьеры во взаимной торговле. На заседании отмечалось, что всё больше стран хочет сотрудничать с ЕАЭС. С кем объединение заключило новое торговое соглашение и что будет на следующем саммите — в материале «Известий».

В Санкт-Петербург 21 декабря слетелись лидеры со всего СНГ: в ближайшие дни их ждёт плотная программа — так всегда бывает в конце декабря. В первый день — участие в заседании Высшего Евразийского экономического совета. Перед ним Владимир Путин успел встретиться и переговорить тет-а-тет с президентом Киргизии Садыром Жапаровым и белорусским лидером Александром Лукашенко. Несмотря на слаженное взаимодействие Москвы и Минска, политикам всегда есть что обсудить. Президент России признался, что смотрел в прямом эфире выступление белорусского коллеги перед народным собранием республики — оно длилось почти пять часов. Лукашенко, кстати, приехал не с пустыми руками: в подарок Путину он привёз впечатляющую картину с пейзажами Валаама, которую хотел подарить ещё в его день рождения 7 октября.

Тем временем главы государств ЕАЭС начали съезжаться в Президентскую библиотеку имени Бориса Ельцина. Среди них — премьер-министр Армении Никол Пашинян и глава Казахстана Касым-Жомарт Токаев. Первым делом переговорили в узком составе. Слово на правах хозяина площадки взял Владимир Путин.

— Сотрудничество в рамках Евразийского экономического союза, прочно утвердившегося в качестве одного из самостоятельных и самодостаточных центров формирующегося многополярного мира, продолжает поступательно развиваться. Расширяются взаимные торговые, инвестиционные обмены, углубляются кооперационные связи участников объединения, — сказал Владимир Путин.

Председательство в ЕАЭС в 2026 году перейдёт к Казахстану, а пока этот пост у Белоруссии. Александр Лукашенко модерировал заседание и первым делом поблагодарил российского коллегу за хорошую организацию и «отсутствие

#### МНЕНИЕ

### Нефтяные кампании



Александра Терзи

Эксперт РСМД

**Задержание Соединёнными Штатами у берегов Венесуэлы нефтяного танкера под панамским флагом стало скорее закономерным событием, чем неожиданным. Неделью назад американские военные уже захватили аналогичное судно, а 16 декабря Дональд Трамп объявил о морской блокаде. Причём в первом случае у руководства США был ордер на изъятие танкера, а во втором — нет.**

Николас Мадуро назвал произошедшее актом пиратства и с точки зрения международного права оказался прав: без резолюции Совета Безопасности ООН блокада нарушает свободу судоходства. Даже несмотря на то, что между американскими корпорациями и венесуэльским государством продолжаются судебные баталии о стоимости компенсации для компаний в результате экспроприации нефти, действия американской стороны нельзя назвать оправданными. Они никак не связаны с исполнением арбитражных решений. Ни один суд не подтвердит тезис Вашингтона о том, что нефть принадлежит ему.

Американские официальные лица комментируют эту ситуацию с двух точек зрения — вопроса принадлежности ресурса и проблемы наркотрафика. Так, министр внутренней безопасности США Кристи Нозм заявила: власти продолжат преследовать незаконное пере-



Степан Ефимов / ТАСС

## Отставить барьеры

Экономика ЕАЭС выросла на 13% в условиях внешнего давления — на саммите в Петербурге лидеры объединения обсудили, как активизировать торговлю между собой и с другими странами

проблем с передвижением» у делегаций. Что, впрочем, немудрено, ведь для этого события центральные улицы Санкт-Петербурга перекрыли. В итоге в городе образовались пробки. Также

петербуржцы жаловались на проблемы с мобильным интернетом.

После общения в узком кругу лидеры стран ЕАЭС перешли к заседанию в расширенном формате — к ним при-

соединился Шавкат Мирзиёев, глава Узбекистана, наблюдателя при ЕАЭС. И это неслучайно — внешнеторговый оборот государства с членами союза за последние четыре года вырос почти

доктрину Монро с первых строк речь идёт о ресурсном потенциале Западного полушария и внешних акторах, посягающих на это богатство: «Мы лишим конкурентов, не относящихся к полушарию, возможности размещать войска и владеть стратегически важными активами или контролировать их в наших странах».

В документе сказано: «Мы хотим, чтобы другие страны [не входящие в список традиционных союзников в регионе] рассматривали нас как своих партнёров, и мы будем (различными способами) препятствовать их сотрудничеству с другими странами». Сегодня можно наблюдать, про какие различные способы идёт речь. Правда, вряд ли это поможет наладить дружественные связи с Каракасом.

«**ДАЖЕ ЕСЛИ ЗАКРЫТЬ ГЛАЗА НА НЕЛЕГИТИМНОСТЬ АМЕРИКАНСКИХ ДЕЙСТВИЙ, РЕШЕНИЮ ПРОБЛЕМЫ НАРКОТРАФИКА ОНИ ЕДВА ЛИ СПОСОБСТВУЮТ. ВЕНЕСУЭЛА СТАЛА ЛИШЬ СЕДЬМОЙ СТРАНОЙ В РЕГИОНЕ ПО ОБЪЁМУ ИЗЪЯТОГО КОКАИНА**»

Примечательно, что задержанное судно принадлежит китайской нефтяной компании, которая занимается транспортировкой венесуэльской нефти на нефтеперерабатывающие заводы КНР. Пекин в свете конфликта выразил поддержку Каракасу, но не обещал оказать помощь, так как закономерно не заинтересован в эскалации напряжённости в американо-китайских отношениях. Для Белого дома одним из приоритетов вы-

ступает уменьшение китайского влияния в регионе. Доминирование США в Новом Свете представляется главным инструментом для возвращения глобального первенства. Так, ещё в начале своего второго срока Трампу удалось восстановить контроль над Панамским каналом через выкуп контрольного пакета акций у гонконгской компании. Кстати, именно в силу этой причины, вероятно, Панама очень сдержанно отреагировала на произошедшее, хотя именно её флаг развевался над захваченным 20 декабря танкером.

Рассуждая про причины внешнеполитических решений Белого дома, никогда не стоит забывать, что большинство из них так или иначе связано с работой на внутреннюю аудиторию. В декабре организация Climate Power сообщила, что с момента инаугурации Трампа в этом году счета на электроэнергию для американцев выросли на 13% наряду с ростом инфляции и безработицы. Президенту пока нечем похвастаться перед электоратом, что особенно тревожит для республиканцев в преддверии промежуточных выборов в Конгресс в 2026 году. Возможно, попытку силовыми методами отобрать венесуэльский нефть также направлены на решение энергетического вопроса внутри США.

Если 2025 год и научил нас чему-то о том, каким будет второе президентство Трампа, так это тому, что заявленные бесконечные усилия по урегулированию конфликтов — от палестино-израильской войны до столкновений на границе Таиланда и Камбоджи — распространяются только на далёкие от американских границ кризисы. Миролюбивая повестка 47-го президента США несёт в себе целый ряд противоречий. Пока дипломатия в той или иной степени работает в Европе, на Ближнем Востоке и в Азиатско-Тихоокеанском регионе, в Латинской Америке конфликты будут только разгораться.

# Новости



вдвое, заметил политик. Ташкент были бы рады видеть в качестве полноправного участника объединения, наметнул Александр Лукашенко.

Он отметил, что в Азии, а также в Африке есть много стран, торговля с которыми могла бы укрепить союз. И количество желающих сотрудничать с ЕАЭС растёт. Уже вступило в силу соглашение о зоне свободной торговли с Ираном, заключены они с ОАЭ, Монголией. По окончании заседания страны подписали и соглашение о ЗСТ с Индонезией: как ожидается, оно обнулит пошлины на 94% экспорта государств союза в республику.

Международное позиционирование ЕАЭС очень важно в контексте усиления организации, подчеркнул «Известиям» глава МИД Белоруссии Максим Рыженков.

— Подписание соглашений с другими государствами усиливает не только нас, но и наших союзников. Глобального Юга, как мы говорим. И то, что во время председательства Белоруссии подписа-

2024 годах ВВП союза вырос на 11%, промышленность — на 15%, сельское хозяйство — на 10%. Тенденция сохранилась и в 2025-м: совокупный ВВП стран ЕАЭС по его итогам увеличится

СОТРУДНИЧЕСТВО В РАМКАХ ЕАЭС, ПРОЧНО УТВЕРДИВШЕГОСЯ В КАЧЕСТВЕ ОДНОГО ИЗ САМОСТОЯТЕЛЬНЫХ И САМОДОСТАТОЧНЫХ ЦЕНТРОВ ФОРМИРУЮЩЕГОСЯ МНОГОПОЛЯРНОГО МИРА, ПРОДОЛЖАЕТ ПОСТУПАТЕЛЬНО РАЗВИВАТЬСЯ

но третье соглашение, мы считаем несомненным успехом, — сказал он.

В условиях колоссального внешнего давления страны ЕАЭС активно развивают свою экономику. В 2020—

на 2%. Чемпионом среди стран «пятерки» в этом плане стала Киргизия. Владимир Путин поздравил Садыра Жапарова и всю его команду с более чем 10-процентным ростом ВВП в 2025 году.

При этом во всех государствах союза растёт заработная плата, а уровень безработицы остаётся минимальным. Объём взаимных прямых инвестиций стран ЕАЭС превысил \$20 млрд, добавил президент Казахстана. Этому способствовала в том числе устойчивая и независимая от внешнего влияния платёжная инфраструктура. Так, доля расчётов в национальных уже составляет 93%, сказал президент России.

На заседании затрагивались и вопросы двусторонних отношений. Например, Никол Пашинян поблагодарил Ильхама Алиева за разблокировку перевозок грузов в Армению через Азербайджан, что открывает новые перспективы для торговли. На этом фоне Алиев отметил начало нового мирного этапа в отношениях Еревана и Баку.

— ЕАЭС становится ключевой площадкой, которая не даёт ввести Россию в экономическую изоляцию. Скорее всего, без выстроенного сотрудничества в союзе было бы сложнее выдерживать санкционное давление, — отметил «Известиям» политолог Дмитрий Еловский.

Противодействие экономическому давлению — это сейчас одно из ключевых направлений работы, считает эксперт. Казахстан, Узбекистан и другие страны вынуждены лавировать между глобальными Востоком, Югом и Западом, чтобы сохранять свой экономический суверенитет.

По словам белорусского президента, одностороннее закрытие национальных рынков осуществляется уже не только традиционными способами, такими как запрет ввоза, вывоза или введение лицензирования, но и с помощью цифровизации. Минск инициировал рассмотрение этого вопроса хотя бы на уровне разработки рекомендаций, но здесь страны — участницы объединения пока не особо продвинулись.

— Мы пересматриваем базовые договорённости 2014 года, зафиксированные в договоре о союзе, переносим сроки формирования общих энергетических рынков, лекарственных средств и медицинских изделий, констатируем неготовность всех стран присоединиться к единому финансовому рынку. К имеющимся проблемам с беспрепятственным перемещением товаров во взаимной торговле добавляем новое, — сказал Лукашенко.

Страны ЕАЭС должны приступить к устранению административных барьеров во взаимной торговле, а также ограничений на перемещение на внутренних границах стран-членов, добавил Касым-Жомарт Токаев.

— В прямом смысле слова километровые очереди при перемещении транспорта на границах, — указал казахстанский лидер.

Следующий саммит ЕАЭС пройдёт 28–29 мая как раз в Астане. Приоритетом для объединения станет укрепление транспортного каркаса союза, заявил президент России.

## Торговый поворот

РФ и Таиланд продвинулись в вопросе запуска карты «Мир» — стороны обсуждают интеграцию платёжной системы для бизнеса и инвестиций

Елизавета Борисенко,  
Екатерина Хамова

Финансовые ведомства РФ и Таиланда обсуждают запуск карты «Мир» не только для туристов, но и для углубления торговли и инвестиций. Тайская сторона должна проработать технические и юридические аспекты, заявили «Известиям» в посольстве этой страны в России. Тема расчётов уже обсуждалась, в частности на первом совместном инвестфоруме в конце ноября. Возможность оплаты картой «Мир», безусловно, укрепит торгово-экономические отношения между сторонами, уверены эксперты. С какими проблемами Москва и Бангкок могут столкнуться после интеграции российской платёжной системы и в каких сферах сейчас укрепляется двустороннее сотрудничество — в материале «Известий».

Возможность использования карт российской платёжной системы «Мир» в Таиланде по-прежнему на повестке двусторонних отношений, подтвердили «Известиям» дипломаты обеих стран. Причём рассматривается её самое широкое применение — и для туристов, и для предпринимателей.

— Что касается карты «Мир», соответствующие тайские и российские ведомства находятся в процессе обсуждения, рассматривают возможность её использования в Таиланде для облегчения контактов и обмена товарами, инвестициями, а также для увеличения потока между двумя странами. Однако коммерческим банкам и регулирующему органу необходимо учесть технические и юридические процедуры, — сообщили в посольстве Таиланда в Москве.

Актуальность использования карты «Мир» в Таиланде понимают обе стороны, поддерживают российские дипломаты.

— Актуальность этой теме понимают как в Москве, так и в Бангкоке, что, в частности, продемонстрировал состоявшийся 26–28 ноября на Пхукете первый российско-тайландский инвести-

ционный форум. Впрочем, конкретные детали должны обсуждаться в первую очередь специалистами центральных банков и руководством банковских учреждений двух стран, — уточнили в российском посольстве в Таиланде.

Для России интеграция карт платёжной системы «Мир» в Таиланде актуальна в том числе с точки зрения расширения своего влияния, финансовой архитектуры в условиях санкций, сказала «Известиям» старший научный сотрудник Центра изучения Вьетнама и АСЕАН Института Китая и современной Азии РАН Елена Пыльцина.

— В стратегии внешнеполитической стратегии РФ Юго-Восточная Азия — одно из приоритетных направлений. Поэтому, конечно, согласие и готовность Таиланда принять и у себя развивать систему «Мир» нам на руку, — подчеркнула эксперт.

Тем не менее, внедряя карты «Мир», стоит учитывать и то, насколько система будет работающей, обращает внимание руководитель Центра изучения стран Дальнего Востока Санкт-Петербурга Кирилл Котков.

— Главное, чтобы это не оказалось так, как во Вьетнаме. Там, насколько я знаю, буквально несколько банков принимает их. То есть формально карту «Мир» можно где-то обналчить, но по факту остальные банки и магазины не принимают. Соответственно, она там по большей части бесполезна, — говорит востоковед.

К слову, похожая ситуация происходит и в Никарагуа. В Манагуа есть один банкомат, в котором можно снять наличные деньги, но произвести оплату картой в кафе, ресторанах и магазинах пока нельзя.

Сейчас карту «Мир» также принимают в Абхазии, Южной Осетии, Белоруссии, Венесуэле, Таджикистане и на Кубе. Недавно платёжную систему локально подключили в Азербайджане и Лаосе.

Возможность оплачивать покупки в Таиланде российскими банковскими

картами особенно актуальна, учитывая популярность направления среди туристов. Россия остаётся одним из ключевых рынков для королевства, а поток наших граждан, приезжающих на отдых, из года в год продолжает расти, отмечают российские дипломаты.

— По состоянию на 30 ноября королевство посетили 1,63 млн россиян. Это четвертый показатель после Малайзии, Китая и Индии. Для сравнения: за весь прошлый год в Таиланде побывали 1,75 млн наших туристов, — сообщили в российском посольстве.

Особенно способствовало увеличению турпотока расширение срока безвизового нахождения в стране. Россияне имеют право продлить в иммиграционных бюро Таиланда официальное пребывание в стране с 60 до 90 дней при уплате сбора. А в июле прошлого года правительство Таиланда сделало временный 60-дневный безвизовый въезд для граждан РФ постоянным.

— В настоящее время не рассматривается возможность введения 90-дневного безвизового режима. Однако российские путешественники и бизнесмены, желающие продлить своё пребывание, могут подать заявление на продление не более чем на 30 дней в иммиграционное бюро Таиланда. Эта мера направлена на упрощение поездок и дальнейшее укрепление связей между гражданами Таиланда и России, — рассказали в посольстве Таиланда в РФ.

Взаимодействие двух стран не ограничивается туризмом. Стороны сейчас развивают сотрудничество, в частности, в сфере информационных технологий.

Полный текст читайте на iz.ru



## Воздушное прикрытие

В Курской области запущена система «гражданской ПВО» — она объединяет все источники информации о пролёте вражеских БПЛА и средства их поражения

Богдан Степовой, Юлия Леонова

В Курской области в тестовом режиме начала действовать система «гражданской ПВО», узнали «Известия». Она аккумулирует в едином центре управления данные о вторгшихся в воздушное пространство региона БПЛА противника. Информация поступает из различных источников — от силовых, гражданских структур, а также от простых граждан и оперативно передаётся расчётам средств ПВО и специальным мобильным огневым группам. Такой подход позволит оперативно реагировать на угрозы. В перспективе система распространится и на соседние регионы.

Система защиты от воздушной террористической угрозы, или «гражданская ПВО», в тестовом режиме заработала в Курской области, рассказали «Известиям» в Центре беспилотных систем и технологий (ЦБСТ). Эта компания выступает интегратором системы, помогаая регионам выстраивать антидроновую защиту.

В единый центр управления системы стекаются данные о пролёте БПЛА из самых разных источников. Помимо Минобороны, МЧС, Росгвардии, других государственных структур это также сведения с уличных видеокamer, антидроновых РЛС, установленных на частных промышленных предприятиях, сообщения, поступающие от граждан экстренным службам на номер «112» и на мобильные платформы — например, в специализированные Telegram-каналы.

Весь массив данных обрабатывается, и затем информация максимально оперативно передаётся подконтрольным к системе расчётам средств ПВО и РЭБ, а также специальным мобильным огневым группам. В Курской области мобильные огневые группы сформированы в составе отряда «Яким» добровольческой бригады «БАРС-Курск». Ранее «Известия» уже писали об этом специальном подразделении, которое помимо противодействия БПЛА противника должно стать платформой для испытаний новейших систем связи, радиоэлектронной борьбы (РЭБ) и разведки (РЭР), программных комплексов ситуационной осведомлённости, робототехники и даже новых систем разминирования.

Ожидается, что в дальнейшем обработкой огромного массива данных, поступающих из разных источников в центр управления системы «гражданской ПВО», будет заниматься ИИ. Это позволит уже в автоматическом режиме выявлять дроны и передавать информацию о них системам уничтожения, отметили в ЦБСТ.

Создание цифрового механизма межведомственного взаимодействия — это важный шаг в обеспечении безопасности региона, прокомментировали запуск системы в администрации Курской области.

— Основные преимущества цифрового механизма — это координация усилий: платформа позволяет различным ведомствам обмениваться информацией и оперативно реагировать на угрозы. Благодаря цифровизации процессов сокращается время реагирования и повышается точность принимаемых решений. Объединение силовых, гражданских и частных структур обеспечивает комплексный подход к решению проблем безопасности, — подчеркнули там.

Курская область стала пилотным регионом неслучайно — там сохраняется высокая активность дронов ВСУ.

Причём украинская сторона периодически меняет тактику нанесения ударов. Новая система позволит ликвидировать брешь, пользуясь которыми дроны противника пытаются проникать к критически важным инфраструктурным объектам, в том числе гражданским, а также своевременно разрабатывать и вводить меры противодействия, уточнили собеседники «Известий».

В дальнейшем система будет внедрена в других регионах.

— Мы связываем всех со всеми и налаживаем межрегиональное взаимодействие, — рассказал «Известиям» председатель правления ЦБСТ Андрей Безруков. — Если вдруг беспилотник пролетел через Курскую область и полетел в Орловскую, там об этом должны

знать и иметь возможность противодействовать даже вне контура военной ПВО.

Система, запущенная в тестовом режиме в Курской области, должна значительно повысить эффективность борьбы против дронов противника, рассказал «Известиям» военный эксперт Юрий Лямин.

— В борьбе с БПЛА важно их вовремя обнаружить, — объяснил эксперт. — Беспилотники ВСУ стараются лететь на предельно малой высоте, используют складки рельефа, чтобы оставаться невидимыми. Известно, что у РЛС с расстоянием падает эффективность определения низколетящих целей. Противник старается этим пользоваться, планируя атаки своих дронов.

Новые виды дальнобойных БПЛА обладают рядом характеристик, серьёзно затрудняющих их обнаружение и поражение, рассказал главный конструктор Центра комплексных беспилотных решений Дмитрий Кузьякин.

— Как правило, они сделаны из дешёвых радиопрозрачных материалов типа пенопласта и углеродных трубок. Их силовая установка минимальна, на них отсутствуют радары, их сложно обнаружить в поле радиоэфира, — объяснил эксперт.

Россия проводит СВО в условиях конфликта будущего и вынуждена искать пути организации защиты от угроз, с которыми ни одна страна в мире ещё не столкнулась, полагает Дмитрий Кузьякин.

КАЖДЫЙ СИГНАЛ ПО ОТДЕЛЬНОСТИ НЕ ДАЁТ ОТВЕТА, СКОЛЬКО И КУДА ПРОЛЕТЕЛО ДРОНОВ, НО СОБРАННАЯ ВОЕДИНО И ОБРАБОТАННАЯ, ЭТА ИНФОРМАЦИЯ ДАСТ ПРЕДСТАВЛЕНИЕ О КОЛИЧЕСТВЕ, НАПРАВЛЕНИИ, СКОРОСТИ И ВЫСОТЕ ЦЕЛЕЙ

— Всё, что мы делаем сейчас для обеспечения безопасности, станет мировым стандартом в ближайшие годы, — уверен он. — Суть новой концепции «гражданской ПВО» — в сборе максимального объёма прямых и косвенных данных по воздушной обстановке, объединённых в единую сеть аналитической обработки данных. Собирается всё — от спорадических радарных засветов до акустических контактов. Каждый сигнал по отдельности не даёт ответа, сколько и куда пролетело дронов, но собранная воедино и обработанная эта информация даст представление о количестве, направлении, скорости и высоте потенциальных целей. После этого можно переходить к их уничтожению.

Такая схема взаимодействия, уверен эксперт, обеспечит успех в обнаружении и уничтожении ударных дальних дронов противника.

О необходимости усиления региональной системы ПВО говорил и министр обороны Андрей Белоусов на недавнем расширенном заседании коллегии военного ведомства. И привёл в пример систему противовоздушной обороны, созданную вокруг Москвы. Она, по его словам, показала свою эффективность.

— Отдельно хотел бы остановиться на существенном повышении роли региональных штабов в обеспечении комплексной защиты территорий от беспилотников. Стоит отметить положительный опыт создания системы противовоздушной обороны вокруг Москвы. Его необходимо применить в более широком масштабе в рамках единой системы ПВО в соответствии с недавним поручением президента Российской Федерации, — сказал министр.

Также он рассказал, что Россия начала процесс развёртывания нового сегмента БПЛА, который основан на применении FPV-перехватчиков, применение которых доказало эффективность использования против БПЛА противника.

# Итоги года с Владимиром Путиным

## Ответ и реакция

← 01 — С помощью ИИ в этом году на анализ и точную маршрутизацию ответственному органу уходит около десяти секунд. Это решение разгрузит более 3 тыс. чиновников от рутинных операций и сократит время ожидания решения вопросов, — заявили общественники.

Интересно, что обработкой обращений в этом году занимались даже ветераны спецоперации: 13 военнослужащих, выполнявших боевые задачи в зоне СВО, работали в кол-центре вместе с представителями «Молодёжки Народного фронта», рассказал «Известиям» руководитель исполкома организации Михаил Кузнецов.

Реакция уже есть: например, решён вопрос матери двоих детей и вдовы погибшего во время спецоперации бойца, которая целый год не могла получить пенсию по случаю потери кормильца. Военные следователи сразу возбудили уголовное дело о халатности, а женщина получила все выплаты ещё до начала «Прямой линии». Действовал «распоряжение», как посоветовал Владимир Путин, власти умеют.

— Обращение к президенту я подавала в начале декабря, со мной связались и 17 декабря уже привезли удостоверение и все остальные документы. А в день «Прямой линии» перевели пенсию мне и мальчишкам за весь год, — рассказала вдова погибшего бойца.

Сложно сказать, устранил ли этот случай полностью проблему, связанную с запоздалыми выплатами родственникам погибших солдат. При этом в целом обращений по вопросам СВО в этом году стало меньше, обратил внимание Михаил Кузнецов. По его словам, это говорит о том, что для многих системных запросов уже найдено решение.

Острые вопросы были также связаны с социальным обеспечением, инфраструктурой, здравоохранением. В частности, одна из серьёзных проблем, поднятых на «Итогах года», — недоступность лекарств в сёлах и удалённых населённых пунктах. Дмитрий Отставных из Краснотурьинска Свердловской области, который рассказал о нехватке медпрепаратов по льготным ценам, не успев вернуться домой из поликлиники, когда с ним уже связались профильные ведомства.

Прежде всего из Следственного комитета, который возбудил уголовное дело о халатности. Затем в Telegram-канале главы региона Дениса Паслера появился пост, в котором он сообщил: все необходимые препараты закуплены и поставлены в аптеки, а обратившийся к президенту мужчина ни в чём не нуждается.

При этом, отвечая на вопрос, Владимир Путин упомянул о концепции передвижных аптек в сёлах, где лекарства не продаются на постоянной основе. Любопытно, что законопроект о мобильных аптеках был внесён в Госдуму буквально на днях. Упоминание о нём президентом на «Прямой линии» поможет ускорить принятие инициативы, считает



зампред комитета ГД по аграрным вопросам Юлия Оглоблина. Она добавила: депутаты обсудят, нужны ли ещё дополнительные законодательные нормы по продаже лекарств через отделения «Почты России» в отдалённых сёлах — о чём и говорил глава РФ.

Оперативно отреагировали и на жалобу жительницы Всеволожска, которая уже много месяцев не может получить ключи от квартиры в новостройке. Губернатор Ленобласти Александр Дрозденко сообщил, что взял на контроль проблему дольщиков «A101 Всеволожск».

**Реакция уже есть: например, решён вопрос матери двоих детей и вдовы погибшего на СВО бойца, которая год не могла получить пенсию**

Группе компаний будет выдано предупреждение о недопустимости нарушения сроков, заявил представитель Госстройнадзора Андрей Семчанков. Ранее во время «Прямой линии» президент потребовал не продлевать приостановку взимания штрафов за застройщиков, которые вовремя не сдают жильё покупателям.

Интересное развитие получила история с обращением семьи владельца пекарни «Машенька» в подмосковных Люберцах. Хозяин заведения Денис Максимов пожаловался президенту, что из-за повышения налогов им придётся нанять бухгалтера, что станет серьёзной нагрузкой для их малого бизнеса. На этом фоне Сбер запустил бесплатные налоговые консультации для индивидуальных предпринимателей, чтобы помочь им самостоятельно и без лишних затрат вести бухгалтерию.

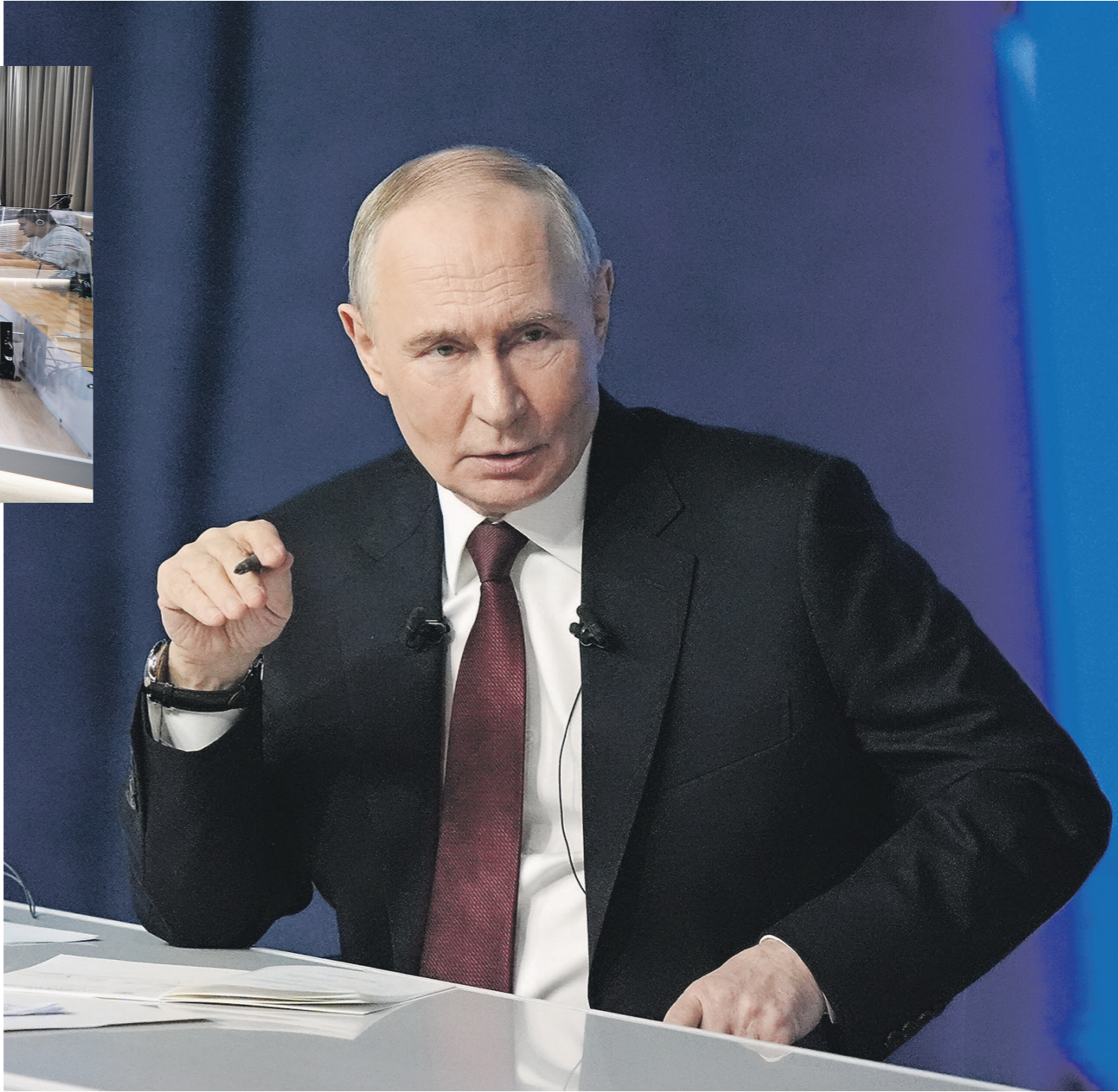
— Развитие этих решений мы оперативно связались с владельцами пекарни «Машенька» из Подмосковья и подробно обсудили реальные потребности предпринимателей, — заявил первый зампред правления Александр Ведяхин.

Не заставила себя ждать и символическая реакция: хозяин пекарни отправил Владимиру Путину корзинку с выпечкой, а президент прислал семье ответный подарок — по словам Максимова, это были шампанское к праздничному столу, варенье и «другие деликатесы».

Об «Итогах года» ожидаемо много писали и на Западе. Там это событие назвали самым значимым обращением Путина в 2025 году и пытались всячески обратить внимание на некие его «шероховатости». Например, на то, что мероприятие сопровождалось сообщениями от зрителей, которые в режиме реального времени выводились на большой экран. Авторы этих комментариев были недовольны организацией события, проблемами с интернетом и качеством воды. Интересно, что на некоторые из них российский лидер отреагировал. Например, обратил внимание на обращение жителей Ульяновской области, которые заявили, что живут «как будто в XIX веке». «Пометьте. Надо понять, о чём речь», — поручил он.

Особое внимание западные СМИ обращали на высказывания Путина по международной тематике. В частности, фразу о краже российских активов отметила британская The Independent. Издание также подчеркнуло: лидер РФ не изменил позицию по поводу необходимости решить первопричины украинского кризиса.

В целом любые комментарии российского лидера на тему украинского конфликта вызывали в западных изданиях резонанс и попытки в «нужном» направлении интерпретировать слова президента РФ. Так, журналисты The Washington Post сочли, что, несмотря на заявления о готовности к миру и компромиссам, Москва выдвигает условия, которые подразумевают подчинённое положение Украины, и перекладывает ответственность за прекращение конфликта на Киев и его западных спонсоров. Поддакнул этим странным выводам и Зеленский, услышавший заявление главы РФ о готовности Москвы обеспечить безопасность Украины во время проведения выборов: «Мы не согласимся, чтобы нас кто-то контролировал».



# «До конца года мы ещё будем свидетелями новых успехов наших ВС»

Путин подвёл итоги года в зоне СВО, отметив критическое истощение ресурсов Киева

### МНЕНИЕ

## Обратная связь



Разговора с президентом ждали и миллионы наших граждан, и огромное число людей во всём мире, так как слова российского лидера — позиция человека, одного из немногих, кто определяет трек глобального развития. Получился сложный, но обстоятельный разговор о жизни страны и людей, о проблемах мира, о сегодняшнем дне и, конечно, о будущем. Президент в очередной раз показал, что он не просто досконально разбирается в проблемах государства, он понимает и глубоко знает проблемы простых граждан и, что особенно важно, задаёт, а не исполняет чужие правила игры в глобальной политике.

Как и ожидалось, «красной линией» стала тема Украины, достижения целей и задач СВО, вопросы поддержки участников спецоперации и членов их семей, которая является не модой, а долгом государства. И президент показал, что этот долг он выполняет: поиск пропавших без вести, социальная реабилитация тех, кто возвращается к мирной жизни, трудоустройство и обучение, своевременность и объёмность всех положенных выплат и многие другие проблемы находятся в поле зрения главы государства.

Наряду с главной темой СВО самое пристальное внимание было привлечено к социальной тематике. Прези-

дент ещё раз показал, что социалитика, защита интересов людей, забота и поддержка — стратегический приоритет. Пенсионное обеспечение, поддержка семей с детьми, многодетных семей, малообеспеченных — ключевые направления работы. Включено, что грамотная балансировка социальных выплат без ущерба для людей — залог стабильности в обществе. Обсуждение главой РФ и общих тем, и частных вопросов в этой сфере показывает и масштабы государственной социальной политики и нацеленность на её развитие. Особое внимание он уделит ключевому и, можно сказать, одному из самых сложных вопросов — демографии.

Стимулировать появление новых молодых семей, поддерживать желание и стремление завести детей, создать условия, чтобы это было востребовано и модно. Это нужно доносить людям, таков образ счастья, по мнению российского лидера, и с этим нельзя не согласиться. Примечательно, что демографическая политика уже даёт результаты — в 25 регионах наметилась положительная динамика.

Жильё и ипотека, здравоохранение и подготовка врачей, пирожки от «Машеньки» и даже предложение руки и сердца от одного из журналистов — это реальная жизнь людей, срез того, что беспокоит всех и каждого. Поэтому социальная сфера традиционно занимает большую часть вопросов, волнующих людей. Это очевидно и подтверждает обоснованность включения социальной политики в тройку главных приоритетов государства.

Экономический контекст разговора был не менее важен. Глава РФ обозначил чётко и однозначно: полное исполнение социальных обязательств, развитие и обеспечение обороны — фундамент всей экономической политики. Эта триада обеспечивает высокую степень сбалансированности бюджета и эффективной работой правительства. При этом президент особо отметил: непростые налоговые коррек-

тировки, предпринятые властью, — это меры вынужденные и временные, что показывает реальное стремление государства к поддержке именно трека на развитие. Инфляция и реалии жизни, инвестиции и кредиты, новые проекты, развитие инфраструктуры как технологической — дороги, коммуникации, так и социальной — чистая вода, все эти темы поднимались участниками разговора с президентом, а это значит, что по каждой из тем будут принимать конкретные управленческие решения.

**« ВАЖНО НЕ ТОЛЬКО, ЧТО ГОВОРИТСЯ, НО И КАК. НАСТРОЕНИЕ ЛЮДЕЙ, УРОВЕНЬ ДОВЕРИЯ ОПРЕДЕЛЯЮТ КОЛЛЕКТИВНАЯ ЭМОЦИЯ И ОБЩЕСТВЕННАЯ РЕФЛЕКСИЯ. ПОЭТОМУ ОГРОМНОЕ ЗНАЧЕНИЕ ИМЕЮТ ИНТОНАЦИЯ ЛИДЕРА, ЕГО НАЦЕЛЕННОСТЬ НА УСПЕХ**

Одной из интриг было ожидание позиции Путина по мирному плану, подготовленному США, — удастся ли сохранить и укрепить дух Анкориджа или нас ждёт новый виток напряжения. Недаром этот разговор состоялся накануне очередного этапа российско-американских консультаций. И президент, если можно так сказать, эти ожидания, а вернее, надежду оправдал: мы готовы к мирным переговорам, сейчас выбор за нашими визами. Желание и стремление к миру, надёжная система безопасности — это наша стратегическая линия, но при учёте и уважении российских интересов.

Вообще, тема уважения в международных отношениях неоднократно поднималась во время разговора. Главный контекст — честность. Именно она может стать драйвером построения безопасного мира.

И не могу не остановиться ещё на одной важной детали этого разговора. В выступлении не так часто звучало слово «суверенитет», как некоторые ожидали. Но духом и смыслом этого понятия были проникнуты все слова Путина. Это и суверенитет государства, и суверенитет менталитета, и суверенитет нашего пути развития, и технологический суверенитет. Возможно, поэтому Путин обратил особое внимание на проблему суверенизации коммуникационной сферы. Мы впервые услышали от первого лица позицию по актуальной теме ограничения работы иностранных мессенджеров и переходе на национальную платформу Max.

Всё логично и просто: нужно соблюдать российские законы, работать по правилам «страны пребывания», а не только страны «прописки». Это, собственно, и есть суверенитет в одном из его прочтений.

Три миллиона вопросов, поступивших к разговору с главой государства, показали и структуру проблем, и то, что у государства есть понятная программа, которая будет выполнена. Сегодня «Прямая линия» превратилась в важный институт обратной связи, который помогает настраивать систему госуправления в интересах граждан России.

В таких форматах важно не только, что говорится, но и как. Настроение людей, уровень доверия определяют коллективная эмоция и общественная рефлексия. Поэтому огромное значение имеют интонация лидера, его нацеленность на успех. Энергия, уверенность, уважение к людям, понимание их проблем и стремление решить их максимально быстро и эффективно — главные маркеры «Прямой линии».

Говоря о послании будущим поколениям, президент сформулировал рецепт национального успеха: идти вперёд, бороться, стараться наилучшим образом решить проблемы, которые ставят перед нами время.

Это не просто понимание образа благополучного будущего, но и его достижимости.

## Доказанная помощь

Глава государства пообещал решить проблему соцподдержки многодетных семей

Алина Одоева, Кристина Сурмава, Валерия Мишина

Решить проблему многодетных семей, которые не могут получить соцподдержку из-за якобы слишком высокого дохода, президент России пообещал 19 декабря во время «Итогов года». Владимир Путин подчеркнул: такое положение вещей демотивирует родителей зарабатывать. Он назвал происходящее ошибкой правительства и поручил Минфину и кабмину разобраться в ситуации.

Жительница села Абалак Тюменской области Гульнара Баязитова, мать шестерых детей и ожидающая ещё одного, обратилась к президенту с просьбой помочь её семье получить льготы. Сейчас их совокупный доход превышает нижний порог на 100 или 50 рублей в зависимости от месяца. Многодетная мать объяснила, что работает помощником воспитателя в детском саду с зарплатой 27 тыс. рублей, её супруг — водитель, он получает 50–80 тыс., на работу ездит в город.

У нас шесть деток, ждём пополнения. Участвуем во всех соревнованиях, во всех конкурсах. Мы активная семья, у нас знаки ГТО, золото у всех — у детей, у меня, у мужа. Но за 11 лет я, как многодетная мама, один раз прошла на пособие, — рассказала женщина. — У нас нет ни проездного, питания, лагеря — нам ничего не положено, ни коммунальных — ничего.

По словам многодетной матери, они с мужем много работают: берут подработку и держат своё хозяйство. Они рассчитывают, что государство также окажет поддержку их семье.

При увеличении трудового дохода сразу сокращается поддержка государства, согласился Путин.

— Те средства, которые вы получали, когда ваш трудовой доход был меньше, они сразу сокращаются, — сказал президент. — Получается, бессмысленно работать. Это демотивирует людей к трудовой деятельности. Я считаю, что это ошибка со стороны правительства. Я уверен, Минфин и правительство услышат, что мы сейчас говорим.

Он отметил, что в такой ситуации «никакой экономики нет».

— Попытка получить какие-то доходы за счёт многодетных семей выглядит аморально, — подчеркнул Путин.

Глава государства заметил: с 1 января из уплаченных 13% НДФЛ (налог на доходы физических лиц) в семьях

**9,2 млн детей**  
воспитываются сегодня  
в многодетных семьях

со скромным доходом 7%, то есть большая часть, будет возвращаться обратно. Если доходы семей ниже, то на каждого ребёнка положена дополнительная поддержка. Он также напомнил, что граждане России могут рассчитывать на льготы при оплате коммунальных услуг, если эти расходы превышают порог 22% от их совокупного дохода. Владимир Путин добавил: в некоторых регионах цифры могут отличаться. Так, москвичи могут получить господдержку, если их расходы на ЖКУ превышают 10% от общих доходов.

— Любое действие, какое бы государство ни совершало, мы всегда должны думать, а как это отразится на жизни и доходах семей с детьми, — сказал Владимир Путин, подчеркнув, что во-

# Итоги года с Владимиром Путиным

Юлия Леонова, Богдан Степовой

До Нового года российские войска способны добиться очередных значительных успехов в зоне СВО. Об этом 19 декабря заявил президент России во время «Итогов года», которые подводятся в формате «Прямой линии», совмещённой с пресс-конференцией. Глава государства подчеркнул, что армия России успешно взламывает оборонительные рубежи, которые выстраивались в Донбассе десятилетие. Сегодня бои идут за ключевые укрепрайоны, включая Константиновку, Купянск и Красный Лиман, где противник несёт невосполнимые потери. Критический дефицит резервов в рядах ВСУ подтверждают и военные эксперты, отмечая истощение мобилизационного потенциала Киева. Параллельно с успехами на земле Россия закрепила лидерство в высокотехнологичной сфере, превратив массовое применение беспилотных систем в решающий фактор современного вооружённого конфликта.

Сразу же после того, как наши войска вышли противника с сурской земли, стратегическая инициатива целиком и полностью перешла в руки российских вооружённых сил, заявил Владимир Путин в ходе подведения итогов года. По его словам, сейчас продвижение идёт практически на всех участках, в то время как украинские формирования вынуждены отступать — где-то более быстрыми темпами, где-то медленнее.

Глава государства напомнил, что Киев в течение десяти лет создавал плотную систему укреплений в Славянске, Краматорске, Константиновке и других населённых пунктах, но наши войска сейчас уверенно ломают эту линию обороны и продолжают движение вперёд. Под контролем РФ находится уже более половины Константиновки. Президент выразил уверенность в том, что в ближайшее время город будет полностью освобождён.

Аналогичная ситуация складывается и в Красном Лимане в ДНР, где под контролем ВС России сейчас 50% территории. После этого движение российских войск будет продолжено к одному из основных украинских укрепрайонов — Славянску.

Напряжённая ситуация для ВСУ фиксируется и на красноармейском направлении. Путин сообщил, что Киев предпринимает безуспешные попытки вернуть хотя бы часть Красноармейска, однако несёт серьёзные потери. По его словам, этот город служит плацдармом для дальнейших наступательных операций ВС РФ.

— Чуть севернее, северо-восточнее город Димитров — важный населённый пункт, важный плацдарм, полностью окружён. Наши войска уже, думаю, на данный момент времени 50% города взяли под свой контроль, — сказал он.

Российский лидер отметил, что украинское командование вновь не отдавало своим военнотслужащим приказа сложить оружие. ВСУ пытаются выйти из окружения малыми группами. А в Гуляйполе наши подразделения сумели форсировать реку, фактически разбив

город на две части и заняв половину его территории. Таким образом, ВС РФ методично освобождают один населённый пункт за другим в Запорожской области.

Не менее масштабные события разворачиваются на купянском направлении, где под контроль России перешёл сам город. Создаются зоны безопасности в Харьковской и Сумской областях. По данным Верховного главнокомандующего, в районе Купянска в окружении оказались около 3,5 тыс. боевиков ВСУ. После того как российские бойцы завершат работу по ликвидации этой группировки на восточном берегу реки, они вернуться и ускорят движение на запад.

Отдельно Владимир Путин прокомментировал недавнюю медийную активность Зеленского в этом районе.

ВОЗМОЖНОСТЕЙ ДЛЯ РАЗВОРОТА СИТУАЦИИ У КИЕВСКОГО РЕЖИМА НЕ ОСТАЛОСЬ. ВСЁ ЭТО ДОЛЖНО ПОДТОЛКНУТЬ УКРАИНСКИЕ ВЛАСТИ К МИРНОМУ УРЕГУЛИРОВАНИЮ КОНФЛИКТА

— Стела находится в километре от самого Купянска. Чего стоят на пороге? Заходи в дом. Правильно? Если уж Купянск под их контролем, — иронично заметил президент, характеризуя попытки Киева создавать фейковые отчёты о ситуации на фронте. Путин добавил, что Зеленский, безусловно, «талантливый артист», но реальность на поле боя диктует иные условия.

Подводя итог обзору оперативной обстановки, российский лидер акцентировал внимание на том, что Киев практически исчерпал свои стратегические резервы в результате активных действий ВС РФ.

— По сути, возможностей для разворота ситуации у них не осталось. Всё это должно подтолкнуть украинские власти к мирному урегулированию конфликта, — резюмировал Владимир Путин. — Уверен, что до конца текущего года мы ещё с вами будем свидетелями новых успехов наших вооружённых сил, наших бойцов на линии боевого соприкосновения.

В первую очередь успехов стоит ждать на запорожском направлении, считает военный эксперт Василий Дандыкин.

— Мы близки к успеху в Гуляйполе, откуда сейчас наши войска выбивают врага, а также в Степногорске, — рассказал он «Изнестиям». — Освободить эти населённые пункты, наши войска, вероятно, двинутся дальше к Запорожью. Перед ними будет последний крупный укреплённый район на южном фронте — он расположен в Орехове. Сейчас мы его подавливаем с фронта, а в перспективе должны выйти к нему с флангов. Это

серьёзно подорвёт обороноспособность ВСУ в этом укрепрайоне.

Дальше — степь вплоть до Запорожья, закрепиться в ней ВСУ будет крайне сложно, отметил эксперт.

— Вдоль Днепра до Запорожья осталось пройти всего 20 км, — напомнил он. Российская армия будет заканчивать уничтожение противника и в районе Купянска, где противник попал в тяжёлое положение, отметил эксперт.

— В Константиновке и Димитрове у врага плохое положение, — уточнил эксперт. — В Константиновке полгорода уже за нами, а в Димитрове ВСУ в окружении, они там в плохом состоянии. Дальше мы можем ожидать наступления на Славянско-Краматорскую агломерацию и окончательного освобождения оставшейся территории ДНР.

На коллегии Минобороны говорилось о потере ВСУ в 500 тыс. военнотслужащих в этом году, отметил военный эксперт Виктор Литовкин.

— Мы знаем, что, по статистике, на одного погибшего приходится 3–4 раненых, то есть общие потери ВСУ — не менее полтора миллиона человек, — отметил эксперт. — У них ежемесячно погибают более 40 тыс. человек, а набирают они не больше 20 тыс. И это мы не считаем раненых, далеко не все из них вернутся в строй. Такие цифры говорят о том, что армии нечем пополнять.

Отсутствие стратегических резервов ведёт к большим проблемам на фронте и, как правило, к его обрушению, отметил Василий Дандыкин.

— Много признаков того, что ситуация в войсках и в тылу для ВСУ плохая, — отметил он. — Многие части ВСУ перебрасывают с места на место затыкать дыры — это ведёт к дополнительным потерям. Мобилизация буксует. Недавно в Херсоне были растрепаны несколько «людоловов», пытавшихся схватить людей и затащить их на фронт. Одна из бригад наёмников подняла бунт. Мы видим, что возможности сопротивления у ВСУ истощаются, умирать никто не хочет.

Со взятием Северска для ВС РФ открываются возможности движения к Славянску, заявил Путин.

## Путин на «Прямой линии» надиктовал послание будущим поколениям россиян

«Мы, жившие в России в нескончаемом потоке времени — в XX и XXI веке, с благодарностью воспринимали всё, что было сделано нашими предшественниками, нашими предками. Мы жили, как все, везде и всегда, нашими текущими заботами, но мы не стояли на месте, мы шли вперёд. Мы работали, боролись, сражались и наилучшим образом старались решать проблемы, которые ставило перед нами наше время».

«Мы думали о будущем, думали о вас. И если в ваших руках сейчас наше послание, это значит, что и вы чувствуете себя частью нашего общего бесконечного потока времени. Это значит, что и вы чувствуете и понимаете связь времён. Это очень важно. Поздравляем вас с этим. Это значит, что и мы, когда работали, сражались и думали о вас, жили не напрасно, и у нас многое получилось».

«Мы желаем, чтобы удача всегда была рядом с вами и чтобы вы были счастливы, чтобы ваши дети, ваши внуки и правнуки ваши гордились вами так, как мы в наше время гордимся нашими отцами, дедами и прадедами».

## Альфа и мега

Какие меры будут приняты для развития науки и поддержки молодых учёных

Мария Недюк, Денис Гриценко, Андрей Коршунов

Россия завершила строительство уникальной установки «Сибирский кольцевой источник фотонов» (СКИФ), несмотря на санкции, заявил президент Владимир Путин во время «Итогов года». Также был поднят вопрос поддержки молодых учёных: по словам главы государства, для привлечения и удержания исследовательских кадров необходимо создавать достойные социальные условия — повышать уровень заработных плат и обеспечивать доступное жильё.

России удалось завершить работу по созданию установки СКИФ, несмотря на задержки, связанные с санкциями, заявил президент Владимир Путин. Глава государства отметил, что установка позволит проводить исследования различного профиля.

«Это возможно проводить исследования не только фундаментального характера, но и прикладного одновременно. Это очень важно», — подчеркнул президент.

Глава государства напомнил, что с инициативой создания СКИФа выступили учёные Сибирского отделения РАН на Совете по науке в Новосибирске в 2018 году. Проект направлен на развитие отечественных передовых технологий в области материаловедения, биологии, медицины и фармакологии.

Речь идёт о мощном инструменте для исследования материалов. Методика хорошо известна: образцы — новые материалы, композиты, биоматериалы или фармакологические препараты — просвечивают рентгеновским синхротронным излучением, получая детальную информацию об их структуре, пояснил «Изнестиям» проректор НИЯУ МИФИ Андрей Кузнецов.

В России существует синхротрон в Курчатовском институте, но создание СКИФа — это принципиально но-



Александр Кривен / РИА Новости

Работы по компоновке магнитной системы накопительного кольца синхротрона СКИФ в Институте ядерной физики в Новосибирске

вый уровень возможностей. Такого рода мегасайенс-установки позволяют получать данные о структуре вещества на атомарном уровне. Без этого развития современных материалов невозможно. Например, за рубежом многие станции на подобных источниках синхротронного излучения годами эксплуатируют фармацевтические компании и производители автомобилей. Знания, которые они получают, дают им существенные конкурентные преимущества. Для России наличие таких мегасустановок — обязательное условие технологического развития, — отметил он.

Сейчас в России формируется целый комплекс взаимодополняющих синхротронных установок, пояснил эксперт. Уже работает источник в Курчатовском институте, СКИФ станет установкой нового поколения, а в Противно строится ещё более мощный комплекс СИЛА, сочетающий возможности синхротронного излучения и лазеров на свободных электронах. Кроме того, во Владивостоке создаётся комплекс ЛУЧ, который позволит учёным применять синхротронные технологии в стратегически важном для страны Дальневосточном регионе.

Программа развития синхротронных исследований в России предполагает обновление одного существующего синхротрона и запуск трёх новых, отметил заведующий лабораторией структуры динамики биомолекул МФТИ Валентин Борщевский. По его словам, синхротронное излучение активно используется во многих научных областях. В частности, в наукограде Кольцово, где находится СКИФ, уже возведены здания, в которых размещат десятки экспериментальных станций для различных исследований. Они охватывают самые разные сферы — от нефтедобычи до разработки микро- и нанозлектроники. Существование такой установки даёт учёным возможности, недоступные в обычных лабораториях, и позволяет работать на переднем крае науки.

— Как биолог могу выделить главные преимущества синхротрона для медицины и фармакологии. Такие установки позволяют понять устройство и принципы работы организмов — от человеческого тела до патогенных бактерий и вирусов. Это помогает разрабатывать методы лечения заболеваний и формы лекарственных препаратов, — пояснил эксперт «Изнестиям».

Синхротронное излучение делает процесс создания антибиотиков и противовирусных препаратов рациональным и научно обоснованным, заменяя интуитивный поиск точными инженерными данными, подчеркнул специалист.

Также президент поднял тему поддержки исследователей. Россия будет повышать уровень зарплат и обеспечивать жильём молодых учёных, заявил Владимир Путин.

«Надо создавать социальные условия [...] Это уровень заработной платы, обеспеченность жильём, это условия, в которых человек живёт, — всё это постепенно будем делать», — сказал российский лидер.

В нашей стране действует широкий набор мер поддержки молодых учёных: линейка «молодёжных» грантов Российского научного фонда (РНФ), конкурсы Минобрнауки на создание молодёжных лабораторий, а также программа предоставления жилищных сертификатов, отметила лауреат премии «Вызов» в номинации «Перспектива», завлабораторией химии промышленности полезных продуктов Института органической химии им. Н.Д. Зелинского РАН Вера Виль.

Полный текст читайте на iz.ru



круг их поддержки строится политика России.

Во время «Прямой линии» прозвучал и ещё один наболевший вопрос: пособие по уходу за ребёнком выплачивают до достижения им полутора лет, а декретный отпуск длится три года. В итоге матери не могут выйти на работу: в детский сад берут только с трёх лет, а яслей не везде хватает. Молодые матери попросили Владимира Путина продлить выплату пособий до достижения ребёнком трёх лет.

— Вопрос только в бюджетных ограничениях, и никаких других оправданий этому нет. Тут только в этом дело. Конечно, правительство должно будет подумать, как в целом решать задачи подобного рода, — сказал Путин.

Глава государства добавил, что сейчас идёт программа реновации детских садов. По его словам, было бы правильнее сразу же решать вопрос о создании дополнительных ясельных групп. Кроме этого необходимо увеличить время работы детских садов и яслей, так как сейчас они могут закрываться в 18.00, но для этого нужно увеличить число педагогов и воспитателей.

Звание «Мать-героиня» приравняли к статусу Героя Труда, отметил Путин,

дав женщинам тот же набор льгот. Кроме этого теперь мамам начисляют пенсионные баллы за всех детей, а не только за первых трёх. Россия продолжит подготовку и внедрение системы мер поддержки семей с детьми, заверил президент.

По словам президента, России нужно, чтобы коэффициент рождаемости (число детей на одну женщину детородного возраста) составлял хотя бы 2%, сейчас — 1,4%.

— Это очень сложная задача. Конечно, многое связано с материальным положением семей. Разумеется, семья не должна чувствовать снижение уровня достатка при появлении ребёнка. Это очень важные составляющие, — отметил глава государства.

Государство выделило 75 млрд рублей на поддержку населения в тех регионах, где рождаемость требует особого внимания, сообщил Путин.

Полный текст читайте на iz.ru



Евгений Коряков / Изнестия

## Группа с поддержкой

Налоговые изменения не обернутся трудностями для бизнеса

Ольга Анасьева

Налоговые изменения не должны создать проблем для производственного бизнеса, заявил Владимир Путин во время «Итогов года». Правительство, повысившее НДС до 22%, сочло это честным способом решения задач в финансовой сфере. Однако глава государства подчеркнул, что такая мера не будет вечной — налоговое бремя в будущем должно снизиться.

Производственный бизнес не должен столкнуться с новыми проблемами из-за налоговых изменений, которые вступят в силу в 2026-м.

— Был принят самый честный и прозрачный способ решения задач — повышение НДС (с 20 до 22% с 1 января 2026 года, — «Изнестия»). Цель — достичь сбалансированности бюджета, и это в целом получилось благодаря и принятию этого решения. Есть ряд вопросов, и кабинет должен обратиться к ним внимание. Когда повышаются налоги, появляется искушение уйти от уплаты этого налога, — подчеркнул Путин.

Однако, по его словам, нужно, чтобы повышение налогов выразилось в реальном повышении доходов. Поэтому нужно бороться с теневой экономикой. Такая задача стояла и раньше, но сейчас она ещё более актуальна.

Повышение в России налога на добавленную стоимость не будет вечным. В будущем планируется его уменьшение. Президент также подчеркнул, что нужно сделать всё, чтобы макроэкономика страны была прочной и здоровой. В пресс-службе Минэка сообщили, что ведомство поддерживает поддержку малого и среднего бизнеса. В 2026 году объём помощи в рамках программы льготного кредитования «1764» увеличат вдвое — до 200 млрд рублей. Также вводятся кредиты на оборотные цели — до 200 млн для микробизнеса и до 500 млн для малого и среднего, а минимальная сумма инвестицион-

ного кредита снижена с 50 до 25 млн. Помимо этого расширяется и круг получателей льготных ссуд — к ним добавят малые технологические компании, креативные индустрии, бизнес приграничных регионов.

У России уже есть опыт повышения НДС на 2 п.п. — его поднимали в 2019 году, напомнила ведущий аналитик Freedom Finance Global Наталья Мильчакова. Но каких-либо серьёзных фундаментальных проблем после этого ни для бизнеса, включая малый и средний, ни для экономики в целом, ни для населения не возникло, напомнила она. Среди издержек лишь наблюдался краткосрочный рост цен в первом квартале, позже инфляция начала замедляться.

— Чтобы поддержать бизнес в условиях роста налогов, важно не допускать чрезмерного сокращения количества компаний, имеющих налоговые льготы, особенно если речь идёт о повышении НДС. Этот налог бизнес не может компенсировать за счёт снижения издержек, в отличие, например, от налога на прибыль или налогов, включаемых в себестоимость, — пояснила эксперт.

Сам бизнес при этом в качестве необходимых мер поддержки называет снижение страховых взносов на оплату труда сотрудников, добавил финансовый советник и основатель Rodin.Capital Алексей Родин.

Также власти субсидируют процентные ставки, используют механизм льготного кредитования и продвигают программы импортозамещения, отметила управляющий партнёр аналитического агентства «БМТ Консалт» Екатерина Косарева. Для производственного сектора в целом это означает, что налоговые изменения компенсируются мерами, снижающими издержки и поддерживающими спрос.

Помимо этого фискальные решения последних лет принимались под влиянием внешнего давления и необходимости финансировать ключевые государственные обязательства, обратила внимание эксперт. По мере стабилизации макроэкономической ситуации и адаптации экономики к новым условиям у государства появляется возможность частичной корректировки налоговой политики.

По словам эксперта, снижение может проходить постепенно и обязательно в виде прямого воз-

На 2% поднимется НДС с 1 января 2026 года

врата ставок к прежнему уровню. Возможны точечные меры — например, расширение налоговых вычетов, пересмотр порогов для специальных режимов и восстановление более льготных условий для малого и среднего бизнеса, добавила Екатерина Косарева.

НДС вряд ли будет снижен как минимум в ближайшие пять лет — по крайней мере до тех пор, пока существенно не сократится дефицит казны, полагают Наталья Мильчакова. Однако если цены на нефть вернуться к уровню около \$100 за баррель и у России вновь сформируется бюджетный профицит, то правительство может вернуться к обсуждению снижения отдельных налогов.

— В то же время с наибольшей вероятностью НДС окажется в этом списке последних. Такой налог относительно прост в администрировании и стабильно наполняет бюджет. Гораздо раньше может быть пересмотрен налог на прибыль — либо за счёт его снижения, либо через введение дифференцированной ставки, — пояснила эксперт.

Кроме того, куда не ушли и другие вызовы, которые также добавляют сложности для развития бизнеса, уве-

рен Алексей Родин. По его словам, речь идёт о нехватке оборудования и инфраструктуры, оттоке кадров (особенно среди технических специалистов и рабочих), проблемах с поставками импортной техники, а также о дороговизне кредитов при росте цен на закупочные товары.

Президент также прокомментировал вопрос об ужесточении с 2026 года ценза для компаний, находящихся на упрощённой и патентной системе налогообложения. Как он отметил, льготы в сфере ИП стали использоваться для серого и чёрного импорта, поэтому правительству пришлось внести коррективы в сфере налогообложения.

19 декабря Банк России на последнем в этом году заседании снизил ключевую на 0,5 п.п., до 16%. Президент подчеркнул, что регулятор работает независимо и действует ответственно.

Он напомнил, как неоднократно обсуждал с руководством Банка России и экономическим блоком правительства, что необходимо принимать решения для таргетирования инфляции. Разница между реальным ростом цен (около 6%) и ключевой ставкой — это одна из линий критики в сторону ЦБ. С другой стороны, снижается инвестиционная активность (на 3,1% за первые три квартала).

А вот кредитная активность пока высокая. Это вызывает у ЦБ необходимость действовать очень аккуратно.

Задача обеспечить прочную и здоровую макроэкономике напрямую связана с балансом между доходами бюджета и развитием реального сектора, подчеркнула Екатерина Косарева из «БМТ Консалт». Устойчивость достигается не только налоговыми поступлениями, но и ростом производства, инвестиций и занятости. Именно поэтому государственная политика направлена на поддержку промышленности, развитие внутреннего рынка и технологического суверенитета.

# Экономика и бизнес

## Стока много

← 01 Как рассказали «Известиям» в «Газпромбанк Автолизинг», первую стоянку на 300 единиц техники открыли в Ростове-на-Дону этой осенью. Компания планирует в ближайшее время масштабировать опыт и организовать подобные площадки в Москве, Санкт-Петербурге и других мегаполисах.

— Собственный «автосалон», по нашим прогнозам, даст прирост продаж как минимум в два раза от ранее достигнутых значений, — сообщили в компании.

Аналогичное решение прорабатывается и в «Альфа-Лизинге», сообщил «Известиям» источник на рынке, знакомый с ситуацией. Всего в начале 2026 года несколько продавцов откроют до десятка торговых хабов, сообщил он.

Продаваться там будут грузовые и легковые автомобили, которые ранее работали в коммерческих парках, в такси, сервисах доставки так называемой «Последней мили», в организациях и на предприятиях. Эти машины возвращались арендодателям из-за несоблюдения договоров в 2025 году, отметил источник.

— В большинстве лизинговых компаний уже организованы профильные подразделения для реализации изъятой техники, — рассказал Сергей Шишкин. — У нас штат менеджеров для её продажи вырос в 10 раз по сравнению с 2022 годом.

Компания на этапе пилотирования хабового подхода к продажам, добавил он.

По информации «Газпромбанк Автолизинга», общий сток изъятых машин на российском рынке превышает 50 тыс. единиц. В 2025 году топ-5 марок по изъятиям в грузовом сегменте заняли марки Shacman, FAW, Sitrak, «КамАЗ» и Foton, а по спецтехнике — XCMG, LiuGong, LGCE, SANY и Lonking. Среди легковых машин — Lada, Geely, Exeed, Changan и Haval. Доля грузовиков в стоке колеблется в районе 44%, прицепы занимают 21%, спецтехника — 14%, легковые машины и коммерческие фургоны — 21%.

Как рассказал источник «Известий» на рынке, скопившаяся техника при простом накапливает убытки, так как

в своё время она была профинансирована банком и за неё идут платежи. Поэтому машины нужно максимально быстро реализовать во вторичный лизинг или продать.

— Объёмы возвращённого имущества привели к перенасыщению сегмента подержанных автомобилей, — сказал «Известиям» заместитель гендиректора «ВТБ Лизинг» Александр Ганчев. — Процесс работы с изъятой техникой уже организован и интегрирован в структуру продаж. Двухлетние машины идут с хорошим дисконтом.

По данным источника «Известий», средняя скидка составляет 17–22% от рынка. Причём компании могут снижать цены ещё больше, чтобы переманивать клиентов.

По словам Сергея Шишкина, в последнее время к лизингодателям приходит понимание, что за покупателя на рынке

На 17,8% упали продажи новых автомобилей с начала года

авто с пробегом необходимо бороться. Как правило, они используют политику дисконтирования, чтобы предложение изъятой техники было в нижней медиане рынка. В зависимости от срока экспозиции и типа техники дисконт может варьироваться от 5 до 40%.

— Важным преимуществом является полная юридическая чистота таких сделок: лизинговая компания, как первоначальный владелец, гарантирует прозрачность документооборота и отсутствие скрытых обременений, — отметил Александр Ганчев.

«Известия» направили запрос в «Альфа-Лизинг» и другие крупные компании.

— На рынке коммерческого транспорта действительно сложилась интересная ситуация. Когда лизинговые компании продают почти новую технику со скидкой до 30–40% (а иногда цена оказывается вдвое ниже новой машины), это создаёт прямую конкуренцию официальным продавцам, — рассказал «Известиям» владелец сети дилерских цен-

тров коммерческого транспорта «Альянс Тракс» Алексей Иванов.

По его словам, демпинг — вынужденная мера. Каждый месяц хранения обходится лизинговой компании в серьёзные суммы: страховка, фондирование замороженных средств, содержание площадок. Скидки 30–40% по непродавшимся позициям экономически оправданны именно из-за этих издержек. Однако массового обвала цен участники рынка не ожидают. Есть гибкая политика по конкретным единицам техники, «зависшим» на складах, а средние скидки, как отметил собеседник, остаются скромными.

Если говорить про рынок грузового транспорта и спецтехники, то влияние лизинговых компаний ощутимо. Они уже оттягивают покупателей на свои предложения, отметил директор департамента автомобилей с пробегом ГК «Автодом» и ГК «АвтоСпецЦентр» Андрей Гришаков. Но на рынке легковых автомобилей с пробегом это влияние менее заметно из-за сравнительно небольших объёмов продаж.

У изъятых легковых автомобилей узкий профиль покупателя — в подавляющем большинстве случаев это машины синтенисивной эксплуатацией, чаще всего из такси, рассказал «Известиям» директор по продажам автомобилей с пробегом ГК «Рольф» Вадим Черноусов. Для автовладельцев это серьёзный стоп-фактор — это нишевый сегмент с ограниченными спросом, считает он.

— Авторынок сейчас находится в фазе перестройки. Продажи новых автомобилей за 11 месяцев упали на 17,8%, зато вторичка показывает рост, пусть и скромный, всего в 2,7%, — отметил Алексей Иванов. — Лизинговые компании, по сути, становятся крупными игроками именно на этом поле, и это уже новая бизнес-модель.

Они вкладываются в логистику, продажную подготовку, работают напрямую с покупателями, что создаёт конкуренцию с дилерами и, как следствие, более справедливое ценообразование.

# Бьются об оклад

76% компаний планирует индексацию зарплат в 2026 году — какие организации обязаны это делать

← 01 «Известия» направили запрос в Банк России и Минтруд.

На бизнес сейчас влияет несколько факторов. В частности, высокая ключевая увеличивает стоимость кредитов, снижает спрос на товары длительного пользования и услуги, а также повышает требования к окупаемости проектов, подчеркнул аналитик Freedom Finance Global Владимир Чернов. Кроме того, продолжил он, налоговая нагрузка становится более заметной — многие организации называют её одним из основных факторов давления на зарплату.

— Снижение спроса, особенно в циклических отраслях, делает индексацию зарплат рискованной — из-за того, что маржа не всегда позволяет компенсировать расходы. В ответ на эти вызовы всё больше компаний переходит на смешанную модель вознаграждения: базовая часть оклада увеличивается умеренно, а остальная часть выплат может быть переменной — это разовые бонусы, выплаты за достижения плюс расширенный социальный пакет, гибкий график, обучение и внутренние переводы, — пояснил эксперт.

По трудовому законодательству компании должны регулярно индексировать зарплаты сотрудникам, так как потребительские цены увеличиваются, подчеркнула начальник юридического департамента «BMT Консалт» Софья Лукинова. Однако для компаний государственного и частного секторов правила и регулирование этой сферы различаются, пояснила менеджер группы Керп по услугам в области управления персоналом и налогообложения физлиц Ирина Барышева.

Например, для работников государственных и муниципальных учреждений индексация заработной платы считается обязательной и должна проходить каждый год — это

прописано в законе, подчеркнула юрист. Причём это должно происходить вне зависимости от финансового состояния конкретного учреждения.

То есть свобода действий в таком случае не предусмотрена, добавила Ирина Барышева. В то же время в частном секторе ситуация иная. Трудовой кодекс не устанавливает конкретного механизма повышения зарплат для работодателей, отметила Софья Лукинова. Она добавила: закон лишь обязывает предусмотреть порядок индексации в локальных нормативных актах — коллективном договоре, положении об оплате труда.

Если такие положения существуют, работодатель обязан их исполнять. То есть, в отличие от госучреждений, компания может установить, например, периодичность увеличения жалования раз в два года, пояснила член Ассоциации юристов России Мария Спиридонова. В случае если же порядок индексации не установлен вовсе, это повод для обращения работника в Роструд, добавила Ирина Барышева.



## Дать на добро

Как безопасно делать пожертвования перед Новым годом — какие новые схемы используют мошенники и как не попасться на их уловки

Милана Мишьева

Перед Новым годом россияне традиционно активно занимаются благотворительностью, однако в этот период заметно растёт и количество мошеннических схем, рассказали «Известиям» представители крупнейших банков и фондов. Злоумышленники создают поддельные сайты и страницы в соцсетях, собирают деньги от имени известных организаций, используют фишинг и похищают платёжные данные. Также распространены сборы на личные карты, в том числе через взломанные аккаунты. В 2025 году появились и новые форматы обмана — фейковые ёлки желаний и схемы с использованием ИИ. Эксперты советуют переводить средства только через официальные сайты фондов или банковские приложения в разделах «Благотворительность» — такой есть, например, у Т-Банка. Как понять, насколько надёжен фонд и почему перед праздниками делать добро особенно эффективно, — в материале «Известий».

### ПОЧЕМУ РАСТУТ ПОЖЕРТВОВАНИЯ ПЕРЕД НОВЫМ ГОДОМ

Период праздников и семейного общения усиливает внимание к базовым ценностям, и многие задумываются о том, что у кого-то этих простых, но важных вещей нет, отметила директор по фандрайзингу благотворительного фонда «Большая Перемена» Елизавета Паршина.

Эта сезонность отражается и в цифрах: в декабре увеличивается не только количество пожертвований, но и их общий объём. Обычно прирост составляет 20–30% по сравнению со средними ежемесячными показателями, поделилась вице-президент фонда «Волонтеры в помощь детям-сиротам» Анна Виноградова.

Чаще всего пожертвования носят разовый характер и совершаются онлайн, также нередко проходят корпоративные сборы, рассказала Елизавета Паршина. В преддверии праздников фонды дополнительно запускают специальные новогодние акции.

Так, фонд «Большая Перемена», который помогает сиротам, подросткам с особенностями здоровья, приёмным семьям и молодым взрослым из социальных домов, участвует в проекте Т-Банка «Курс добра». В рамках инициативы финорганизация удваивает все пожертвования своих клиентов в поль-

зу фонда без ограничений по сумме, поэтому каждый разовый перевод фактически становится вдвое больше, подчеркнула Елизавета Паршина. Амбассадором «Большой Перемены» в проекте стал актёр театра и кино, заслуженный артист России Максим Матвеев. Он посетил фонд и провёл сессию вопросов-ответов с её сотрудниками и воспитанниками, а также продолжит поддерживать организацию в дальнейшем.

При этом есть надежда, что будет расти и количество подписок на регулярные пожертвования, добавила она. Например, сейчас фонд собирает средства на масштабный и долгосрочный проект — открытие 20 образовательных центров в регионах для детей и подростков в трудной жизненной ситуации, который потребует устойчивой поддержки.

Новые центры появятся в Ижевске, Тюмени, Тольятти и других городах, где детям особенно не хватает системной педагогической помощи. Там они смогут заниматься по индивидуальным образовательным программам, получать поддержку педагогов, кураторов, логопедов и психологов, готовиться к экзаменам и учиться выстраивать отношения со сверстниками и взрослыми.

Результаты в образовании детей, оказавшихся в сложных жизненных обстоятельствах, не бывают быстрыми, однако такие проекты становятся вкладом в будущее общества, добавила Елизавета Паршина.

В этом году новогоднюю акцию «Дарите навыки вместо игрушек» так-

же проводит благотворительный фонд «Дети наши», который помогает детям с тяжёлыми заболеваниями. В рамках инициативы предлагается делать пожертвования не на подарки, а на обучение, рассказала директор организации Наталья Петрова.

По её словам, из года в год фонд фиксирует рост числа людей, поддерживающих его работу. Это говорит о том, что миссия организации находит отклик, а сообщество вокруг него становится более сплочённым и активным.

Кроме того, заметную роль в развитии благотворительности играют корпоративные активности и сборы. Многие компании вовлекают сотрудников в такие инициативы, что даёт людям возможность участвовать в добрых делах и чувствовать свою причастность к социально значимым проектам, добавила эксперт.

### КАКИЕ СХЕМЫ С БЛАГОТВОРИТЕЛЬНОСТЬЮ ИСПОЛЬЗУЮТ МОШЕННИКИ

В период новогодних праздников, когда люди активнее откликаются на призывы о помощи, возрастает и риск мошенничества. В такое время особенно важно соблюдать правила цифровой гигиены и внимательно относиться к онлайн-пожертвованиям, отметил старший вице-президент, руководитель блока информационной безопасности ПСБ Дмитрий Миклухо.

Основные угрозы связаны с фишинговыми сайтами-клонами, которые мошенники создают для кражи бан-

ковских данных, а также со сборами в соцсетях от непроверенных личных аккаунтов. Эти риски особенно актуальны в преддверии праздников, когда уровень доверия и готовности помогать выше обычного, рассказал аналитик финансового маркетинг-плейса «Сравни» Алексей Лоссан.

Мошенники умело играют на сочувствии и желании людей помочь. Они тщательно копируют оформление и стиль официальных ресурсов, используют реальные истории, данные и фотографии действительно существующих больных или нуждающихся, что делает обман максимально правдоподобным, пояснил аналитик данных Координационного центра домонов .RU/РФ Евгений Панков.

Есть и риски, характерные именно для благотворительной сферы. Среди них — сбор средств на личные банковские карты без прозрачной отчётности и подтверждающих документов, а также эмоциональное давление и апелляция к срочности («нужно сегодня», «последний шанс до Нового года»), рассказала руководитель отдела корпоративных продаж «Телеком биржи» Дина Фомичёва. По её словам, искусственно создаваемая спешка заметно снижает критичность мышления.

Среди новых мошеннических схем — фиктивные новогодние сборы средств якобы для участников СВО, предупредил Евгений Панков. В таких случаях используются фишинговые сайты и рассылки в мессенджерах: они выглядят убедительно, апеллируют к сильным эмоциям и используют корректную лексику, однако собранные средства до адресатов не доходят и оседают у злоумышленников.

За последний год также появились поддельные ёлки желаний, а мошенники стали активнее применять технологии искусственного интеллекта — фейковые фотографии, видео и голосовые сообщения якобы от нуждающихся, добавила Дина Фомичёва. При этом по-прежнему используются и классические методы: взломы аккаунтов реальных людей или фондов с последующей рассылкой просьб о срочной помощи, а также публикации ложных отчётов.

К числу новых тенденций относятся и использование нейросетей и дипфейков для создания видеообращений от имени известных людей или волонтеров, а также запуск поддельных интернет-магазинов «благотворительных» товаров. В таких проектах сбор

средств маскируется под покупку сувениров, добавил Алексей Лоссан.

### КАК ПОМОГАТЬ ЛЮДЯМ И НЕ ПОПАСТЬСЯ НА УЛОВКИ МОШЕННИКОВ

Чтобы не стать жертвой мошенников, важно в первую очередь убедиться в реальности сбора и организации, которая его проводит, отметил Евгений Панков из Координационного центра домонов .RU/РФ. Он советует найти официальный сайт фонда, проверить наличие информации о сборе и при необходимости уточнить детали по указанным контактам.

Эксперт также рекомендует сверять платёжные реквизиты с официальными данными организации, в том числе через единый государственный реестр юридических лиц (ЕГРЮЛ) на сайте ФНС. Пожертвования должны перечисляться на расчётный счёт фонда, а не на карты физлиц — такие переводы остаются одними из главных признаков мошенничества.

Не стоит поддаваться и эмоциональному давлению, когда сбор подаётся как «срочный» или «последний шанс». Лучше потратить время на проверку, чем перевести деньги злоумышленникам, подчеркнул Евгений Панков.

Дополнительным инструментом проверки может стать анализ домена: важно, чтобы он был зарегистрирован на саму благотворительную организацию и работал не первый год. А если просьба о помощи приходит от знакомых, стоит связаться с ними напрямую и убедиться, что их аккаунт не взломан, подчеркнул эксперт.

Переводить средства стоит только через защищённые сайты фондов — адрес страницы должен начинаться с https, а не с http, а также через банковские приложения или проверенные платёжные шлюзы, советует Дмитрий Миклухо из ПСБ.

По его словам, также полезно дополнительно изучить информацию об учредителях и руководстве организации: открытые данные можно найти через сайты в СМИ и соцсетях. Ещё один важный момент — серьёзные благотворительные фонды не собирают пожертвований на улицах. Более 200 ведущих фондов России подписали декларацию, осуждающую такой способ сбора средств, поделился эксперт.

Ещё один совет — поддерживать проверенные фонды, которые прошли верификацию у крупных игроков, полу-

чают гранты и пользуются поддержкой бизнеса. Как правило, такие организации уже прошли несколько уровней проверок, работают прозрачно и безопасно, отметила Елизавета Паршина из фонда «Большая Перемена».

По её словам, делать пожертвования стоит через официальные сайты фондов или проверенные агрегаторы — например, банковские сервисы и крупные краудфандинговые платформы. В частности, в приложении Т-Банка действует благотворительный проект «Курс добра», направленный на долгосрочную поддержку системных и инфраструктурных проектов ведущих фондов России. Его ключевая механика — удвоение пожертвований клиентов без ограничений по сумме, а фонд-партнёр меняетс раз в два месяца по принципу ротации.

Участниками инициативы уже стали фонды «Жизнь как чудо», «Антон тут рядом» и «Вера». С июня 2025-го в рамках проекта благотворительным организациям на их цели было передано более 450 млн рублей.

— Фонд «Жизнь как чудо» направил поддержку на раннюю диагностику наследственных заболеваний печени у детей, проведение углублённых генетических исследований и обучение врачей в федеральных медицинских центрах.

— Фонд «Антон тут рядом» реализует проекты системной помощи людям с аутизмом, включая открытие первого в Санкт-Петербурге ресурсного центра поддержки.

— Фонд «Вера» благодаря участию в проекте развивает сеть региональных служб паллиативной помощи, помогая неизлечимо больным людям и их семьям получать профессиональную поддержку на дому и в стационарах по всей стране.

Следующим партнёром станет фонд «Онкологика», который помогает людям с раком.

В пресс-службе Сбербанка также рассказали о возможности использовать сервисы финорганизации для поддержки различных НКО — ими уже пользуются около 9 млн благотворителей. Аналогичные инструменты для пожертвований есть и у Альфа-банка. Как рассказала директор по бренду и благотворительности кредитной организации Кристина Вдовина, в сервисах банка собраны реквизиты проверенных фондов, поэтому, делая пожертвования через них, можно быть уверенными, что средства дойдут по назначению.



Сергей Панков / ИА «Известия»

# Экономика и бизнес



Однако если зарплата растёт другими способами, например за счёт повышений в должности или премирования, то в таком случае закон не нарушается, сообщила Софья Лукина. При этом повышение раз в десять лет не заменит индексацию, это должно происходить периодически.

У сотрудников компаний есть несколько способов защитить свои права. По словам руководителя информационного отдела независимого профсоюза «Новый труд» Марии Коледы, в первую очередь рекомендуется направить обращение руководству компании. Если за этим не последует никакой реакции, можно подать жалобу в Государственную инспекцию труда. При этом наиболее эффективный способ в такой ситуации — обратиться с иском о взыскании невыплаченных сумм в суд.

— Кроме того, эффективный инструмент — коллективные действия. Работники могут инициировать обсуждение вопроса на собра-

нии трудового коллектива или обратиться в профсоюз для переговоров с руководством. Согласованная позиция группы трудящихся часто оказывает влияние на работодателя, — заявила она.

На начало декабря 2025-го количество электронных заявлений в Роструд превысило 70 тыс. — это почти в полтора раза больше, чем годом ранее (тогда было чуть меньше 50 тыс.), писали ранее «Известия». Существенно — до 26 тыс. — вырос и поток жалоб, связанных с оплатой труда: их стало в 1,6 раза больше.

Суды часто встают на сторону человека, права которого нарушены. Однако для успешного разрешения спора важно документально фиксировать все нарушения — сохранять расчётные листы, трудовой договор, локальные акты и переписку, добавила Мария Коледа.

Например, с подобной претензией в суд обратилась женщина, которая проработала в одной компании десять лет в должности главного специалиста отдела учёта и отчётности. За это время работодатель пять раз повышал ей заработную плату, однако в остальные периоды индексация не проводилась. Она потребовала доиндексировать зарплату и выплатить задолженность свыше 1,5 млрд рублей. В конце ноября стало известно, что в разбирательстве суд встал на сторону сотрудницы.

Кроме того, в середине ноября сообщалось: суд обязал Южно-Уральский государственный гуманитарно-педагогический университет проиндексировать заработную плату сотруднику. Вуз не повысил зарплату, несмотря на установку сделать это с 1 октября 2024-го. В суд обратился прокурор Центрального района, после чего иск удовлетворили. Кроме того, в пользу работника взыскали 5 тыс. рублей компенсации морального вреда. В университете заявили «Известиям», что решение суда по срокам не вступило в законную силу, его будут обжаловать.

## МНЕНИЕ

# Опять на 0,5



Ильяновская

Наталья Мильчакова

Аналитик

Решения ЦБ снизить 19 декабря ключевую в очередной раз на 0,5 п.п., до 16% годовых, ждали. Было очевидно, что на фоне замедления экономического роста при уже достаточно существенном снижении инфляции траектория движения ставки будет только понижающейся.

Тем не менее интригой декабрьского решения регулятора был шаг снижения ключевой. Экспертов появлялись неоднородные прогнозы о ставке — от уменьшения «ключа» сразу на 1 п.п. до снижения всего на 0,25 п.п.

ЦБ не ускорил шага, хотя для этого и были некоторые предпосылки. Главная из них — это снижение инфляции более ускоренными темпами, чем даже сам регулятор прогнозировал ранее. Годовой рост цен в ноябре впервые с начала 2025-го замедлился до 6,4%, что соответствует уровням сентября 2023-го. При этом ноябрьская месячная инфляция замедлилась до 0,42% по сравнению с октябрём, хотя в предыдущие два месяца показывала более значительный рост.

Уже в декабре недельная инфляция, несмотря на начавшуюся зиму и растущий спрос покупателей перед Новым годом (которые обычно подталкивают потребительские цены вверх), колеблется от нуля до 0,05%. А на некоторые товары, в том числе на яйца и сахар, Росстат в ноябре и первой половине декабря уже фиксировал снижение

цен в годовом выражении. Первые в ноябре подешевели более чем на 16% год к году, что говорит главным образом о начале перепроизводства.

В группе недовольственных товаров в ноябре замедлился рост цен на бензин в годовом выражении, а также фиксировалось удешевление ряда импортных товаров в основном из-за слабого спроса. Среди них — телерадиотовары, включая смартфоны.

При этих явно позитивных тенденциях Банк России всё равно не стал рисковать и снижать ключевую ставку на более существенную величину, поскольку от чрезмерного оптимизма регулятора предостерегли инфляционные ожидания населения. По данным декабрьского опроса агентства «ин-ФОМ», они выросли с 13,3 до 13,7%, выйдя на уровень февраля 2025 года. Это может означать, что население ждёт изменения ставки НДС с 1 января 2026-го, а также роста тарифов ЖКХ и платы за проезд в транспорте, что, как правило, происходит ежегодно в январе.

Всё это может краткосрочно отразиться на товарных ценах и выросших инфляционных ожиданиях. Именно поэтому ЦБ решил только на умеренное снижение ключевой ставки.

По итогам года инфляция замедлится до 6%. В январе и феврале 2026-го-month будет ждать краткосрочного всплеска роста цен до 6,5–7%. Однако эффект этот пройдёт за несколько месяцев. Например, в 2019-м, когда налог тоже повысили с 1 января, уже к апрелю того же года проинфляционный эффект был полностью исчерпан.

На фоне ожидаемого роста инфляции совет директоров ЦБ РФ на следующем заседании в феврале 2026 года возьмёт паузу в снижении ставки. Она может продлиться до марта. Однако с весны уменьшение ключевой в России возобновится. Мы ожидаем по итогам 2026-го инфляцию на уровне 4–5%, а ключевая ставка на конец года может прийти к 11–12%. Это делает кредиты доступнее и поддерживает бизнес.

## ЗА ЧЕМ СЛЕДИТЬ ИНВЕСТОРУ НА ЭТОЙ НЕДЕЛЕ

Снижение ключевой ставки до 16% (лишь на 0,5 п.п.) на прошлой неделе не приведёт к росту покупок на фондовом рынке, поэтому повышения стоимости ценных бумаг ждать не стоит, уточнили в ФГ «Финам». В последнюю полную рабочую неделю перед Новым годом фон для акций в основном будет нейтральным. Тем не менее стоимость отдельных активов может измениться из-за корпоративных событий.

Решение ЦБ во многом будет определять настроения инвесторов до конца года. Тем не менее и существенные продвижения в переговорах по Украине могут привести к росту рынка акций на 10–15%, отметил портфельный управляющий УК «Первая» Илья Купрев.

В понедельник, 22 декабря, будет последний день покупки акций золотодобывающей компании «Полюс» и банка «Авангард» с правом на дивиденды за девять месяцев 2025 года, сообщили в «Финаме».

23 декабря «Роснефть» и «Озон Фармацевтика» примут решения о выплате дивидендов, сообщили в «БКС Мир инвестиций». Также 23 декабря — последний день для по-

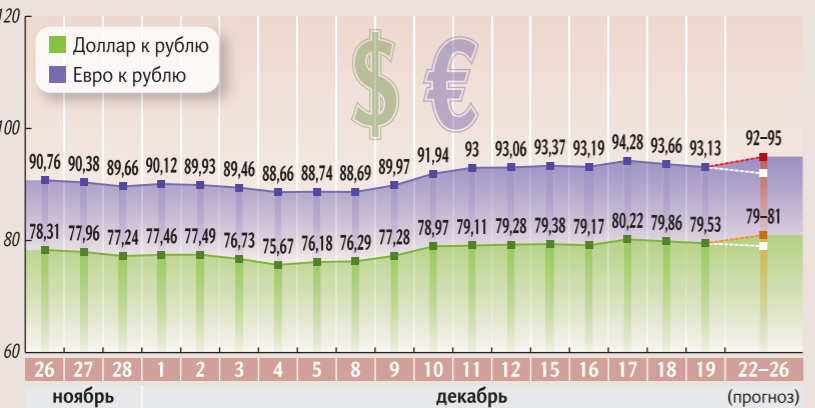
купки акций производителя минеральных удобрений «Акрон» с дивидендами, сообщили в «Цифра брокер».

Среда — последний день покупки акций финансового холдинга «ЭсЭфАй» для получения дивидендов, сообщили в «Финаме» и «Цифра брокер». В этот же день решение о дивидендах примет «Татнефть». Также 24 декабря Банк России опубликует обзор о развитии банковского сектора за ноябрь.

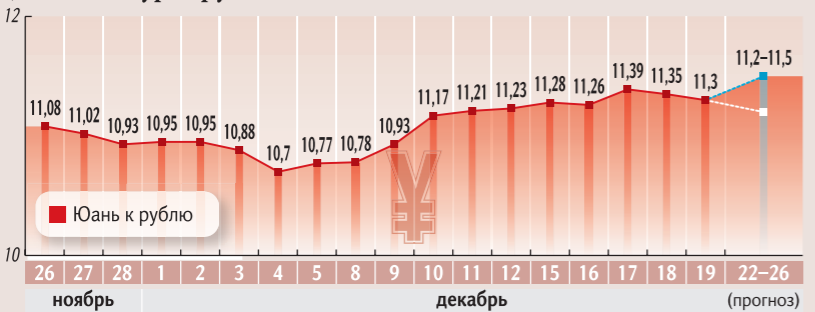
25 декабря внеочередные собрания акционеров по дивидендам проведут «ЕвроТранс» и IT-холдинг «Т-Технологии», сообщили в «БКС Мир инвестиций».

Индекс гособлигаций RGBI может превысить 120 пунктов в ближайшей неделе, прогнозируют в инвестиционной компании «Цифра брокер». По оценке аналитиков, доллар может торговаться на уровне 79–81 рубля, евро — 92–95 рублей, юань — 11,2–11,5 рубля. На фондовом рынке эксперты ожидают продолжения восходящего движения: индекс Мосбиржи способен протестировать сопротивление в зоне 2800–2850 пунктов.

## Динамика курса рубля к доллару и евро

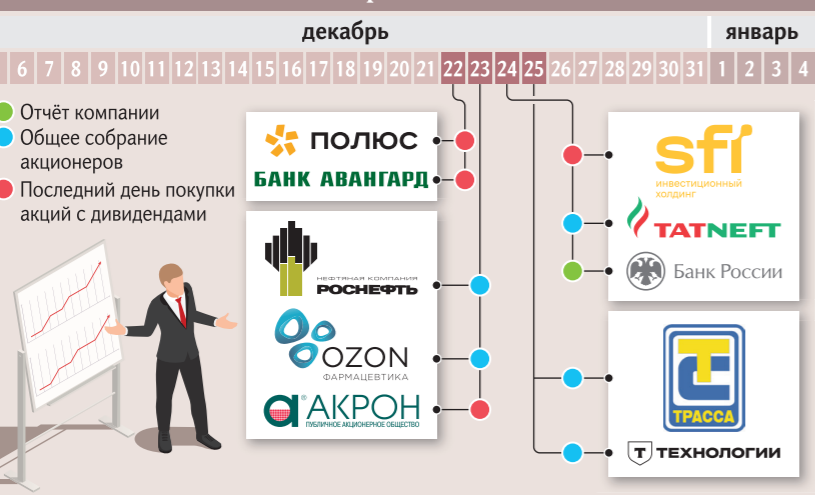


## Динамика курса рубля к юаню



Источники: ProFinance, Мосбиржа

## Важные события для инвесторов на этой неделе



Для работников государственных и муниципальных учреждений индексация заработной платы считается обязательной и должна проходить каждый год — это прописано в законе

## ОБЩЕСТВО

# Уходной дом

Что могло привести к массовому отравлению пенсионеров в Видном — пансионат «Долгожитель» располагался в деревне без канализации и водопровода, еду могли готовить в подвале

Наталья Белова

Винновым в массовом отравлении пожилых людей в подмосковном пансионате, расположенном в деревне Дроздово неподальше от Видного, грозит до десяти лет лишения свободы, полагают юристы. Число отравившихся уже достигло 54 человек, 45 пенсионеров госпитализированы, трое скончались. Суд приостановил работу организации на три месяца, возбуждено уголовное дело об оказании услуг, не отвечающих требованиям безопасности. Пострадавшие рассказали «Известиям», что еда в пансионате им никогда не нравилась, она могла готовиться в подвале. А само учреждение, где жили более 70 постояльцев, располагалось в деревне без центральной канализации и водопровода.

В подмосковной деревне Дроздово рядом с городом Видное 19 декабря произошло массовое отравление в частном пансионате для пожилых людей «Долгожитель». Всего в учреждении находились 72 человека, 45 из них госпитализированы, трое скончались. Возраст пострадавших варьируется от 74 до 94 лет.

По информации «Известий», недопомогание у постояльцев началось после завтрака. Целый день пожилые люди терпели нарастающую боль и только вечером персонал пансионата вызвал скорую помощь. На вопрос, чем же кормили пенсионеров, журналистам в «Долгожителе» отвечать отказались.

— Каждые пять-десять минут заходили скорая помощь. Мигалки кругом. Едут, едут, едут, — рассказал «Известиям» местный житель о том, что происходило у здания пансионата вечером в пятницу.

Следственный комитет и управление Роспотребнадзора по Московской области проводят расследование причин массового отравления. Возбуждено уголовное дело по статье об оказании услуг, не отвечающих требованиям безопасности.

«Следователями и криминалистами регионального СК России проведён осмотр пансионата, изъята необходимая документация, а также взяты образцы продуктов и посуды», — сообщили в региональном управлении СК.

Также проводятся допросы руководства учреждения и постояльцев. Деятельность пансионата приостановлена на 90 суток — такое решение 20 декабря принял Видновский городской суд Московской области. Как следует из сообщения суда, отравление постояльцев произошло из-за допущенных руководством нарушений закона. ООО «Патронаж» признано виновным в нарушении санитарно-эпидемиологических требований.



Возраст пострадавших в пансионате варьируется от 74 до 94 лет



Фотографии: Ильяновская

«Известия» направили запрос в региональное управление Роспотребнадзора относительно возможных причин произошедшего, но на момент публикации ответ не получен.

ООО «Патронаж» было зарегистрировано в Москве в 2021 году. Компания работает в сфере медицинских услуг, одно из направлений деятельности — именно уход с обеспечением проживания. В 2024 году выручка

54 пенсионера отравились в Видном, 45 госпитализированы, трое скончались

компании увеличилась на 51% по сравнению с 2023 годом и составила 3,1 млн рублей. Чистая прибыль выросла на 26%, до 378 тыс.

Стандартная стоимость размещения пожилого человека в «Долгожителе», согласно данным на официальном сайте, — от 1300 рублей в сутки в пятиместном номере до 2100 рублей в двухместном. Здесь же опубликованы заверения, что за постояльцами пансионата организован круглосуточный уход, администра-

ция заботится об организации их досуга. Впрочем, на кадрах, снятых в доме уже после происшествия, видно, что, например, в одном из номеров прямо посреди комнаты стоит дополнительное спальное место, причём это не удобная для пенсионера кровать, а обычная раскладушка.

Съёмочная группа «Известий» обратила внимание и на то, что мусорные баки пансионата переполнены, что может говорить о возможных санитарных нарушениях.

Согласно сайту организации, в пансионате предусматривалось пятиразовое сбалансированное питание, «которое удовлетворяет потребности организма в белках, жирах, углеводах, микроэлементах», а для приготовления блюд «используются мясо и рыба нежирных сортов».

Впрочем, пациенты, попавшие в больницы, говорят, что еда в пансионате была не такой хорошей, как её описывают на официальном сайте.

— По поводу еды: она мне никогда не нравилась. Я всегда говорила, что рано или поздно кто-нибудь отравится, и вот большие неприятности, — заявила одна из пострадавших.

Она также предположила, что сосиски и пельмени, которыми их кормили, «могли лежать в подвале» дома.

Люди, которые живут рядом с пансионатом, говорят, что проблем и конфликтов с заведением не было. Но обращают внимание, что трёхэтажный (два жилых и большой цокольный) пансионат располагался на участке, предназначенном для индивидуального жилищного строительства и по документам, вероятно, был именно частным домом, а отнюдь не медицинским учреждением.

— Люди покупают участки под ИЖС, потом вместо частного дома строят вот такую халабуду, которую они называют пансионатом. Канализации нет, центрального водоснабжения у нас нет, фельдшерско-акушерских пунктов на шесть деревень нет... Неудивительно, что это произошло, — сказала одна из местных жительниц.

В таких делах чаще всего к ответственности привлекают генерального директора организации и должностных лиц, отвечающих за организацию питания, отметила судебный юрист Любава Трофимова. Также могут привлечь и поставщиков, если будет доказана вина с их стороны.

— Следствию будет необходимо отличить причину смерти от общего тяжёлого состояния, вызванного возрастом и хроническими заболеваниями, — сказала она.

По статье об оказании услуг, не отвечающих требованиям безопасности, виновным грозит до десяти лет лишения свободы, добавила адвокат по уголовным делам, управляющий партнёр коллегии адвокатов «Бизнес Лигал Групп» Вероника Полякова.

Расследования таких дел, как отмечают юристы, длится долго.

— По делам о массовом отравлении с большим числом пострадавших и экспертиз фактически 6–12 месяцев расследования — нередкая практика, — отметила Любава Трофимова. — От поступления дела в суд до приговора по подобным делам может пройти от нескольких месяцев до двух лет и более.

Кишечные инфекции чаще всего не требуют лечения и проходят самостоятельно на фоне достаточно выпивания, соблюдения режима и симптоматической терапии по назначению врача, пояснила гастроэнтеролог клиники Soft Medical Center Ольга Горячева.

Полный текст читайте на iz.ru



Культура

Спорт

«Чебурашка так или иначе живёт со мной»

Актёр Сергей Гармаш — о новой роли Гены, интервью с 97-летним ветераном, «Ревизоре» Гоголя и двигателе советского мотороллера

Зоя Игумнова

Чтобы получить роль в «Чебурашке», нужно было сдать экзамен в ГАИ на знание двигателя, иначе контракта бы не было. Так рассказывает Сергей Гармаш о подготовке к образу садовника Гены, и не известно, как много правды в этой шутке. Своего зрителя артист называет электоратом и очень радуется, что этих «избирателей» становится больше благодаря успеху кино-сказки. Вторая часть хита выйдет 1 января. А пока Гармаш работает над фильмом о Галине Волчек, берёт интервью у ветеранов, играет в «Ревизоре».

Вы не первый раз играете в паре с рисованным персонажем. Какие сложности пришлось преодолеть в этот раз?

Никаких. Я ведь учился в Школе-студии МХАТ, по системе Станиславского. Один из основополагающих моментов системы — МФД, метод физических действий. И сопутствующие ему упражнения на память физических действий. Это когда мы берём в руки несуществующий пиджак, несуществующую иголку, нитку и — пришиваем пуговицу. Азы актёрского мастерства. И это ни в коем случае не пантомима, а упражнение на точность твоих действий. Чебурашка у нас — и маленькая актриса, и муляж, иной раз он воображаемый, просто как будто бы он у тебя в руках. Поэтому для меня общение с героем не составляло трудности.

Вашему герою, садовнику Гене, воспитание Чебурашки даётся сложнее, чем поиск точек соприкосновения с дочерью?

Важно и то и другое, как в любой семье. Вам важнее выстроить взаимоотношения со своей дочерью или со своей женой? Чебурашка так или иначе живёт со мной. Не сразу это случилось. И если он мне не родственник, то по крайней мере очень близок. Если судить по первому фильму, то Чебурашка стал членом семьи.

Режиссёр фильма Дмитрий Дьяченко говорит, что сценарий продолжения получился острее, смешнее и интереснее первой части. Что произойдёт с героями в «Чебурашке 2»?

Существует понятие «сценарной тайны». Поэтому я просто подписываюсь под словами Дмитрия Дьяченко, что это будет интересно, ново и даже неожиданно.

Судя по рекламному трейлеру, герои отправляются в путешествие в горы. В этой съёмочной экспедиции возникали какие-то проблемы или сложности?

Мы снимали очень высоко в горах. И это было даже не бездорожье, а экстремальный подъём на съёмочную площадку. Но это того стоило, ибо природа, находящаяся так высоко, менее доступна для того, чтобы её испортить. Именно там сохранились вековые пихты, ели, там совершенно сказочная атмосфера. Сказочная, хотя мы снимали в общем-то не сказку.

Где снимали «Чебурашку 2»?

Сочи, Москва. В этот раз не было ни Ессентуков, ни Кисловодска.

«Чебурашка» — самый успешный фильм в истории российского кино. Это отражается на артистах?

Нет, не отражается, ибо на сегодня в нашем законодательстве не существует такой практики. Но приятно, что проект, в котором ты участвуешь, занимает высокие позиции.

Если вы спрашиваете в личном плане, то, если уж говорить не цинично, а профессионально, самая большая ценность «Чебурашки» для меня вот в чём. Я в таком возрасте, когда предложений и ролей становится меньше. И тут я получаю огромный детский «электорат!» Тем, кто смотрел «Чебурашку» в 10 лет, сейчас 13. Они посмотрят нового «Чебурашку», и этот «электорат» ещё увеличится. В возрасте, как у меня, получить такую армию поклонников — редчайшее событие.

Мотороллер, на котором ездит ваш Гена, похож на советский мотороллер «Тула». У вас не было никогда подобной техники?

У моего дяди был мотороллер «Вятка». Он примерно такого же возраста, как в кино. У нас действительно советский, старинный мотороллер. Раритетная техника, «Муравей», кажется. Но я не помню. Если от двигателе поговорим, может быть, что-то вспомню.

Вы так глубоко копали?

А как же! Нам ведь было сказано в договоре, что если я не буду знать двигателя мотороллера, то со мной не заключат контракт на съёмки в фильме «Чебурашка». Меня бы просто не взяли! Поэтому я перед съёмками сдавал в ГАИ экзамен на знание мотора мотороллера.

Это другая категория управления транспортом.

Конечно, и Чебурашку тоже это мы обучаем.

Несколько лет назад вы собирались снимать документальный фильм о Галине Волчек. Проект откладывали, год назад вроде возобновили, но затем снова остановили процесс. Вы были инициатором. На какой стадии сейчас фильм?

В начальной стадии производства. Рабочее название «Волчок. Пять вечеров» говорит уже о том, что этот фильм будет посвящён Галине Борисовне. Это моя личная дань моей великой учительнице и руководителю театра «Современник». Я автор идеи, сценарист и со-продюсер. Когда фильм выйдет, пока трудно сказать.

Не так давно в «Мастерской 12» Никиты Михалкова вы представили зрителям спектакль «Ревизор». Режиссёр Владимир Панков взялся за постановку при условии, что именно вы сыграете Городничего. А почему вас заинтересовал этот персонаж Гоголя?

Это великое произведение русской классики, которому 200 лет. И у нас не так много пьес, которым столько лет и которые остаются невероятно актуальными до сегодняшнего дня.

В чём её актуальность?

Во всём. Хотя бы одна реплика того же Городничего может сказать много: «Да, если спрося, отчего не выстроена церковь при богоугодном заведении, на которую назад тому пять лет была ассигнована сумма, то не позабыть сказать, что начала строиться, но сгорела».

К 80-летию Победы вы принимали участие в проекте «Победители», где звёзды ведут беседу с ветеранами. Средний возраст героев, принимающих участие в съёмках, — 100 лет...

Я лте я брал интервью у ветерана. Мой собеседник — Анатолий Яковлевич Медведь. Интервью записывали в Ливадийском дворце, рядом с тем столом, за которым проходила Ялтинская конференция. Анатолий Яковлевич родился в 1927 году, ему в момент записи было 97 лет. Он был узником концлагеря. Весной 1944 года, прибавив себе год, был призван в воздушно-десантные войска. Воевал миномётчиком. Дошёл до Вены.

Вы не первый год сотрудничаете с оркестром народного артиста СССР Юрия Башмета. Недавно у вас была премьера в Большом зале консерватории. Оркестр исполнял Симфонию № 5 Чайковского, а вы под эту музыку читали «Реквием» (Вечная слава героям) Роберта Рождественского. На интерес какой аудитории вы рассчитывали?

А зачем мне думать, какая аудитория придёт? Я знаю, что в консерваторию, тем более на Башмета, люди придут. И разве важно, какие они будут — молодые, среднее поколение или пенсионеры?

Михаил Кузнецов

Этап Кубка мира в американском Лейк-Плэсиде стал первым для российских саночников за последние четыре года. В США наша команда приехала в составе из шести спортсменов, однако до начала соревнований троих из них исполком международной федерации лишил нейтрального статуса. «Известия» рассказывают, какой путь проходят российские сани в отборе на Олимпиаду.

Всего в отборочном цикле на Олимпийские игры пять квалификационных этапов. Пока на каждом из них россияне сталкиваются с новыми барьерами и проблемами.

К открывающим квалификацию соревнованиям в Кортина-д'Ампеццо нейтральных статусов не получили спортсмены, выступающие в двойках. В Международной федерации санного спорта (FIL) посчитали, что это командный вид, а значит, допуск к соревнованиям, даже в нейтральном статусе, противоречил бы рекомендациям МОК.

К тому же не прошли проверку два лидера сборной у мужчин-одиночников — Роман Репилов и Семён Павличенко. Первый, впрочем, сейчас находится в СИЗО в Красноярске. Его обвиняют в присвоении 11 млн рублей бюджетных средств, предназначав-



Дарья Олесик

David Krouse / Reuters

шихся на покупку спортивных саней. Павличенко же, по словам главы Федерации санного спорта России Наталии Гарт, не допустили из-за каких-то слов в одном из интервью.

В результате в Италию на отбор поехали шесть россиян: София Мазур, Дарья Олесик, Ксения Шамова, Александр Горбачевич, Матвей Пересторнин и Павел Репилов.

Полный текст читайте на iz.ru



Тревожный звонок

Фигурист Галлямов публично оскорбил журналистку «Известий»

Егор Сергеев

Фигурист Александр Галлямов на фоне своих спортивных неудач устроил публичный скандал. Ученик Тамары Москвиной не сумел завоевать золото чемпионата России в паре, после чего сначала сорвался на своей партнёрше Анастасии Мишиной, а на следующий день — на журналистке «Известий», которая пыталась получить комментарий по поводу странных публикаций Александра в соцсетях. Звонок в десять утра фигурист назвал «подлым» и «ненормальным» поступком. Это далеко не первый случай резких заявлений Галлямова. Череда неудач, в том числе утрата статуса сильнейшего парника страны, вероятно, серьёзно ударила по психологическому состоянию спортсмена — раньше в соцсетях он неоднократно намекал на проiski недоброжелателей, мешающих его карьере.

В субботу, 20 декабря, Александр Галлямов и Анастасия Мишина стали серебряными призёрами чемпионата России. На турнире в Санкт-Петербурге бывшие чемпионы мира по итогам своего выступления набрали 223,63 балла и уступили своим главным конкурентам — Александру Бойковой и Дмитрию Козловскому (224,29). После прокатов Галлямов не произнёс ни слова на пресс-конференции, а затем в своих соцсетях заявил, что у него нет какого-либо желания комментировать соревнования, и даже допустил вариант завершения карьеры. А на следующий день звёздный спортсмен удивил болельщиков неоднозначным высказыванием в формате «кружка» в соцсетях.

— Доброе утро! Хотя для меня оно не особо доброе, — написал фигурист в своём Telegram-канале. — Получил звонок: «Александр, здравствуйте!» Вроде газета «Известия», какая-то девочка звонит оттуда. «Простите за столь ранний звонок». Я думаю: «А мозги где она забыла, когда звонит после произволки, когда я хотел высказать?» Ну это настолько подло, я считаю. Сегодня и так ещё показательные. Просто болящая на всю голову. Тогда засветим её номер, чтобы она теперь звонки получала, чтобы понимала, что творит. Просто ненормальная.

Однако в изложении редакции телеканала «78» (входит в состав МИЦ «Известия») ситуация выглядит совершенно иначе: «Мы позвонили Александру в 9.54, за несколько минут до первого выпуска новостей, чтобы уточнить, не взломали ли его аккаунт, и попросить прокомментировать публикацию. «Александр, здравствуйте. Простите, что рано беспокою. Я хотела узнать, могли бы вы прокомментировать то, что вы написали в своём Telegram-канале», — спросила журналист. Однако в ответ продюсер встретила неадекватную реакцию и оскорбления. Галлямов назвал её «неадекватной» и «большой на голову».



Александр Галлямов / РИА Новости

Поведение Галлямова вызвало в спортивном и журналистском сообществе в основном негативную реакцию. Особенно его желание «засветить номер» корреспондентки, чтобы той начали называть разгневанного поклонники фигуриста. К слову, подобные действия могут грозить спортсмену уголовной ответственностью за раскрытие персональных данных.

— Наверное, журналистке стоило сначала отправить сообщение. Но если я хочу спать, я отключаю звук и до меня физически нельзя дозвониться. Поэтому тут возникает вопрос: зачем брать трубку? — прокомментировала случившееся депутат Госдумы РФ олимпийская чемпионка по конькобежному спорту Светлана Журова. — Называть журналистку большой ненормальной, дорогой товарищ Галлямов, можно научиться пользоваться мобильным телефоном, отключать звук и ставить режим «не беспокоить». И вообще, кто вам дал право разговаривать с журналистами подобным тоном? Надеемся, что вы осознаёте, как вы сильно неправы, — вступился за журналистку комментатор «Матч ТВ» Дмитрий Губерниев.

— Дорогой фигурист Галлямов! Я знаю, конечно, что вы стоите в одном ряду с Горшковым, Протопоповым, Зайцевым, Улановым, Бобриным, Букиным. И вот в этом ряду стоите ещё и вы. Но в вашем возрасте, дорогой товарищ Галлямов, можно научиться пользоваться мобильным телефоном, отключать звук и ставить режим «не беспокоить». И вообще, кто вам дал право разговаривать с журналистами подобным тоном? Надеемся, что вы осознаёте, как вы сильно неправы, — вступился за журналистку комментатор «Матч ТВ» Дмитрий Губерниев.

Полный текст читайте на iz.ru

