

ИЗВЕСТИЯ

№190

(31868)

9 октября 2025

Четверг

iz.ru

Мультимедийный информационный центр «Изнестия»

«На этом проекте мы все собрались не про политику, а про искусство»

Режиссёр Константин Бронзит — о работе с канадской студией и родовой травме профессии



05 Монопольно-принудительно

ЦБ предложил банкам дать доступ к их технологиям — о чём поспорили на «Финополисе» Набиуллина и Греф

06 Научные поры

Нобелевку по химии дали за «молекулярное лего» — новый класс веществ поможет очищать атмосферу и решать проблему нехватки воды

06 Утиль сбой

В чём причины масштабной аварии на сайте электронных ПТС, продлившейся несколько часов

Аварийный прижим

Масштабные проверки ждут 51 авиакомпанию из-за роста происшествий — каких перевозчиков они коснутся и помогут ли изменить ситуацию в отрасли



Владимир Гаврилов, Станислав Фёдоров

Масштабные проверки ждут 51 российскую региональную авиакомпанию из-за роста авиапроисшествий вдвое по отрасли. Среди них — «Азимут», «Аврора», «Алроса», «Ижавиа» и другие. Они коснутся как деятельности самих

перевозчиков, так и выполнения ими техобслуживания самолётов и подготовки специалистов. «Изнестия» ознакомились с проектом поручения кабинета Ространснадзора. Как считают авиавласти, без этих мер есть риск повторения катастроф, как с Ан-24 «Ангарты» под Тындой. Помогут ли они изменить ситуацию в отрасли, разбирались «Изнестия».

04 →

Эрик Рамачено / ИАС

В НОМЕРЕ

О чём Путин будет говорить с Рахмоном и Алиевым 02

Москва призвала Кишинёв воздержаться от опрометчивых шагов 03

Политический раскол в США затягивает действие шатдауна 03

Макрон сумел удержаться в президентском кресле 03

Переговоры по Газе близки к решающему этапу 02

В РФ хотят адаптировать пенсионные портфели под возраст клиентов 05

Арестованы счета бизнес-партнёра бывшего судьи ВС 06

Где не хватает лекарств от ревматических болезней 06

В Театре армии рассказали о страсти жить 07

Как оценивают футболисты сборной команду Ирана 08

Грозит ли отставка главному тренеру СКА Ларионову 08

Беспилотный проект

В МИД РФ объяснили выгоды от «стены дронов» для ЕС — Брюссель заинтересован в новых оборонных заказах и усилении милитаристского курса

Семён Бойков

Страны ЕС, считающие себя «прифронтовыми», используют проект «стены дронов» для привлечения внимания и дополнительных ресурсов. Об этом «Изнестиям» заявил директор департамента европейских проблем МИД РФ Владислав Масленников. Дипломат подчёркивает: пользу извлекает и Еврокомиссия — для неё инициатива с дронами — это повод дополнительно загрузить заказами ВПК, а также пиар-акция, призванная подтвердить

верность курса на форсированную милитаризацию ЕС. В Европарламенте указывают на бесполезную трату денег в условиях экономических проблем, с которыми сталкивается союз. При этом в ЕС усиливаются разногласия из-за реализации и финансирования «стены дронов».

Проект «стена дронов» активно обсуждается в Евросоюзе. Продвигаемая Еврокомиссией (ЕК) инициатива стала одной из тем слушаний в Европарламенте, прошедших 8 октября.

02 →



«Стена дронов» будут использоваться в том числе для слежения за танкерами, которые в Брюсселе относят к «российскому теневому флоту»

Депозитная зона

Доля коротких вкладов достигла рекордного уровня — чем это грозит экономике и что может сдвинуть интерес граждан в сторону длинных денег

Евгений Грачев

Доля коротких вкладов достигла рекордного уровня в 30% от общего портфеля сбережений, сообщили «Изнестиям» в Центробанке. Объём таких депозитов за год вырос на 60%, до 16 трлн рублей. Для государства это невыгодно, потому что власти усиленно борются за привлечение длинных денег в экономику. Такие депозиты позволяют банкам выдавать долгосрочные кредиты — прежде всего на инвестиционные проекты, ипотеку, вкладывать в промышленность и инфраструктуру. Сейчас же система работает преимущественно на короткие сроки, что тормозит развитие экономики. Как преобладание коротких вкладов влияет на развитие бизнеса — в материале «Изнестия».

По итогам августа доля коротких вкладов сроком до 180 дней в общем объёме рублёвых сбережений приблизилась к 30%, сообщили «Изнестиям» в ЦБ. Это рекордный уровень — он в полтора раза превышает показатели начала 2025 года, следует из данных регулятора. Эксперты видят в этом проблему для экономики, потому что слишком высокий объём коротких денег снижает возможности для развития долгосрочных проектов.

04 →

При этом у крупнейших банков эта доля может превышать средний уровень. Так, у Совкомбанка короткие вклады занимают 75% портфеля, у ВТБ — 55%, а у банка «Дом.РФ» — 44%, уточнили представители организаций. В банке «Новиком» показатель достигает 41%, а в Почта банке — 33%, уточнили в их пресс-службах. «Изнестия» направили запросы другим крупным кредитным организациям.

16 трлн рублей достиг объём коротких депозитов в августе

— Короткие депозиты, особенно на три месяца, сейчас наиболее востребованы у вкладчиков, — заявила старший управляющий директор Совкомбанка Анна Камбулова.

Ставки по коротким вкладам сейчас существенно выше, чем по долгосрочным, поскольку рынок ожидает снижения ключевой ставки, отметили в пресс-службе ЦБ. Граждане реагируют на эти прогнозы и предпочитают размещать деньги на короткий срок.

04 →

Никому не верфь

Флот Амурского бассейна устарел почти на 100% — какие меры принимают для решения проблемы

Павел Вихров

Флот Амурского бассейна устарел практически на 100% — сегодня из 838 зарегистрированных там судов только 73 моложе 24 лет, а их средний возраст около 46 лет, сообщили «Изнестиям» в Совфеде. Такая ситуация ограничивает объёмы грузовых перевозок: если в пиковые 1985–1990-е их объёмы на реке превышали 33 млн т, то в 2024-м снизились до 2,2 млн т год. Разработать программу обновления флота поручил вице-премьер Юрий Трутнев. Обсуждается выделение 36 млрд рублей лизинговой поддержки судостроителям. Также на Амуре предполагается впервые запустить международные круизные маршруты. Какова ситуация с судами на других реках — в материале «Изнестия».

Практически 100% судов Амурского бассейна устарело — это касается 838 единиц флота, из которых лишь 73 моложе 24 лет, а их средний возраст 46 лет. Из-за этого снижается способность к грузоперевозкам, сообщили «Изнестиям» в комитете Совета Федерации по экономической политике.

— В пиковые 1985–1990-е объёмы перевозки грузов на реке превышали 33 млн т в среднем в год. В дальнейшем объёмы только снижались, до 4–4,3 млн т год. В 2024-м грузоперевозки составили уже 2,2 млн т (из них 1,7 млн т — внутренние потребности), — сообщил «Изнестиям» член комитета Совфеда

по экономической политике Виктор Калашников.

Вице-премьер Юрий Трутнев ещё летом поручил Минтрансу и Минпромторгу разработать федеральную программу обновления флота и портов Амурского бассейна. Об этом говорится в протоколе совещания у чиновника, с которым ознакомились «Изнестия». В документе указано: на базе Хабаровского судостроительного завода (входит в Объединённую судостроительную корпорацию, ОСК) может быть сформирован крупный госзаказ на строительство речных судов.

«Изнестия» направили запросы в Минтранс, Минпромторг, Минвостокразвития и ОСК.

— Река Амур — одна из крупнейших транспортных артерий, объединяющая целый ряд регионов Дальнего Востока. При этом вопрос развития бассейна приобрёл особую стратегическую важность — растущий товарооборот с Китаем ставит перед Россией задачи по восстановлению грузового и пассажирского судоходства по этой реке, — отметил «Изнестиям» член экспертного совета комитета Госдумы по защите конкуренции Дмитрий Тортев.

04 →

ISSN 0233-4356



Новости

Беспилотный проект

ЕК предлагает включить «стену» в программу милитаризации ЕС на ближайшие пять лет. По словам главы ЕК Урсулы фон дер Ляйен, беспилотники будут использоваться в том числе для слежения за танкерами, которые в Брюсселе относят к российскому теневому флоту, перевозящему нефть.

Идею «стены дронов» горячо поддерживают в Польше, Финляндии и Прибалтике. Эстония обещает разработать свой участок к концу 2027-го, а внедряя первые компоненты системы уже в следующем году. Президент Литвы Гитанас Науседа считает возможным завершение первого этапа проекта к 2028 году. При этом в прибалтийских столицах рассчитывают на финансовую помощь из Брюсселя.

Очевидно, что страны, позиционирующие себя в качестве «прифронтовых», используют любую возможность для привлечения внимания и ресурсов, — заявил «Известиям» директор департамента европейских проблем МИД РФ Владислав Масленников. — Что касается Еврокомиссии, для неё «стена дронов» помимо повода дополнительно загрузить заказами европейский ВПК это ещё и очередная пиар-акция, призванная подтвердить «верность» взятого курса на форсированную милитаризацию Евросоюза.

Сколько будет стоить «стена дронов», неизвестно: Еврокомиссия не раскрывает даже примерные цифры. По подсчётам экспертов, общая стоимость проекта может достигать €7 млрд. Чтобы сэкономить, в НАТО рассматривают возможность использовать лазерные системы и дешёвые беспилотники-перехватчики, пишет Bloomberg. Понятно, что проект разрабатывается на фоне неурегулированного украинского кризиса и как элемент гибридной войны с Россией. Однако, как поступят европейские страны в случае завершения конфликта, неясно.

Любые оборонные построения предельно консервативны и долгосрочны, изыскать средства и возможности для

техили иных систем — задача непростая и весьма затратная. Ожидать, что после их развёртывания еэсовцы дадут задний ход, было бы вряд ли реалистично, — считает Владислав Масленников.

Идея «стены дронов» возникла ещё в прошлом году. Вспомнили о ней после инцидента с беспилотниками в небе над Польшей 10 сентября. В произошедшем Варшава обвинила Москву, однако не предъявила никаких конкретных доказательств. Как заметила официальный представитель МИД РФ Мария Захарова, Польша использует инцидент с дронами и отказывается от сотрудничества с РФ для раскручивания антироссийской истерики.

РОССИЯ НЕ ИМЕЕТ НИ МАЛЕЙШЕГО ИНТЕРЕСА НАПАДАТЬ НА ЕС, НО ЕСЛИ БЫ ОНА ЗАХОТЕЛА, ТО НАВЕРНЯКА НАЧАЛА БЫ ТРЕТЬЮ МИРОВУЮ ВОЙНУ НЕ С НАПАДЕНИЯ НА ГРАНИЦУ ЕС С ПОМОЩЬЮ ДРОНОВ, А ЗАПУСТИЛА БЫ РАКЕТЫ

После истории с Польшей об инцидентах с БПЛА неизвестного происхождения сообщалось в Норвегии, Дании, Финляндии, Германии. Единичные случаи фиксировались в Румынии, Швеции, Болгарии, Франции, Бельгии, Нидерландах.

Очевидно, мы наблюдаем распространение дронов в Европе. Это очень опасно, с этим необходимо бороться, и чем скорее, тем лучше, — заявил «Известиям» посол Франции в РФ Никола де Ривьер.

Президент РФ Владимир Путин, комментируя обвинения в адрес России, пошутил, что больше не будет по-

сылать дроны в Европу: «Ни во Францию, ни в Данию, ни в Копенгаген. Куда ещё долетают? В Лиссабон». Говоря серьёзно, он подчеркнул, что у России нет целей для ударов беспилотниками в Европе.

Россия не имеет ни малейшего интереса нападать на ЕС, но если бы она захотела, то наверняка не начала бы третью мировую войну с нападения на польскую, словацкую, румынскую или другую границу ЕС с помощью дронов, а запустила бы ракеты, для перехвата которых эта система не предназначена, — заявил «Известиям» словацкий евродепутат Любош Блаха.

Политик отметил: пока Еврокомиссия приходит «с очередной порцией глупостей, чтобы накормить ненасытный желудок милитаристского лобби», Европа без дешёвых российских энергоресурсов теряет «последние остатки» конкурентоспособности, а социальная ситуация становится всё более тревожной.

Первые крупные дискуссии вокруг «стены дронов» состоялись на неформальной встрече лидеров ЕС в Копенгагене 1 октября. Однако каких-либо конкретных решений принято не было. Не определён до конца и список стран, которые готовы участвовать в этой инициативе.

Газета Financial Times писала, что реакция некоторых лидеров ЕС датской столице была «такой же холодной, как Балтийское море». По информации издания, идею со «стеной» раскритиковал президент Франции Эммануэль Макрон. «Я иногда с опаской отношусь к чрезмерно широким терминам. Существуют ли железные купола для европейцев или стены для беспилотников? Всё гораздо сложнее», — сказал французский лидер.

Полный текст читайте на iz.ru



От слов к сделке

Переговоры по Газе близки к решающему этапу — первая фаза может быть согласована к 10 октября

Альберт Калашян

Переговоры, проходящие в Шарм-эш-Шейхе при посредничестве США, Египта и Катара, приближаются к решающему этапу — стороны обсуждают обмен заложниками, разоружение ХАМАС и прекращение огня. Эксперты отмечают: первая фаза соглашения может быть достигнута уже в ближайшие дни, хотя ключевые разногласия по дальнейшей реализации сделки сохраняются.

По словам советника главы политбюро ХАМАС Тахера-н-Нуну, палестинское движение и Израиль обменялись списками заложников и заключённых, которых планируется освободить. Он отметил: переговоры проходят в «оптимистичной атмосфере».

Движение ХАМАС выдвинуло новое условие — получить тела своего лидера Яхьи Синвара и его брата Мухаммеда. Требование включено в список пунктов, обсуждаемых в рамках соглашения об освобождении всех заложников в Газе. По данным источников, представители ХАМАС заявляют, что передача заложников потребует более 72 часов, поскольку процесс обмена связан с логистическими проблемами.

Согласно публикации The Wall Street Journal, ХАМАС также настаивает на освобождении ряда палестинских политических и военных деятелей, включая Марвана Баруги (один из лидеров ФАТХ) и Ахмеда Саадата (генсек «Народного фронта освобождения Палестины»), которых Израиль считает ключевыми фигурами вооружённого сопротивления начала 2000-х годов. По данным издания, требование вернуть тела братьев Синвар Израиль ранее уже отклонял. Это подтвердило и близкое к движению палестинское агентство Маан. Яхья Син-

вар считался одним из главных организаторов атаки 7 октября 2023 года.

Братья Синвар — символы сопротивления ХАМАС израильскому наступлению. Движение хочет превратить их похороны в инфоповод и демонстрацию большой базы поддержки палестинского движения, — рассказал «Известиям» востоковед Леонид Цуканов.

Специалист отмечает, что это можно считать частью борьбы за влияние в послевоенной Газе.

Среди нерешённых пунктов — разоружение ХАМАС, гарантии того, что Израиль не возобновит боевые действия после освобождения заложников, а также вопрос о выводе его войск. ХАМАС требует ежедневного допуска не менее 400 грузовиков с гуманитарной помощью и подчёркивает, что сдача тел израильских заложников возможна только после завершения военных операций и отвода армии.

400 грузовиков с гуманитарной помощью требует ежедневно пропускать ХАМАС

По мнению иракского эксперта Сафаа аль-Асама, американские гарантии безопасности для лидеров ХАМАС, решивших покинуть Газу, могут ограничиваться обещаниями, что по ним не будут нанесены ракетные удары.

Такие гарантии не исключают других рисков, и в движении понимают, что полная безопасность в нынешних условиях невозможна, — рассказал эксперт в беседе с «Известиями».

Первая фаза соглашения — в рамках плана Трампа по урегулированию в Газе — может быть согласована уже к пятнице, если сохранятся нынешние позитивные тенденции, сообща-

ет газета Asharq Al-Awsat со ссылкой на египетские источники.

По словам Цуканова, несмотря на продвижение сторон к компромиссу, на повестке переговоров остаётся множество нерешённых вопросов. Эксперт отмечает: до сих пор нет ясности в отношении будущего управления Газой, механизмов разоружения ХАМАС. Даже утверждение обменных списков, по его словам, сопровождается спорами.

Стоит ожидать, что посредники в ближайшие дни объявят о консенсусе по первому этапу (обмен заложниками и заключёнными), но реализация дальнейших этапов сделки всё ещё вызывает вопросы, — рассказал Цуканов.

Премьер-министр Израиля Биньямин Нетаньяху и представители ХАМАС официально выразили готовность к соглашению, но каждая из сторон сопровождает согласие серьёзными оговорками. Израиль и Вашингтон

ожидают от ХАМАС фактической капитуляции, тогда как само движение стремится сохранить часть своих позиций и влияния. Вопрос передачи оружия остаётся одним из самых спорных. Не создано структуры, которая могла бы принять вооружение ХАМАС, а сами стороны по-разному трактуют, какие виды оружия подлежат сдаче. ХАМАС настаивает на разделении наступательного и оборонительного вооружения, тогда как Израиль требует полной демилитаризации движения и сектора Газы, — отмечает аль-Асам.

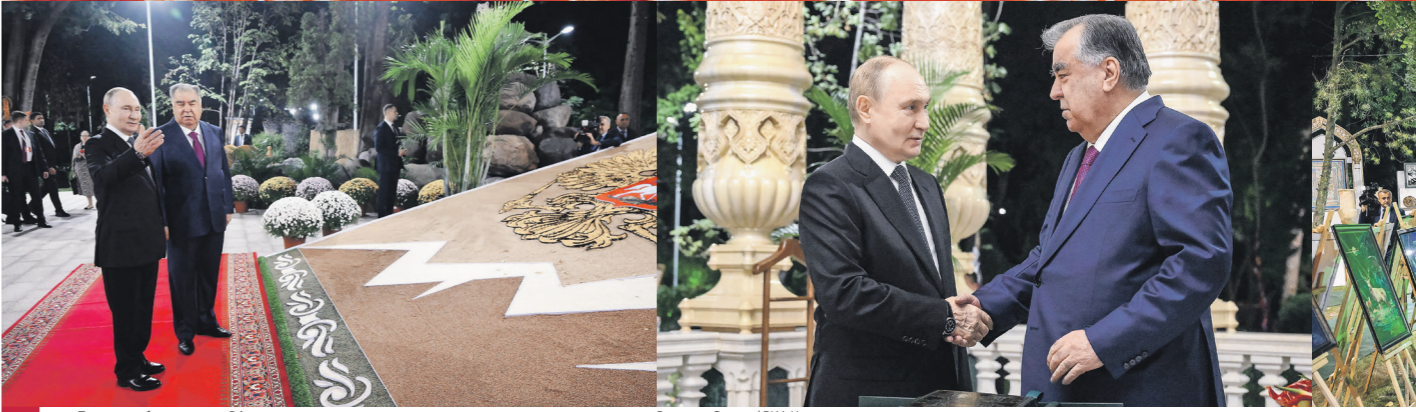
В среду утром в Шарм-эш-Шейх прибыли спецпредставитель президента США Стив Уиткофф и зять Трампа Джаред Кушнер. Они присоединились к переговорам. По данным источников Axios, именно прибытие Уиткоффа и Кушнера должно стать решающим этапом в переговорах.

К обсуждению также присоединился премьер-министр и глава МИД Катара шейх Мухаммед бен Абдель Рахман Аль Тани, руководители разведслужб Турции и Египта. От Израиля на встрече присутствует министр стратегического планирования Рон Дермер. Американские чиновники выражают осторожный оптимизм и подчёркивают: Уиткофф и Кушнер «не покинут Египет без заключённого соглашения», передаёт Axios. Трамп заявил, что ближайшие 48 часов станут решающими для судьбы переговоров. Но, как отмечают источники Asharq Al-Awsat, основное препятствие — продолжающаяся военная операция.



Очередь из грузовиков с гуманитарной помощью возле погранперехода Рафак между Египтом и сектором Газа

Встречные вопросы



Пресс-служба президента РФ

Григорий Сисоев / РИА Новости

Алёна Нефёдова

Владимир Путин 8 октября начал государственный визит в Таджикистан, который продлится три дня. Российский лидер уже успел провести неформальную встречу со своим визави Эмомали Рахмоном, вручить ему подарки и возложить цветы к памятнику основателю первого таджикского государства. Основная программа госвизита ждёт президента 9 октября. Вероятно, на официальных переговорах главы России и Таджикистана затронут прежде всего вопросы региональной безопасности и миграции. В этот же день ожидается встреча Владимира Путина с лидером Азербайджана Ильхамом Алиевым. В Душанбе президент РФ также примет участие в саммите «Центральная Азия — Россия» и заседании Совета глав государств СНГ.

8 октября Владимир Путин прилетел с государственным визитом в Таджикистан. За время своего президентства он успел побывать здесь с рабочими поездками более десяти раз. Впервые — в 2000 году, а последний раз — в июне 2022-го.

Утрапа самолёта Владимира Путина ожидал лично президент Таджикистана Эмомали Рахмон. Их общение состоялось «на ногах», в ярком интерьере — на красной ковровой дорожке, с двух сторон обрамлённой цветами. На здание аэропорта в этот момент проецировались кадры со встреч двух лидеров государств.

Затем президент РФ отправился в центр Душанбе возложить венок к памятнику основателю первого таджикского государства Исмоил-ку Сомони. Монумент расположен на площади Дусти (Дружбы). После этого Владимир Путин и Эмомали Рахмон провели в Ботаническом саду «Ирам» («Райский сад») неформальную встречу. Там президент России подарил своему визави картину «Таджикские друзья» художника Макса Бирштейна и красиво оформленную книгу.

Такая книга, называется «Таджикские друзья», — рассказал Владимир Путин и уточнил, что преподносит Рахмону первый экземпляр.

В программе госвизита — высшее по дипломатическому протоколу — главу российского государства ещё ждут официальные переговоры с президентом Таджикистана. В 2025 году это будет их четвёртая встреча, не считая разговоров по те-

лефону: предыдущий контакт был 1 сентября в китайском Тяньцзине на саммите ШОС.

Одной из тем обсуждения наверняка станет экономическое сотрудничество. Россия — ведущий торговый партнёр Таджикистана, её доля во внешней торговле республики в прошлом году составила 22,6%. Для сравнения: у Китая — 21,8%, у Казахстана — 14,4%. Товарооборот в 2024-м увеличился на 7,1%, до \$1,5 млрд, а за семь месяцев этого года — ещё на 17,3%.

В республике работает более 300 российских компаний. В России же, по данным Кремля, трудятся 1,2 млн граждан Таджикистана — это 16% от всех работающих в РФ иностранцев. Денежные переводы граждан Таджикистана на родину в 2024 году составили \$1,8 млрд — это 17% ВВП республики. Поэтому одной из тем на переговорах Владимира Путина с Эмомали Рахмоном станут вопросы миграции, это ранее подтвердил журналистам помощник президента Юрий Ушаков.

Именно вопросы безопасности в этом регионе станут одними из наиболее важных. Это следует прежде всего из состава российской делегации, в которой значительное место занимают силовики — министры обороны, внутренних дел и глава Росгвардии

Очевидно, лидеры подпишут солидный пакет межгосударственных документов. Один из центральных — совместное заявление глав государств. Отдельно остановятся на вопросах региональной безопасности. В частности, между Москвой и Душанбе идёт постоянный диалог по афганской проблематике. Напомним, что весомый вклад в обеспечение безопасности и республики, и государства — членов ОДКБ в Центральной Азии вносит 201-я российская военная база, которая находится на территории Таджикистана.

Эксперты убеждены, что именно вопросы безопасности в этом регионе станут одними из наиболее важных. Это следует прежде всего из состава российской делегации, в которой значительное место занимают силовики — министры обороны, внутренних дел и глава Росгвардии.

Отдельный вопрос — постепенная интеграция талибского Афганистана в экономические и транспортно-логистические проекты с участием пятёрки государств региона, а также крупных внешних игроков — Китая и России. Афганистан ещё долго будет источником угроз для стабильности стран Центральной Азии, поскольку медленно и не всегда мирными средствами решает задачи сохранения единства страны, уважения прав этнических и религиозных групп, преодоления угрозы голода, обеспечения населения лекарствами и топливом. Граница двух государств, простирающаяся на 1344 км, охраняется совместными усилиями армии Таджикистана и военнослужащими 201-й военной базы — крупнейшего военного объекта России за границей, — сказал «Известиям» доктор экономических наук, профессор СПбГУ Станислав Ткаченко.

В целом за последние четыре года многие проблемы, связанные с угрозами безопасности, были в регионе разрешены или купированы, напомнил он. Это, например, касается завершения череды вооружённых столкновений и существенного снижения напряжённости на границах Таджикистана и Киргизии.

9 октября помимо переговоров запланировано участие Владимира Путина во втором саммите «Центральная Азия — Россия». Помимо президента РФ на саммите соберутся главы пяти государств региона — Казахстана, Киргизии, Таджикистана, Туркмении и Узбекистана.

Первый прошёл три года назад — 14 октября 2022 года в Астане. Тогда лидеры определились с подходами к дальнейшему развитию сотрудничества, и как итог — в 2024 году был зафиксирован устойчивый рост совокупного взаимного товарооборота, который превысил \$45 млрд. В этот раз лидеры намерены обсудить не только торгово-экономическую сферу, но и особое внимание уделить региональной безопасности с учётом напряжённой ситуации

Новости

Для обсуждения
каких тем
Путин прилетел
в Таджикистан —
президента России
ждут переговоры
с Эмомали Рахмоном,
Ильхамом Алиевым
и участие в двух
саммитах



Кристина Корниенко / FOCUS TASC

Григорий Сисоев / РИА Новости

в Афганистане и на Ближнем Востоке. По итогам саммита планируется принятие коммюнике и плана совместных действий на 2025–2027 годы.

Несмотря на то что официально государственнй визит завершится 9 октября, 10 октября Владимира Путина ждёт в Душанбе ещё один плодотворный день. Здесь пройдёт заседание Совета глав государств СНГ. В саммите примут участие лидеры Азербайджана, Армении, Белоруссии, Казахстана, Киргизии, Таджикистана, Туркмении и Узбекистана.

Проект повестки дня саммита обширный, он включает 18 вопросов — от сотрудничества в политической и экономической сферах до партнёрства в области безопасности и обороны. Также планируется одобрить ряд документов, в частности программы сотрудничества государств — участников СНГ в сфере противодействия терроризму и экстремизму на 2026–2028 годы и в укреплении пограничной безопасности на внешних границах на 2026–2030 годы. Будет утверждена и Концепция военного сотрудничества государств — участников СНГ до 2030 года. Предполагается, что лидеры также примут декларацию о сотрудничестве в сфере обеспечения региональной энергетической безопасности.

Помимо этого стороны намерены учредить формат «СНГ плюс» и предоставить Шанхайской организации сотрудничества статус наблюдателя при Содружестве — этот вопрос как раз плотно обсуждался в Тяньцзине в сентябре, где лидеры были в том же составе. На заседании председательские функции в СНГ в 2026 году перейдут Туркмении. Ротация на этом посту идёт в порядке русского алфавита.

Традиционно подобные саммиты часто становятся площадкой и для двусторонних встреч лидеров, где они могут обсудить назревшие вопросы отношений между странами. Пресс-секретарь российского президента рассказал, что 9 октября в Душанбе Владимир Путин встретится с главой Азербайджана Ильхамом Алиевым. Это ожидаемая встреча, на которой стороны смогут обсудить все проблемные вопросы, включая крушение пассажирского самолёта AZAL в декабре. В последний раз Алиев и Путин виделись в сентябре этого года: лидеры встретились на саммите ШОС. Тогда они обменялись парой слов, однако полноценных переговоров не было.

Конец связей

Политический раскол в США затягивает
действие шатдауна

Максим Базанов

Бюджетные баталии в США продолжают разгораться: республиканцы и демократы уже неделю не могут договориться о финансировании правительства. Затянувшийся шатдаун привёл к перебоям перелётов в ряде аэропортов и осложнил жизнь миллионам американцев, которые лишились зарплаты. Многим придётся искать временную работу или просить отсрочку по ипотеке. Эксперты подчёркивают: бюджетные войны, заодно боющие по рейтингу Дональда Трампа, стали лишь одним из проявлений политического раскола в США. На фоне проблем с бюджетом штат Иллинойс, куда Трамп ввёл войска национальной гвардии для борьбы с нелегальной миграцией, подал на Белый дом в суд. О том, к каким последствиям привёл шатдаун и почему стороны не могут прийти к согласию, — в материале «Известий».

Сенат США 6 октября вновь не смог принять бюджет на предстоящий год, из-за чего шатдаун рискует затянуться более чем на неделю. Правительство приостановило свою работу 1 октября в 0.01 по восточному времени. Демократы, находясь в оппозиционном меньшинстве, в пятый раз заблокировали проект временного финансирования. Даже во время предварительного голосования республиканцам не удалось получить необходимые 60 голосов: 52 за и 42 против. При этом трое сенаторов-демократов не поддержали позицию партии, а республиканец Рэнд Пол высказался против бюджета.

— После пяти неудачных голосований республиканцы должны понять, что они не смогут двигаться дальше, пока мы не придём к двухпартийному соглашению по преодолению кризиса в сфере здравоохранения, — заявил лидер меньшинства в сенате Чак Шумер после очередного голосования.

Дональд Трамп заявил о новых переговорах с демократами, которые, по его оценке, могут привести к хорошему результату. Напомним, что в этот раз камнем преткновения при обсуждении бюджета оказалась сфера здравоохранения — партии разошлись в вопросе государственных расходов на медицинские страховки. Демократы требуют выделить \$350 млрд на продление субсидий программы Obamasage, срок которой истекает в конце этого года. Также они хотят отменить сокращение расходов в \$1 трлн на федеральную программу Medicaid, которая оплачивает медицинские расходы малоимущим, инвалидам и другим социально незащищённым лицам.

При этом Чак Шумер опроверг информацию о переговорах с Трампом, а лидер демократов в палате представителей Хаким Джеффрис заявил: Белый дом «хранит молчание» после встречи с президентом на прошлой неделе. Сейчас кажется, что позиции демократов слабее, потому что они не контролируют ни одну из палат Конгресса и Белый дом, сказал «Известиям» американист Малек Дудаков.

— Администрация Трампа полагает, что у них [демократов] нет никакого мандата от населения, для того чтобы дальше продолжать блокировать принятие нового бюджета. Другое дело, что демократы при этом ни за что не отвечают, поэтому по их рейтингам ситуация с шатдауном не бьёт. Она скорее риск для действующей власти и республиканцев, — уверен эксперт.

Все экономические издержки от нынешней приостановки работы правительства бьют именно по рейтингу Дональда Трампа, соглашается научный сотрудник Центра комплексных европейских и международных исследований НИУ ВШЭ Лев Соколышчик.

— Негативная экономическая динамика складывается в первую очередь на правящей партии. Это особенно важно в преддверии промежуточных выборов в Конгресс в следующем году. Не думаю, что это может сказаться, но наверняка, если будут какие-то серьёзные последствия, демократы не преминут этим воспользоваться и обвинят республиканцев, что они затянули и не пошли вовремя на компромисс, — отметил он «Известиям».

Действительно, по результатам последнего опроса компании Ipsos, рейтинг Дональда Трампа снизился до 40%. Опрос Harvard CAPS-Harris также показал, что 53% американцев считают именно республиканцев ответственными за приостановку работы правительства, в то время как 47% обвиняют демократов. В 2019 году начавшаяся из-за шатдауна забастовка авиадиспетчеров вынудила Трампа пойти на уступки и всё-таки принять бюджет, который ему навязывали демократы, напоминает Малек Дудаков. Однако в этот раз глава Белого дома постарается избежать такого сценария и настоит на своём, считает американист.

Ситуация политического раскола и поляризации общества сильно осложняет достижение компромисса обеими партиями. По ключевым вопросам политической повестки республиканцы и демократы очень далеки друг от друга, отмечает Лев Соколышчик. «Шаг на встречу оппоненту, которого нередко называют врагом, оказывается очень рискованным, и в этой ситуации сторонам сложно прийти к каким-то обоюдным решениям», — говорит эксперт.

**\$15 млрд за неделю
теряет ВВП США
во время шатдауна**

Политический раскол США проходит по всем важнейшим темам, прежде всего по вопросу нелегальной миграции. Бюджетные баталии разворачиваются на фоне столкновения федерального центра и демократических штатов. В частности, Иллинойс и город Чикаго 6 октября подали в суд на администрацию Трампа после его решения отправить в штат 300 бойцов национальной гвардии. Такое решение Белый дом принял на фоне продолжающихся жестоких беспорядков и незакония, которые отказываются пресекать местные власти.

— Наши исследования, которые мы опубликовали в прошлом году, наглядно показывают, что вопрос иммиграционной политики и особенно нелегальной эмиграции — один из самых поляризующих общественно-политическое поле США, — говорит Соколышчик.

Подобная политика Трампа, который расширяет военно-полицейские операции в штатах для борьбы с нелегалами и преступностью, ещё сильнее ожесточает позицию демократов. «Обе стороны завязли в клинче, раскол Америки усугубляется, и пока какого-то компромисса не прослеживается», — полагает Малек Дудаков. Поэтому если компромисса по бюджету не удастся достичь до начала следующей недели, то дальше всё может сильно затянуться. Не исключено, что по длительности он может побить предыдущий рекорд 2019-го, когда правительство остановило свою работу на 35 дней.

Приостановка работы правительства, как правило, имеет целый ряд негативных последствий. Прежде всего миллионы чиновников отправляются в неоплачиваемый отпуск и лишаются зарплаты. С 1 октября до 4 млн госслужащих могут остаться без оплаты труда, ранее сообщало ABC News. Например, министерство здравоохранения и социальных служб США отправит в принудительные отпуска 41% своих сотрудников. Хуже всех приходится авиадиспетчерам, правоохранителям и 2 млн военных, которым придётся работать бесплатно. Тем не менее, согласно закону, принятому в 2019 году, госслужащим задним числом начисляется зарплата за все дни шатдауна. То есть штатные сотрудники федеральных органов получат положенную зарплату, однако контрактные, внештатные сотрудники, аутсорс — нет.

Полный
текст
читайте
на iz.ru



REUTERS

Горожане Чикаго выступили против решения Трампа отправить в Иллинойс 300 бойцов национальной гвардии

Галлов концерт

Макрон удержался в президентском кресле — сможет ли теперь новый премьер решить проблему с проектом бюджета

Даниил Сечкин

Политический кризис во Франции входит в новую фазу. Премьер-министр Себастьен Лекорню завершил последние переговоры с парламентом перед своей отставкой. По его словам, новый премьер-министр может быть назначен в ближайшие 48 часов. До этого депутаты «Непокорённой Франции» выдвинули инициативу по импичменту президента страны, однако в бюро нацсобрания её признали неприемлемой. Есть шанс на разрешение политического кризиса и каковы перспективы Макрона — в материале «Известий».

Во Франции продолжается политический кризис. Премьер-министр Себастьен Лекорню завершил последние перед своей отставкой консультации с парламентом и выступил перед прессой. По его словам, силы в парламенте готовы продолжать диалог о бюджете и надеются принять его до 31 декабря. Он добавил, что перспектива роспуска парламента уходит на второй план. Макрон делает ставку на ещё одну попытку договориться с нацсобранием.

До этого, 8 октября, «Непокорённая Франция» (LF) внесла в парламент страны инициативу об импичменте (деституции) президента по ст. 68 конституции Франции. Бюро парламента не пропустило её десятью голосами против и пятью за, но сам факт довольно показателен.



REUTERS

Вам такое не НАТО

РФ призвала Молдавию воздержаться от опрометчивых шагов — в новой военной стратегии республика называет основной угрозой Россию, ставка делается на сближение с Североатлантическим альянсом

Елизавета Борисенко

Принятие военной стратегии Молдавии свидетельствует о продолжении попыток втянуть её в безоглядную конфронтацию с Россией, заявил «Известиям» посол РФ в республике Олег Озеров. Кишинёв 8 октября утвердил новую военную доктрину до 2035 года, которая предполагает увеличение расходов, численности армии и переход оборонной сферы на стандарты НАТО. В новом документе Россия указана в качестве основной угрозы. На этом фоне посол РФ призвал молдавскую сторону воздерживаться от опрометчивых шагов, несущих риск непреднамеренной эскалации. По его словам, Москва будет реагировать на любые угрозы российским гражданам в Приднестровье. При этом молдавский депутат Константин Старыш сказал «Известиям», что республика не сможет в ближайшее время подавать заявку на вступление в НАТО. Вначале стране потребуется внести изменения в конституцию, а для этого у правящей партии «Действие и солидарность» нет необходимого количества мандатов.

Правительство Молдавии утвердило военную стратегию на период 2025–2035 годов. Документ предполагает постепенное увеличение бюджета на оборону до 1% ВВП, численности национальной армии на треть, модернизацию вооружённых сил и переход к стандартам НАТО.

В качестве угрозы для республики в стратегии указана Россия. Авторы документа упоминают спецоперацию на Украине как один из рисков, а также допускают «возможность её распространения на территорию Молдавии. Авторы документа считают, что «Россия не откажется от своих враждебных действий» в сторону Кишинёва.

Принятие этого документа свидетельствует о продолжении попыток втянуть Молдавию в безоглядную конфронтацию с Россией, пустить её по деструктивному украинскому пути, заявил «Известиям» посол РФ в республике Олег Озеров. С подачи евроглобалистов усиливается курс на размывание нейтрального статуса республики, её форсированную милитаризацию, нагнетание агрессивных русофобских настроений.

Поводом стал политический трипик, в который власти зашли, обсуждая проект бюджета на 2026 год. В понедельник Лекорню, приближённое лицо Макрона, подал в отставку всего через 27 дней после назначения на этот пост. Его правительство стало самым кратковременным в истории современной Франции.

Для Макрона это означает более глубокую фазу кризиса. Октябрьские опросы Elabe показывают, что французский лидер побил ещё один антирекорд — рейтинг его одобрения составляет 14%. Проект бюджета ему провести не удаётся — премьер-министры уходят, не успев начать работу.

**«» ДЛЯ МАКРОНА
ЭТО ОЗНАЧА-
ЕТ ЕЩЁ БОЛЕЕ
ГЛУБОКУЮ ФАЗУ КРИЗИ-
СА. ОКТЯБРЬСКИЕ ОПРО-
СЫ ELABE ПОКАЗЫВАЮТ,
ЧТО ФРАНЦУЗСКИЙ ЛИДЕР
ПОБИЛ ЕЩЁ ОДИН АНТИРЕ-
КОРД — РЕЙТИНГ ЕГО ОДО-
БРЕНИЯ СОСТАВЛЯЕТ 14%**

Сейчас между макронистами и левыми в парламенте идёт торг, сказал «Известиям» ведущий научный сотрудник отдела социальных и политических исследований Института Европы РАН Сергей Фёдоров. Если им удастся договориться, то премьер-министром страны может стать лидер Социалистической партии Оливье Фор.

— Но против этого резко выступает крайне правое «Национальное объединение» — Марин Ле Пен. Жордан Барделла, который сейчас возглавляет партию, да и значительная часть республиканцев, — отметил Фёдоров.

Чтобы сформировать правительство, всем партиям внутри «Нового народного фронта» нужно договориться. В него входят «Непокорённая Франция», Социалистическая партия (PS), «Экологи» (EELV/Les Écologistes), Французская коммунистическая партия (PCF), «Общественное место» (Place Publique) и «Поколения» (Génération-s).



EPA TASC

— Наша страна никоим образом не угрожает безопасности Молдавии. Уважаем её суверенитет, нейтральный статус и территориальную целостность в строгом соответствии с Договором о дружбе и сотрудничестве 2001 года. Соблюдение обеими сторонами этих принципов, отказ от противостояния с Россией являются для Республики Молдова залогом стабильности и процветания. Призываем молдавскую сторону воздерживаться от опрометчивых шагов, несущих риск непреднамеренной эскалации, — сказал он.

Подобное развитие событий не нужно ни Москве, ни Кишинёву, добавил посол.

Действия Молдавии вызывают серьёзную обеспокоенность и в Приднестровье, где находятся российские миротворцы. Ведь процесс милитаризации может в итоге подтолкнуть Кишинёв к попытке военным путём добиться включения Приднестровья в состав республики. Хотя власти Приднестровья говорили, что рассматривают воссоединение с Молдавией только на условиях федерации.

— В случае необходимости будем адекватно реагировать на вооружённые провокации и угрозы безопасности наших граждан и миротворческого контингента в Приднестровье, — сказал Олег Озеров.

Важный момент в документе — упоминание о нейтральном статусе стра-

— «Новый народный фронт» уже на ладан дышит, там все друг с другом переругались. Тем не менее, может быть, удастся объединить левую оппозицию с блоком центристов-макронистов, и тогда появится возможность появления нового правительства — добавил эксперт.

В случае провала Макрону ничего не будет оставаться, как распустить парламент, считает Фёдоров. В этом случае ситуация для него значительно усугубится: макронисты потеряют ещё больше мест в нацсобрании, а крайне правые могут даже получить большинство.

Разрешение нынешнего кризиса не может сводиться только к роспуску национального собрания, который можно провести быстро, сказал в разговоре с «Известиями» бывший евродепутат Эрве Жуевен. Пятой республике нужно правительственное большинство, способное дать французам будущее, и сегодня лишь Ле Пен воплощает надежду страны.

— Худший сценарий — если лишившийся поддержки президент попытается удержаться у власти через войну, заткнув оппозицию: на войне любой оппонент объявляется предателем, — отметил евродепутат.

По его словам, канцлер ФРГ Фридрих Мерц, премьер Великобритании Кир Стармер, Макрон и другие лидеры Европы пытаются втянуть свои народы в войну против России, чтобы найти спасение от внутренних проблем.

В законопроекте, который вызвал острые споры, предлагалось сократить социальные расходы и убрать два государственных праздника, чтобы уменьшить дефицит бюджета страны в €44 млрд. Военные расходы в €3 млрд макронисты предлагают оставить на том же уровне. Политические силы в парламенте не соглашаются с таким раскладом. Против политики властей выступают и обычные граждане: в стране прошло несколько волн забастовок и протестов.

Полный
текст
читайте
на iz.ru



ны. Там указано, что нейтралитет Молдавии, прописанный в 11-й статье конституции, «обязывает принимать все меры, включая военные, для своей защиты», а участие в международных учениях «совместимо» с нейтралитетом. Однако само содержание стратегии прямо противоречит нейтральному статусу республики, говорит «Известиям» профессор РАНХиГС при президенте РФ, главный научный сотрудник РГГУ Наталья Харитоновна. Молдавия давно перестала быть нейтральным государством.

Вопрос отмены нейтралитета страны уже достаточно долго обсуждается внутри неё. В российской Службе внешней разведки в июле сообщили: президент Майя Санду обещает «натовским лидерам принять решение об отмене предусмотренного в национальной конституции нейтрального статуса Молдавии» в случае победы партии «Действие и солидарность» на выборах. Но возможности Санду и её команды в определённой степени ограничены.

Полный
текст
читайте
на iz.ru



Аварийный прижим

← 01

Авиавласти проведут контрольные мероприятия в отношении 51 региональной авиакомпании с 1 декабря 2025 года по 1 декабря 2026-го. Проверки инициированы проектом поручения правительства в адрес Ространснадзора. Они затронут деятельность перевозчиков по ключевым направлениям: обслуживанию воздушных судов, подготовке специалистов, уровню безопасности полётов и поддержанию лётной годности.

Причина — риск повторения у региональных перевозчиков ситуаций, приведших к катастрофе Ан-24 авиакомпании «Ангара» 24 июля, следует из письма замруководителя Ространснадзора Владимира Фонарёва на имя замминистра транспорта Владимира Потешкина.

Он приводит статистику авиакатастроф: количество авиационных происшествий в 2024 году в сравнении с показателем 2023-го возросло вдвое (с 8 до 17), а число погибших — более чем в три раза (с 12 до 37). С начала 2025 года в коммерческой авиации произошло четыре авиационных происшествия, в том числе две аварии и две катастрофы, в которых погибли 53 человека, отмечается в письме.

Драйвером роста авиарейсов в региональной авиации можно назвать не только старение воздушных судов, но и их пилотов

— Негативные тенденции связаны в первую очередь с нарушениями воздушного законодательства, допускаемыми коммерческими авиакомпаниями, — говорится в пояснительной записке к проекту поручения правительства о проведении Ространснадзором профилактических визитов региональных авиакомпаний.

Перевозчики не соблюдают обязательных требований в части проведения технического обслуживания, авиаперсонал не проходит должной подготовки, отсутствует система управления безопасностью полётов, фиксируются отклонения от требований эксплуатационной документации, а также отсутствует реагирование на авиасобытия, сказано в документе.

Из-за чего власти делают вывод, что деятельность по выполнению полётов региональных авиаперевозчиков представляет реальную угрозу для человеческих жизней.

— Указанные обстоятельства свидетельствуют о необходимости всесторонней оценки деятельности эксплуатантов, — заключает Владимир Фонарёв в письме в Минтранс.

Между тем Ространснадзор отмечает законодательные пробелы, препятствующие активному пресечению негативных рисков в гражданской авиации, особенно у региональных эксплуатантов. Плановые проверки разрешено проводить только в отношении перевозчиков с высокой категорией риска и не чаще одного раза в два года. Внеплановый контроль ограничен законодательством и согласовывается с прокуратурой на основании обнаруженных рисков, которые трудно выявить без проверок.

В связи с этим единственным основанием для комплексной оценки большого количества авиакомпаний становится поручение правительства, сказано в пояснительной записке.

Именно такое поручение составил Минтранс и согласовывает его с кабмином. В нём указано, что контрольные мероприятия начнутся с 1 декабря 2025 года и продлятся в течение 12 месяцев. Оцениваться должно соблюдение авиакомпаниями требований к полётам и эксплуатации судов, обучение специалистов и их программы подготовки, а также техническое обслуживание воздушных судов, авиадвигателей и воздушных винтов, за исключением лёгких самолётов.

В приложении к проекту поручения приведён список из 51 авиакомпании для оценки. Среди них — «Азимут», «Алроса», «Аврора», «Ижавиа», «ИрАэро», «Амур», «Ангара», «Аэробратск», «Борус», Камчатское авиационное предприятие, Костромское авиапредприятие, «КрасАвиа», «Полярные авиалинии», «РусЛайн», авиапредприятие «Северсталь», «Тайга» и другие.

Как рассказали «Известиям» в Ространснадзоре, практика проведения внеплановых проверок на основании поручений правительства не считается исключительной. Подобные мероприятия регулярно осуществлялись с 2022 по 2025 год.

— Вместе с тем служба направила в Минтранс ряд предложений для принятия решения о возможности инициирования изменений в законодательство, — отметил замруководителя Ространснадзора Владимир Фонарёв.

В «Авроре» сказали «Известиям», что внимание правительства к вопросам безопасности полётов и поручение про-

водить проверки в авиакомпаниях понятны. В августе в авиакомпании прошла проверка МТУ Ространснадзора по ДФО: были задействованы 24 специалиста. Все вопросы, поднятые в ходе проверки, отработаны, отметили в компании.

— Специалисты «Авроры» разработали стандарт управления безопасностью полётов, основанный на современных методиках. Он внедряется в региональных авиакомпаниях, входящих в группу, — отметил заместитель генерального директора по связям с общественностью перевозчика Валерий Крипа.

«Известия» направили запросы в Минтранс, Минэкономразвития, правительство и в региональные авиакомпании.

— После 2022 года из-за санкций пострадал сегмент региональных и местных воздушных перевозок после выбывания парка западной техники, но проблемы наблюдались и до этого, — отметил «Известиям» основатель сервиса по безопасности полётов RunAvia Андрей Патраков. — Нагрузка легла на старые самолёты Ан-2, Ан-24 и вертолёты Ми-8 ещё советского производства — их интенсивная эксплуатация привела к увеличению ЧП и жертв.

По его словам, масштаб анонсированных мероприятий впечатляет. Обычно после авиакатастроф проводились точечные проверки. Правда, по его мнению, с 2022 года регуляторам не хватает инспекторов для осуществления таких масштабных оценок.

— Драйвером роста аварийности в региональной авиации можно назвать не только старение воздушных судов ещё советской постройки, но и их пилотов. Молодёжь не приходит летать на 50-летних судах, а старые кадры естественным образом покидают отрасль, — сказал «Известиям» президент Ассоциации малых авиапредприятий Сергей Детенев.

Усугубляет ситуацию и то, что сейчас не изготавливаются запчастки на давно снятые с производства советские самолёты. Ремонт выполняется деталями со старых складов или с законсервированных судов, заключил эксперт.

«Не бывает старых самолётов — есть неисправные»

По данным Росавиации, к 2030 году из эксплуатации планируется выбытие 539 воздушных судов разных типов, в том числе 200 вертолётов и 339 самолётов, из которых 109 иностранных и 230 отечественных. Многие эксплуатируемые транспортные средства достигли возраста 40–50 лет. Несколько это критично для гражданской авиации и на чём мы будем летать после 2030-го, «Известиям» рассказали эксперты отрасли.

Фёдор Борисов, главный эксперт Института экономики транспорта НИУ ВШЭ:

«Не бывает старых самолётов — есть неисправные. При правильном обслуживании и своевременном ремонте даже 50-летние лайнеры прекрасно летают. Но многие самолёты уже не производятся, и ощущается неудовлетворённый спрос на новые качественные детали и технические узлы для них.

Разворачивать производство запчастей, двигателей, авионики и прочих агрегатов для старой техники нецелесообразно. Лучше готовить новые самолёты и заменять ими старые. В последние годы РФ совершила прорыв в этом. Никто в мире не разрабатывает и не производит широкой линейки самолётов разных типов с опорой только на свои технологические и производственные ресурсы.

Авиастроение должно планировать свою работу на 15–20 лет вперёд, если этого не происходит — отставание может стать необратимым».

Роман Гусаров, главный редактор портала Avia.ru:

«Российским авиакомпаниям требуется 100 самолётов магистрального типа, таких как MC-21. Развернуть поставки этого воздушного судна (ВС) к 2030 году возможно, но при условии, что лётные испытания завершатся летом 2026-го, а осенью начнётся их серийный выпуск.

Заменить выбытие иностранных самолётов способен российский Ту-214. В то же время серийный выпуск этого типа ВС ограничен объёмами, которые может реализовать Казанский авиазавод. Он выпускает единицы этих воздушных судов.

С региональными самолётами на замену 50-летним Ан-24/26 и Як-40 ситуация сложнее. Среди вариантов — Ил-114-300, а также разрабатываемые ТВРС-44 “Ладога” и ЛМС-901 “Байкал”. На смену Ан-2 может прийти российский-белорусский 19-местный ЛМС-192 “Освей”. Но он находится в начальной стадии разработки и вряд ли в ближайшее время выйдет в серию».

Олег Пантелеев, исполнительный директор агентства «Авиапорт»:

«У авиакомпаний есть профицит тяжёлых машин семейства Ми-8Т и более современных Ми-8АМТ/Ми-8МТВ-1. Уже отлажен механизм льготного лизинга вертолётной техники, что позволяет омолаживать флот Ми-8.

Сложнее ситуация складывается применительно к самолётам для региональных воздушных линий. Российская авиапромышленность завершает опытно-конструкторские работы по линейке самолётов вместимостью от 9 до 68 кресел. Это ЛМС-901 “Байкал”, ЛМС-192 “Освей”, ТВРС-44 “Ладога” и Ил-114-300.

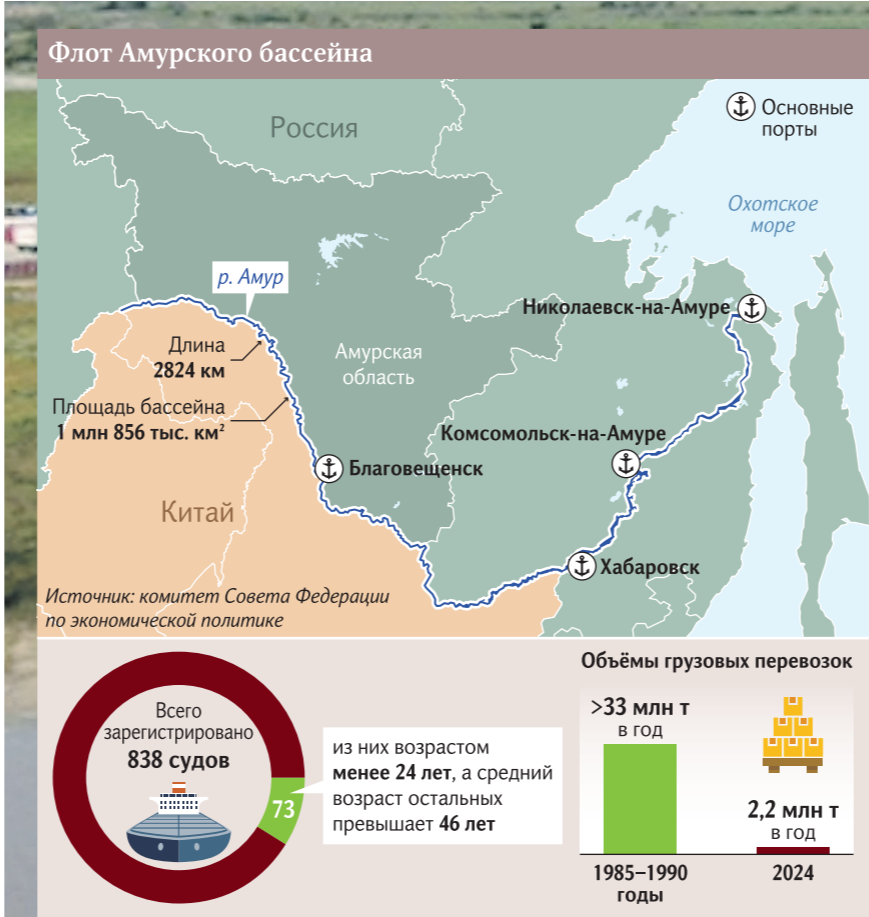
Как ожидается, Ил-114-300 будет сертифицирован в 2026-м, тогда же состоятся и первые поставки. На конец следующего года намечена и сертификация “Байкала”. До 2030-го будут выведены на рынок “Ладога” и “Освей”. Но очевидно, что выпуск и поставки этой техники будут наращаться постепенно, а параллельно пойдёт устранение неизбежных “детских болезней” новых машин.

Потому от авиакомпаний и регулятора требуются существенные усилия для того, чтобы максимально долго удерживать на крыле флот Ан-24/26, Як-40, Л-410 и других самолётов региональных и местных линий.

Если говорить о магистральных самолётах, вся линейка отечественных лайнеров — от 100-местного SJ 100 до 210-кресельного Ту-214 — на финальной стадии сертификационных испытаний. Я не сомневаюсь, что авиапромышленность будет готова развернуть серийный выпуск этой техники. Но потребуются масштабное бюджетное финансирование, для того чтобы поддержать её продажи.

В отличие от западных производителей, которые имеют немалые собственные средства, а заодно могут привлечь заёмное финансирование на привлекательных условиях, отечественные авиастроители не располагают такими финансовыми возможностями и вынуждены рассчитывать на господдержку».

Юлия Лорис, Владимир Трефилов / РИА Новости, из личного архива



Никому не верфь

Флот Амурского бассейна устарел почти на 100% — какие меры принимают для решения проблемы



Полный текст читайте на iz.ru



← 01

Амур входит в десятку крупнейших рек мира: общая протяжённость внутренних водных путей реки с гарантированными габаритами судовых ходов превышает 2,5 тыс. км и связывает Амурскую область, Еврейскую автономную область, Хабаровский край, а также китайскую провинцию Хэйлунцзян.

— Решение властей уделить особое внимание речному флоту оправдано также тем, что его состояние в целом по стране требует обновления — не только на Амуре, но и на Волге, Енисее, Лене и других реках. Средний возраст речного транспорта в РФ составляет порядка 40 лет, притом что

Депозитная зона

← 01

Рост доли коротких вкладов означает, что в ближайшие месяцы значительный объём депозитов подойдёт к окончанию срока, уточнили в пресс-службе банка «Новиком». Кредитные организации будут готовиться к этому, предлагая клиентам новые продукты и выгодные условия пролонгации. Это усилит конкуренцию за сбережения населения.

В Банке России отмечают, что ситуация не вызывает серьёзных опасений: большинство краткосрочных вкладов продлевается по истечении срока и остаётся в системе. Кроме того, у банков остаётся значительный запас ликвидных активов — около 27 трлн рублей на 1 сентября 2025 года, что позволяет покрыть возможный временный отток средств.

Тем не менее преобладание коротких пассивов несёт риски для ликвидности банковского сектора и может ухудшить выполнение части нормативов, подчеркнул экономист Андрей Бархота. Это ограничивает способность банков выполнять свою ключевую функцию — направлять сбережения граждан в долгосрочные инвестиции. При короткой ресурсной базе кредитование крупных проектов становится невозможным, что сдерживает экономический рост.

Объём коротких депозитов в августе достиг 16 трлн рублей, следует из данных ЦБ. Это более чем вдвое превышает показатель того же периода прошлого года — тогда он составлял лишь 6,9 трлн рублей. Общий объём рублёвых вкладов в банках сейчас достигает 58 трлн рублей. Это почти на четверть больше, чем годом ранее.

Для борьбы с инфляцией ЦБ старается замедлить потребительские расходы и кредитование, чтобы снизить общий спрос. Ключевая действует двойным образом: высокие ставки делают кредиты дороже и менее доступными, а вклады — более выгодными, поэтому люди больше сберегают и меньше тратят. Преобладание коротких депозитов с высокими ставками дополнительно ограничивает возможности банков выдавать кредиты, что ещё сильнее охлаждает экономику.

Инвестиционные проекты в реальном секторе требуют долгосрочных вложений, отметил главный экономист Института экономики роста им. П.А. Столыпина Борис Копейкин. При строительстве завода или создании нового самолёта

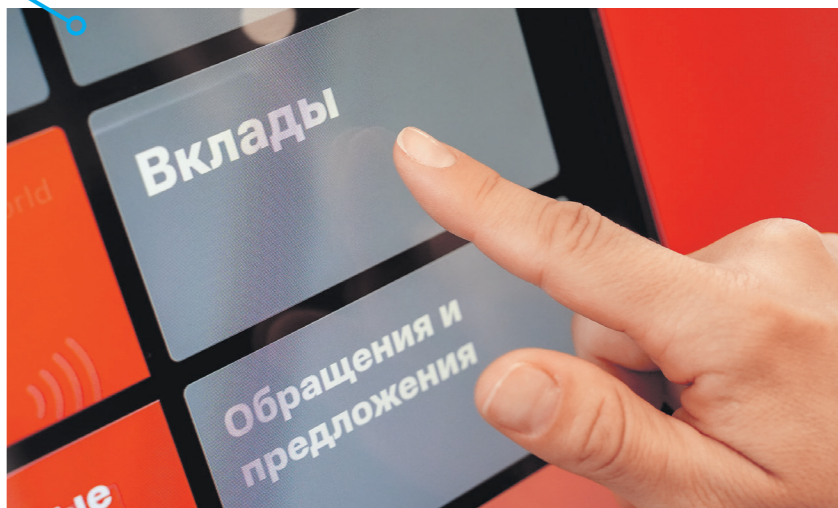
средства должны быть вложены на годы, а иногда и десятилетия. Если возникает риск досрочного изъятия капитала, проект становится слишком рискованным и часто так и не запускается.

Экономика нуждается в длинных деньгах — стабильных ресурсах с предсказуемой стоимостью на годы вперёд, подчеркнул начальник аналитического отдела «Риком-Траст» Олег Абелев. Короткие вклады менее надёжны: они могут быстро покинуть систему, что делает их слабой основой для инвестиций и долгосрочных проектов.

Рост доли коротких денег ухудшает ликвидность банков и снижает их возможности по долгосрочному кредитованию, отметил начальник отдела аналитических исследований Института комплексных стратегических исследований Сергей Заверский. Это ведёт к сокращению доступности длинных займов и росту их стоимости.

В этой ситуации экономику поддерживают льготные кредиты от государства с более выгодными ставками, но они доступны не всем категориям бизнеса, отметил Андрей Бархота. Помимо того выходом может стать размещение собственных акций на бирже — продажа доли компании акционером позволяет привлечь средства даже в период высоких ставок.

Отсутствие длинных денег остаётся одной из ключевых проблем российской экономики, подчеркнул Борис Копейкин. Их нехватку компенсируют государственной поддержкой через институты развития, что увеличивает нагрузку на бюджет и налогоплательщиков. В развитых экономиках основной источник долгосрочных ресурсов — пенсионные и страховые накопления, не подлежащие быстрому изъятию, но эти сегменты в России пока развиты слабо.



Экран Корневой / Известия

Банки берут средства у населения на короткий срок, а выдают бизнесу и гражданам на длительный, отметил Олег Абелев. Такая трансформация повышает риски ликвидности и ведёт к росту ставок по длинным кредитам, поскольку банки закладывая дополнительную премию за риск. В результате ужесточаются требования к заемщикам — кредиторы тщательнее отбирают клиентов, требуют большего залога и безупречной кредитной истории. Рост доли коротких денег напрямую сдерживает экономическое развитие через ограничение кредитования, подчеркнул эксперт.

ЦБ с высокой вероятностью сохранит ключевую ставку на уровне 17% годовых на заседании в конце октября, отметил директор по аналитике Инго Банка Василий Кутыин. Если в декабре инфляция начнёт стабилизироваться, возможно символическое снижение ставки до 16%, добавил он.

При этом доля коротких вкладов существенно сократится, только когда ключевая ставка опустится ниже 14%, отметил Андрей Бархота. На это также будут влиять ожидания клиентов: если население будет уверено, что ставка достигла стабильного уровня, оно начнёт открывать вклады на более длинные сроки.

Экономика и бизнес

Монопольно-принудительно

ЦБ предложил банкам дать доступ к их технологиям — о чём поспорили на «Финополисе»

Набиуллина и Греф и каково играть в бадминтон в хоккейной форме

Мария Колобова

На юбилейном, десятом форуме «Финополис 2025» председатель ЦБ и глава Сбера вступили в бурную дискуссию о монополии на банковском рынке. В регуляторе хотят ввести новые правила для развития технологий, там представили критерии создания национальной инфраструктуры. Крупным кредитным организациям Эльвира Набиуллина предложила открывать доступ к новым системам для всех игроков через два-три года после запуска сервиса, если он критичен для инфраструктуры страны. В ином случае государству придётся создавать свою технологию. Участники рынка отреагировали неоднозначно. Герман Греф сравнил это с игрой в бадминтон в хоккейной форме. Однако выразил готовность играть по любым правилам. В «Альфe» же предложили создать альтернативу национальной платёжной системе. К чему пришёл спор регулятора и бизнеса и появятся ли конкурент картам «Мир» — в материале «Известий».

Россия вошла в топ-5 стран с крупнейшими экономикками по доле безналичных платежей — она достигла уже 87,5%, сказала на юбилейном, десятом форуме «Финополис 2025» глава ЦБ Эльвира Набиуллина. Она выступила на пленарной сессии «Национальная цифровая инфраструктура финансового рынка (ЦИФР): в поисках баланса». Вместе с участниками рынка регулятор поспорил о конкуренции в банковском секторе.

Технологии ведут к росту конкуренции. Людям стало проще выбирать и менять финансовую организацию, если они видят, что где-то ещё продукты лучше, сообщила председатель ЦБ. Она подчеркнула: банковское рабство почти отошло в прошлое. Благодаря технологиям игроки стали уверены, что могут удержать клиентов за счёт лучшего сервиса.

— В обозримом будущем нам хотелось бы все три ключевых компонента национальной инфраструктуры финансового рынка — платежи, обмен данными, удалённую идентификацию — объединить в единое цифровое пространство, — заявила Эльвира Набиуллина.



Финополис 2025

«НАМ ХОТЕЛОСЬ БЫ ВСЕ ТРИ КЛЮЧЕВЫХ КОМПОНЕНТА НАЦИОНАЛЬНОЙ ИНФРАСТРУКТУРЫ ФИНАНСОВОГО РЫНКА — ПЛАТЕЖИ, ОБМЕН ДАННЫМИ, УДАЛЁННУЮ ИДЕНТИФИКАЦИЮ — ОБЪЕДИНИТЬ В ЕДИНОЕ ЦИФРОВОЕ ПРОСТРАНСТВО»

По её словам, нужно поддержать лидеров, но не дать им превратиться в монополистов, а другим создать стимул тянуться за лидерами. Для этого следует заранее определить критерии создания национальной инфраструктуры, чтобы бизнес понимал, во что он может вкладываться, а что должно быть частью общей системы, к которой есть доступ у всех.

В ЦБ предложили такие критерии: — обеспечение непрерывной работы финрынка; — защита данных и защита от общих угроз (например, как работает финцентр — единая база ЦБ о мошенниках);

— снижение транзакционных издержек (это даст возможность экономить на «дороге» и развивать сами услуги); — развитие конкуренции (именно предотвращение монополии на рынке вызвало больше всего разногласий при обсуждении с сектором); — доступность услуг для граждан и бизнеса;

— повышение качества данных (один из примеров — единые требования к качеству и защите биометрии); — содействие инновациям. По мнению главы Сбера Германа Грефа, эти критерии нужно уточнять. Сейчас под них подпадают абсолютно все сервисы. Если следовать тенденции, что всё поглотит государство, то это хорошие цели, заявил он. Нужно разобраться, какая именно инфраструктура критическая. Всё, что может создать рынок как альтернативу государственной системе, не нужно запрещать, уверен Греф. Тогда и государственная инфраструктура будет более конкурентоспособна.

В то же время в ВТБ поддержали все предложенные ЦБ критерии. По словам первого зампреда Дмитрия Пьянова, главное — быстрее начать, на практике опробовать инициативу и не тратить долгие годы на экспертные согласования.

Однако есть и сложность в применении этих критериев, считает директор по рискам Инго Банка Сергей

далеко не каждое судно, достигшее такого возраста, безопасно для эксплуатации. Понятно, что некоторые буксиры могут продолжать эффективно работать после модернизации двигателя даже при ещё большем возрасте корпуса, но, например, для пассажирского транспорта необходимы более жёсткие стандарты. Кроме того, устаревший флот ограничен в своих объёмах грузопотока, — отметил Дмитрий Тортев. В августе в правительстве прошло совещание с участием первого вице-премьера Дениса Мантурова и вице-премьера Виталия Савельева, на котором обсуждался вопрос расширения программы водного лизинга с учётом необходимости замещения «ветхого» флота. По итогам совещания Минтрансу поручено подготовить предложения о поэтапном запрете допуска в морские порты РФ российских и иностранного флота возрастом более 40 лет. В сентябре ведомство сообщило, что список для замены

в рамках обновления флота состоит из 1,7 тыс. судов.

В прошлом году Государственная транспортная лизинговая компания (ГТЛК) опубликовала отчёт о развитии пассажирского водного транспорта РФ с прогнозами на несколько лет вперёд. Средний возраст пассажирских речных судов в 2023 году составил почти 40 лет, а круизных судов — за 50 лет. В целом более 65% пассажирского речного флота России превышает нормативные сроки эксплуатации, отметили в ГТЛК. При этом средний возраст пассажирского морского флота РФ оказался меньше и к концу 2023 года достиг 27 лет, более 40% из них — в коридоре от 28 до 40 лет.

Одна из мер поддержки речного судоходства, рассматриваемая профильными ведомствами, — введение льготного лизинга, рассказал Виктор Калашников. Однако требуется разработать механизмы финансирования строительства судов и прежде всего открытие для перевозчиков на Амуре льготного лизинга, уточнил он.

Предварительно, на начальном этапе (на первые шесть лет), необходимые средства государственной лизинговой поддержки оцениваются в 36 млрд рублей, добавил он. Кроме того, по словам сенатора, может быть рассмотрен запуск международных речных круизов от Харбина до Благовещенска и на Шантарские острова.

— Нами подготовлена концепция программы развития Амурского бассейна. Развитие Дальневосточного макрорегиона находится в фокусе внимания, и мы, конечно, видим его стратегическое значение для Дальнего Востока, — подчеркнули в ФАНУ «Восточный центр государственного планирования».

Андрей Сапунов

Сбереги смолоду

В РФ хотят адаптировать пенсионные портфели под возраст клиентов — как это поможет заработать больше и есть ли риски

Милана Мишьева

В России предложили разрешить пенсионным фондам формировать инвестиционные портфели с учётом возраста клиентов. С такой инициативой представители «Т-Пенсия» выступили на встрече с ЦБ. Сейчас в активах преобладают корпоративные облигации и ОФЗ. Однако переход к адаптивной стратегии может повысить доходность длинных инструментов на 0,7–1,7 п.п. в год. Молодым участникам предлагается увеличивать долю акций и других потенциально доходных вложений, а по мере приближения к пенсии — постепенно переводить средства в более консервативные и надёжные инструменты. Как этот подход может повлиять на фондовый рынок и повысить ли он интерес к долгосрочным инвестициям — в материале «Известий».

■ ВО ЧТО ИНВЕСТИРУЮТ ПЕНСИОННЫЕ ФОНДЫ В РОССИИ

В России растёт интерес к программе долгосрочных сбережений (ПДС), с помощью которой можно накопить средства на будущее. По данным ЦБ, с 2024 года по сентябрь 2025-го в неё вступили около 5 млн человек, а общий объём вложений превысил 483 млрд рублей. Популярность программы объясняется господдержкой: государство софинансирует взносы, предоставляет налоговые вычеты, а также позволяет переводить в ПДС пенсионные накопления. При этом доходность инвестиций обеспечивает стратегия, которую выбирают для управления активами негосударственные пенсионные фонды (НПФ).

Сейчас большинство НПФ предлагает консервативные продукты, которые не учитывают возраст и риск-профиль клиентов. Основная часть средств размещается в облигациях федерального займа и корпоративных бондах, тогда как доля акций в портфелях обычно не превышает 10%. Такая осторожность связана с действующими требованиями: фонды обязаны гарантировать безубыточность инвестиций на срок от одного до пяти лет. Если результат окажется отрицательным, убытки придёт покрывать из страхового резерва, а при его нехватке — из собственных средств.

По данным ЦБ, средняя доходность пенсионных резервов с 2015-го по первое полугодие 2025-го соста-

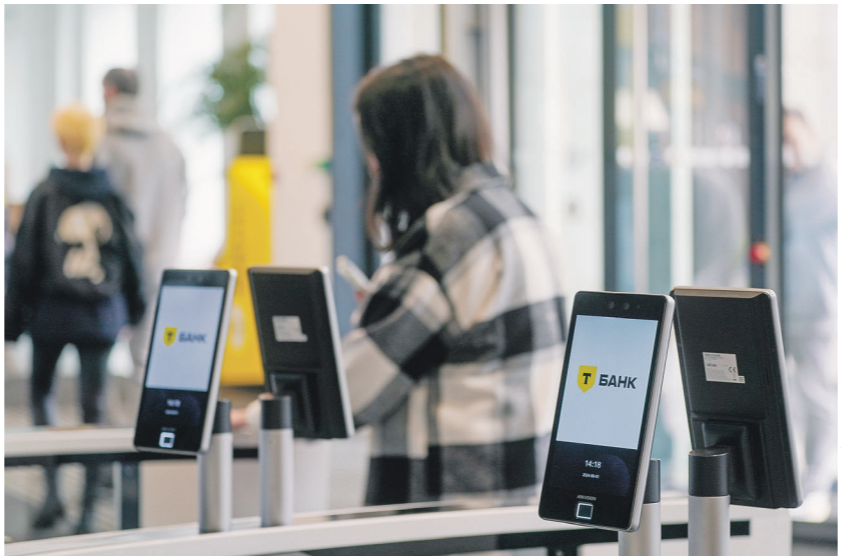
вила всего 7,3%. Чтобы повысить эффективность вложений, «Т-Пенсия» предлагает расширить мандат НПФ и разрешить им формировать портфели с учётом возраста клиента. Логика проста — структура активов у человека, которому до пенсии пять лет, должна отличаться от портфеля того, кто будет выходить на неё через 30 лет. Как сообщили «Известиям» в Т-Банке, соответствующее предложение фонд представил на встрече с Банком России. Редакция направила запрос регулятору.

— Такой подход позволит дать клиенту повышенную доходность, когда горизонт инвестирования длинный, а со временем портфели приобретают стабильность за счёт ребалансировки в более консервативные инструменты. Это позволяет повысить потенциальную доходность клиентов и доверие к ПДС, — пояснил гендиректор НПФ «Т-Пенсия» Дмитрий Тарасов. При этом, по словам эксперта, около 23% участников ПДС — люди младше 45 лет. Именно они чаще готовы к стратегиям с большей долей акций, которые в долгосрочной перспективе приносят более высокую доходность.

Между тем в пресс-службе ЦБ «Известиям» сказали, что к ним такая инициатива пока не поступала. В регуляторе также напомнили, что законодательство РФ не запрещает в рамках договоров негосударственного пенсионного обеспечения и дол-

госрочных сбережений формировать инвестиционные стратегии, связывающие уровень риска портфеля клиента с ожидаемым сроком достижения пенсионного возраста.

При этом фондам необходимо формировать такие средства, а также вести их учёт и инвестировать отдельно друг от друга. Адаптивная инвестиционная стратегия должна быть прописана в договорах с клиентами и пенсионных правилах или правилах формирования долгосрочных сбережений, полагают в ЦБ. «Это необходимо для того, чтобы не смешивать активы и обязательства клиен-



Эльвира Набиуллина

тов разных возрастных групп, в том числе для корректного расчёта результата разорекнения пенсионных средств», — пояснил регулятор.

■ КАК ПОВЫСИТЬ ДОХОДНОСТЬ ДОЛГОСРОЧНЫХ ИНВЕСТИЦИЙ

Подобная практика уже давно используется за рубежом. Примерно с 2000-х годов появились так называемые фонды с целевой датой (TDF). Их стратегия строится вокруг возраста и риск-профиля клиента — по мере приближения к пенсии структура

Чтобы оценить, насколько такая модель может подойти российскому рынку, «Т-Инвестиции» провели расчёт потенциальной доходности на основе исторических данных. За основу взяли структуру портфеля НПФ и срок инвестирования 15 лет с постепенным снижением доли акций:

- 60% — в первые пять лет;
- 30% — с пятого по десятый год;
- 10% — с десятого по пятнадцатый год.

Расчёт показал, что стратегия, адаптированная под возраст клиента, обеспечивает более высокую среднегодовую доходность даже с учётом кризисных лет в экономике. Так, показатель оказался выше на 0,7 п.п. — 10,6 против 9,9% у стандартного портфеля НПФ.

При этом, если сопоставить результаты с фактической доходностью НПФ за последние десять лет, разница станет ещё заметнее: она достигнет 3,3 п.п. — 10,6 против 7,3%.

Даже в самом неблагоприятном 15-летнем сценарии инвестор получил бы больше, чем в среднем по рынку: 7,4 против 7,3% годовых, показало исследование.

Вместе с тем добавление золота в портфель, доля которого также меняется в зависимости от возраста клиента (20% — в первые пять лет, 10% — с пятого по десятый и 5% — с десятого по пятнадцатый), позволило ещё повысить итоговую доходность. Включение этого актива дало прибавку в среднем на 1,7 п.п. — с 9,9 до 11,6% по сравнению со средней структурой вложений НПФ, следует из расчётов «Т-Инвестиций».

Однако на коротком горизонте в пять лет портфели с высокой долей акций могут показывать отрицатель-

ную доходность, что противоречит требованиям законодательства. Зато на сроке в десять лет такие активы, как правило, обеспечивают более стабильный положительный результат.

— Чтобы внедрить адаптивную структуру портфеля, возможно, потребуется увеличить предельный срок гарантирования безубыточности — с нынешних пяти до десяти лет, — отметил Дмитрий Тарасов.

■ КАК УДВОИТЬ КАПИТАЛИЗАЦИЮ ФОНДОВОГО РЫНКА РФ

Адаптация портфелей НПФ под возраст клиентов может дать заметный структурный эффект для российского фондового рынка, считает Дмитрий Тарасов. По его словам, благодаря долгосрочному характеру вложений такие фонды формируют длинные деньги, рост объёма которых снижает волатильность рынка и способствует его более устойчивому развитию. Как отметил председатель правления Мосбиржи Виктор Жидков, розничный инвестор сегодня становится основной движущей силой российского рынка. В связи с этим, по его словам, необходимо корректировать сберегательно-инвестиционное поведение граждан в контексте задачи, поставленной президентом РФ: удвоение капитализации фондового рынка к 2030 году.

Пенсионные фонды сейчас гораздо жёстче зарегулированы, чем схожие инвестиционные инструменты — такие, как ПИФы, продукты ИСЖ и брокерские решения, добавила гендиректор «НПФ Альфа» Лариса Горчаковская. По её словам, если речь идёт о долгосрочных программах и привлечении молодёжи, а также более широких категорий населения, не только предпенсионеров, смягчение ряда регуляторных требований сделало бы продукты НПФ более конкурентоспособными.

— В мировой практике есть примеры более доходных вложений среди пенсионных фондов, доля акций в которых может превышать 40% (например, китайские, американские, канадские, австралийские). Но у нас исторически пенсионные фонды — это организации, выполняющие социальную роль, поскольку они работают не только с частными, но и с государственными деньгами. И ответственность, лежащая на НПФ за сохранность накоплений, наверное, превалирует над потенциальной до-

ходностью, которую дают более рисковые инструменты, — оценила она.

ПДС постепенно становится одним из ключевых инструментов привлечения долгосрочных инвестиций в экономику. Её развитие требует совместных усилий государства, бизнеса и финансовых институтов, отметил гендиректор НПФ «Ренессанс Накопления» Владислав Гусев. По его словам, ключевая задача программы — повысить прозрачность, простоту и удобство решений по управлению долгосрочными сбережениями. Это особенно важно, поскольку ПДС ориентирована на молодёжь, для которой приоритетами становятся цифровизация и доступность сервисов.

«ТАКОЙ ПОДХОД ПОЗВОЛИТ ДАТЬ КЛИЕНТУ ПОВЫШЕННУЮ ДОХОДНОСТЬ, КОГДА ГОРИЗОНТ ИНВЕСТИРОВАНИЯ ДЛИННЫЙ, А СО ВРЕМЕНЕМ ПОРТФЕЛИ ПРИОБРЕТАЮТ СТАБИЛЬНОСТЬ ЗА СЧЁТ РЕБАЛАНСИРОВКИ В БОЛЕЕ КОНСЕРВАТИВНЫЕ ИНСТРУМЕНТЫ»

Участники рынка ПДС видят потенциал для повышения долгосрочной доходности за счёт контролируемого изменения структуры вложений НПФ при одновременном усилении защиты клиентов, отметил гендиректор «Совкомбанк Страхование жизни» Олег Черноусов. По его словам, компания предлагает запустить такой пилотный проект в ограниченном периметре ПДС — с квартальной отчётностью, согласованными с регулятором параметрами и последующей законодательной фиксацией условий после оценки результатов через год.

В НПФ «Альфа» также сообщили, что для более активных инвесторов с длинным горизонтом планирования запускается стратегия с повышенной долей рискованных активов — в пределах, не нарушающих требования о безубыточности. Фонд намерен ограниченно протестировать спрос на такую модель и оценить, как она влияет на интерес клиентов к открытию ПДС.

Полный текст читайте на iz.ru



Научные поры

Нобелевку по химии дали за «молекулярное лег» — новый класс веществ поможет очищать атмосферу и решать проблему нехватки воды



Денис Гриценко, Андрей Коршунов, Мария Недюк

Нобелевскую премию по химии в 2025 году дали за создание металлоорганических каркасов. Трое лауреатов внесли решающий вклад в разработку «молекулярного конструктора» — он позволяет получать материал, содержащий пустоты для хранения газа или других веществ. По словам российских учёных, технология имеет огромный спектр практических применений, так как на её основе можно получать бесконечное количество различных структур. В том числе материалы для очистки воздуха, получения воды в пустыне, управления химическими реакциями, производства и адресной доставки лекарств, создания батарей для водородной энергетики, вычислительных устройств и новых методов хранения данных.

Нобелевскую премию по химии в 2025 году присудили японцу Сусуму Китагаве, англичанину Ричарду Робсону и иорданцу Омару М. Яги за создание металлоорганических каркасов (МОК) — нового класса пористых полимерных материалов. В их молекулах содержатся пустоты, в которые могут проникать газы и другие вещества. Это свойство позволяет решать множество важных прикладных задач. Об этом 8 октября в Стокгольме объявил Нобелевский комитет.

«Металлоорганические каркасы можно использовать для производства воды из воздуха в пустыне, улавливания углекислого газа, хранения токсичных газов или катализа химических реакций. Их создание открывает перед химиками новые возможности для преодоления некоторых вызовов, с которыми мы столкнулись», — говорится в официальном сообщении организаторов премии.

Первым исследованием в этом направлении начал Ричард Робсон в 1989 году. Он экспериментировал со свойствами атомов и соединил положительно заряженные ионы меди с четырёхлучевой молекулой. У неё особая структура, в которой центральный атом связан с четырьмя другими, образуя почти тетраэдр. Так учёный получил пористый кристалл, подобный алмазу. Позднее, в период с 1992 по 2003 год,

Сусуму Китагава и Омар М. Яги в ходе независимых исследований развили эту методику молекулярного строительства.

МОК построены по принципу «молекулярного конструктора». Внутри их кристаллических решёток остаются пустоты, напоминающие невидимые «комнаты», куда могут проникать

«ЗНАЧИМОСТЬ РАБОТ ЛАУРЕАТОВ В ТОМ, ЧТО ОНИ ОТКРЫЛИ ПРИНЦИПИАЛЬНО НОВУЮ АРХИТЕКТУРУ ВЕЩЕСТВА — МАТЕРИАЛЫ, КОТОРЫЕ МОЖНО СОЗДАВАТЬ «ПОД ЗАКАЗ», ПОДБИРАЯ СВОЙСТВА ПОД КОНКРЕТНЫЕ НУЖДЫ. ЭТО ОТКРЫВАЕТ ПОЧТИ БЕЗГРАНИЧНЫЕ ПЕРСПЕКТИВЫ ДЛЯ НАУКИ И ТЕХНОЛОГИЙ XXI ВЕКА

и свободно перемещаться молекулы газа или жидкости, пояснил «Известиям» заведующий лабораторией Института органической химии им. Н.Д. Зелинского РАН, председатель экспертного совета РНФ и член научного комитета национальной премии в области будущих технологий «Вызов» Валентин Анаников.

— Значимость работ лауреатов в том, что они открыли принципиально новую архитектуру вещества — материалы, которые можно создавать «под заказ», подбирая свойства под конкретные нужды. Это открывает почти безграничные перспективы для науки и технологий XXI века — от энергетики и экологии до медицины и промышленности, — сказал он.

Кроме уже названных задач металлоорганические каркасы можно использовать в качестве катализаторов для производства полимеров и фарма-

цевтических веществ, для создания металлов сверхвысокой чистоты, присадок к смазочным маслам, а также для получения материалов с потенциалом применения в фотокатализе и электронике, рассказал «Известиям» заведующий лабораторией перспективной солнечной энергетики НИТУ МИСИС Данила Саранин.

Структуры, за создание которых присуждена премия, занимают промежуточное положение между органическими соединениями и металлами: в них атом металла соединён с органическими молекулами, и всё это переплетается в единый каркас, уточнила заведующая лабораторией технологий ионообменных мембран МФТИ София Морозова.

— Благодаря контролируемому размеру пор их можно применять для ускорения химических реакций. То есть они могут быть аналогами ферментов (биологические катализаторы. — «Известия»), но при этом обладают гораздо более простой структурой. С их помощью можно, например, превращать СО₂ в другие молекулы необходимых нам фармацевтических субстанций, — сказала она.

Открытие МОК изменило саму философию создания функциональных веществ с большим фокусом на «зелёную» химию и оказало огромное влияние и на смежные области. Эти идеи дошли и до передовых лабораторий в России, где их интегрируют в исследования на стыке химии, фотоники и информационных технологий, рассказала директор мегафакультета наук о жизни и ИОЦ инфохимии университета ИТМО Екатерина Скорб.

— Лауреаты доказали, что самые перспективные материалы можно создавать, проектируя не только их атомный состав, но и их пространственную архитектуру. Это подтверждают показатели — МОК бьют все рекорды по удельной площади поверхности: до 7000 м²/г — площадь футбольного поля в чайной ложке порошка. Это критически важно для адсорбции, — сказала она.

Вещества могут использоваться для сбора и хранения водорода и метана для экологичного транспорта на топливных элементах. В медицине с их помощью можно реализовать таргетную доставку лекарств в конкретные органы и ткани. В электронике — создать высокочувствительные датчики и новые типы проводников. Технологию уже используют в экспериментальных системах хранения газа для автомобилей, отметил специалист.



Яна Штурма, Сергей Юсов

Останкинский район Москвы 8 октября арестовал денежные счета бизнесмена Андрея Марченко — делового партнёра бывшего судьи ВС, председателя Совета судей РФ Виктора Момотова. Это итоги первого заседания по иску Генпрокуратуры, которая требует изъять активы общей стоимостью 9 млрд рублей, якобы принадлежащие бывшему судье. Марченко и Момотов были партнёрами по бизнесу с 2007 года. В тот момент он ещё не был судьёй, но, когда получил этот статус, продолжил заниматься бизнесом, переоформив его на номинальных владельцев, полагает Генпрокуратура. Например, часть собственности он переписал на престарелую мать. Кроме того, прокуроры считают, что в сети отелей, принадлежащих Марченко и Момотову, процветала проституция, а бывший судья использовал свой статус, чтобы прикрывать этот бизнес. Подробности дела — в материале «Известий».

В Останкинском суде Москвы 8 октября прошло первое заседание по иску Генпрокуратуры против экс-судьи Верховного суда, председателя Совета судей РФ Виктора Момотова и ещё 22 лиц, аффилированных с ним. По версии надзорного ведомства, бывший судья, несмотря на свой статус, занимался предпринимательской деятельностью — активно участвовал в гостиничном бизнесе в Москве, Краснодарском крае, Ростовской, Воронежской, Волгоградской, Нижегородской и Калининградской областях. Активы Момотова оцениваются в 9 млрд рублей — их Генпрокуратура и потребовала изъять, подав иск 23 сентября 2025 года.

Более того, в ведомстве настаивают, что именно судебский статус помогал Виктору Момотову реализовывать свои бизнес-интересы.

Согласно материалам дела, сотрудничество Момотова и краснодарского предпринимателя Андрея Марченко началось ещё в 2007 году — с покупки здания в Краснодаре под отель «Marton Пашковский». Тогда партнёры приобрели объект в равных долях. Став судьёй Верховного суда в 2010 году, Момотов переоформил долю на свою мать 1935 года рождения. При этом женщина сменила фамилию с Момотовой на Ларянову. Генпрокуратура указала, что в силу возраста и отсутствия знаний и опыта женщина не могла управлять гостиницей, поэтому ведомство считает смену собственника номинальной.

— Момотов решил использовать свой статус и неприкосновенность для прикрывания своих активов, — заявил в ходе заседания прокурор. — Прикрывать было что. Это не только гостиницы, но и противоправная деятельность, а именно [организация] оказания интим-услуг, почасовых комнат и саун.

Кроме того, судья использовал своё служебное положение, чтобы развивать личный бизнес, отмечается в материалах дела. Момотов якобы взаимодействовал с лидерами ОПГ «покровские»



Дело бремени

Арестованы счета бизнес-партнёра бывшего судьи ВС — Генпрокуратура полагает, что Виктор Момотов использовал свой высокий статус, чтобы построить гостиничную сеть стоимостью 9 млрд

Андреем Коровайко и Олегом Чебановым — сейчас они объявлены в международный розыск по делу об организации преступного сообщества и покушении на мошенничество. Как полагает надзорное ведомство, они сформировали активы за счёт коррупционного использования власти, силовых захватов и вынесения неправомерных судебных актов.

За помощь «покровским» Момотов и Марченко, по данным прокуратуры, в 2010 году получили в Ростове-на-Дону земельные участки и два нежи-

лых здания, на месте которых возвели десятиэтажную гостиницу «Marton Седова». Доля в ней была оформлена на мать судьи, а потом номинально перерегистрирована на его партнёра.

— Гостиницы возводились на участках, которые изымались из муниципальной собственности, а сами отели возводились с нарушением в том числе пожарной безопасности, — подчеркнул прокурор. — Момотов использовал своё покровительство для принятия необходимых судебных актов.

Всего на Марченко и подконтрольных ему лиц было оформлено 44 земельных участка и 51 объект недвижимости — гостиницы, бан-ные комплексы и калянные



Утиль сбой

В чём причины масштабной аварии на сайте электронных ПТС, продлившейся несколько часов

Ирина Ионина, Яна Штурма

Причиной масштабного сбоя на сайте электронных паспортов транспортных средств (ЭПТС), который фиксировался 8 октября по всей России, стали неполадки в системе государственного документооборота, полагают эксперты. В среду утром автовладельцы стали массово жаловаться, что их ЭПТС, оформленные в этом сентябре, внезапно аннулировались. В ГАИ им предлагали подождать — поставить на учёт автомобиль с таким паспортом невозможно. Впрочем, есть и те, кто считает, что сбой мог случиться из-за подготовки системы к новым правилам взаимия утильсбора. Подробности — в материале «Известий».

Массовый сбой на сайте ЭПТС наблюдался 8 октября 2025 года по всей России — почти 30 тыс. документов, выданных после 18 сентября на новые и уже зарегистрированные авто, внезапно получили статус «аннулировано». Для владельцев авто ситуация оказалась критичной, поскольку без действующего электронного ПТС нельзя поставить автомобиль на учёт в ГИБДД, пояснили «Известиям» эксперты.

Технический сбой произошёл в ходе обмена данными между Федеральной таможенной службой России и АО «Электронный паспорт», сообщили «Известиям» в пресс-службе ФТС. Проблема была решена в течение нескольких часов — сейчас все 27,6 тыс. ранее аннулированных ЭПТС восстановлены, отменили там.

Информацию подтвердил и администратор системы «Электронный паспорт».

«При передаче сведений посредством единой системы межведомственного электронного взаимодействия (СМЭВ) произошёл технический сбой, который повлёк автоматическое присвоение статуса «аннулированный» ЭПТС/ЭПСМ. Эта ситуация никак не связана со взломом или несанк-



ционированным доступом к системам электронных паспортов», — сообщили на сайте организации.

Вице-президент Национального автомобильного союза Антон Шапарин рассказал «Известиям», что причиной масштабного сбоя на сайте ЭПТС стали неполадки в системе государственного документооборота.

Одними из первых о масштабном сбое на сайте электронных паспортов транспортных средств сообщили жители Дальнего Востока.

«Статус «аннулирован» примерно с 03.00 по Владивостоку получили уже сотни ЭПТС и ещё десятки тысяч по всей стране. Электронные паспорта «откаляются» сутками — все сентябрьские. Недействительными уже стали документы, оформленные до 20 сентября включительно», — отметили на местном новостном портале VL.ru.

На Дальнем Востоке отделения ГАИ из-за сбоя отказывали в регистрации транспортного средства. В ведомстве рекомендовали записываться на приём повторно — при этом оплачивать пошлину во второй раз не потребует. А осмотр машины действителен в течение 30 дней, напомнили там.

В МВД «Известиям» сообщили, что информационные системы ведомства, задействованные в процессе регистрации транспортных средств, работают в штатном режиме.

Массовое аннулирование электронных паспортов транспортных средств вызвало серьёзные неудобства для автовладельцев по всей стране, полагает владелец сети дилерских центров коммерческого транспорта «Альянс Тракс» Алексей Иванов.

— Проблема носит технический характер — сбой в передаче данных между Федеральной таможенной службой и автоматизированной системой электронных паспортов. По последним данным, некорректные сведения от таможи привели к автоматическому аннули-

рованию документов, оформленных после 18 сентября. Безусловно, для тысяч автовладельцев ситуация была критичной, ведь без действующего ЭПТС невозможно зарегистрировать автомобиль в ГИБДД, — пояснил он «Известиям».

После исправления ошибок аннулированные паспорта автоматически восстановили свой статус действительных, что избавило владельцев от необходимости повторного оформления документов, сказал Алексей Иванов.

— Это принципиально — система позволяет исправить техническую ошибку централизованно, — сказал он.

По мнению эксперта, сбой мог быть связан в том числе с готовящимися изменениями в правилах взаимия утильсбора. Он напомнил, что с 1 ноября 2025 года планируется изменить систему расчёта сбора для машин мощностью свыше 160 лошадиных сил. Вместо льготных ставок для физлиц от 3 до 5 тыс. рублей будут применяться коммерческие ставки — от 750 тыс. до 2 млн рублей в зависимости от характеристик.

— Массовая подготовка систем к таким масштабным изменениям теоретически могла спровоцировать технические сложности. Но российская система электронного документооборота в автомобильной сфере постоянно совершенствуется — подобные ситуации, хотя и создают временные трудности, помогают выявлять узкие места и повышать надёжность инфраструктуры, — заключил Алексей Иванов.

Справка «Известий»

Электронный паспорт транспортного средства — цифровой документ, который с 2020 года стал обязательным для всех новых автомобилей. Он содержит полную историю машины, включая данные о владельцах, технических характеристиках, прохождении техосмотра и уплате утилизационного сбора. Именно ЭПТС является основным документом для совершения любых регистрационных действий.

Счётная расплата

В регионах не хватает лекарств от ревматических болезней

София Прохорчук

Четырёх российских регионов пациенты пожаловались на проблемы с доступностью препарата, который содержит действующее вещество этанерцепт. Трудности с получением лекарства возникли в Москве, Подмосковье, а также Нижегородской и Липецкой областях, выяснили «Известия». Средство применяют для терапии ревматических заболеваний, пациенты получают его бесплатно в государственных медорганизациях. При этом в 2025 году поставлено больше таких лекарств, нежели в прошлом. Проблема носит организационный характер, уверены опрошенные «Известиями» эксперты. Например, по их словам, отсутствию препарата могли привести несвоевременно заключённые тендеры или некорректно рассчитанная потребность в лекарствах.

Пациенты с ревматическими заболеваниями столкнулись с нехваткой препаратов с действующим веществом этанерцепт в четырёх российских регионах, выяснили «Известия». Такие лекарства применяются для терапии ревматоидного и спондилолистического артрита, полиартрита, спондилита, псориазиса и юношеского артрита.

Проблема возникла в Москве, а также в Подмосковье, Нижегородской и Липецкой областях. Так, например, о наличии проблем с доступностью лекарства в столице «Известиям» сообщила москвичка Валерия с полиартритом. Она рассказала, что ей уже неделю не выдают препарат с этанерцептом, который положен ей по региональной льготе.

— В начале октября я пришла в аптечный пункт на Ленинском проспекте для получения лекарства. Мне назначили его три года назад, до осени 2025 года проблем не было, его стабильно выдавали. В этот же раз получить препарат я не смогла, — сказала девушка. — В аптечном пункте мне сказали, что препараты с этанерцептом отсутствуют уже более трёх недель, и порекомендовали

обратиться к врачу, чтобы мне сменить терапию.

По её словам, факт отсутствия лекарств с этим действующим веществом ей подтвердили и на горячей линии по вопросам льготного лекарственного обеспечения в Москве.

— Мне сказали, что мой рецепт есть в базе, но переведён в отсроченный, — рассказала Валерия.

Она уточнила, что для смены терапии ей нужно пройти врачебную комиссию, в проведении которой ей пока отказывают.

— В больнице мне сказали, что поступление препарата ожидается в ближайшее время, поэтому пока пациентов не переводят на другие лекарства, — сообщила пациентка. — Ещё мне предложили денежную компенсацию за самостоятельную покупку мной препарата. Но у меня нет лишних 20 тыс. рублей.

2 млн россиян

страдают ревматологическими заболеваниями

Девушка также рассказала, что написала письмо в больницу на имя главного врача с просьбой обеспечить её препаратом или предоставить официальный отказ в его выдаче по рецепту «для дальнейшего обращения в правоохранительные органы для защиты своих прав». Но, по её словам, ответа пока не поступило.

Также о проблемах с выдачей препарата редакции сообщил другой пациент из Москвы Алексей.

— При очном приёме врач рассказала мне об отсутствии препарата и подчеркнула, что я не единственный, кто столкнулся с такой проблемой, — отметил он.



Виктор Момотов

Фотографии: HOTEL MARION, Сергей Флаженец | ТАСС

Позже, по данным истца, судья решил оформлять принадлежащую ему собственность на Марченко либо на доверенных лиц из его окружения. При этом фактически ответчики продолжили владеть и управлять имуществом комплексом совместно, утверждает прокуратура.

Всего на Марченко и подконтрольных ему лиц было оформлено 44 земельных участка и 51 объект недвижимости — гостиницы, банные комплексы и кальянные. Экс-судья и предприниматель создали сеть из 40 бизнес-отелей Marton на территории Краснодарского края, Ростовской области, Волгограда, Воронежа, Калининграда, Нижнего Новгорода, Вологды и Москвы. При этом гостиницы были введены в эксплуатацию под видом индивидуальных жилых домов и с нарушением целевого назначения участков.

Также из материалов дела следует, что в 2018–2019 годах Момотов и Марченко инициировали судебные разбирательства и взыскали с бюджета Краснодара более 100 млн рублей по фиктивному спору. Они получили компенсацию за утрату земельного участка, который на самом деле Марченко не принадлежал и не мог эксплуатироваться по назначению.

Назначению Момотова на должность судьи Верховного суда способствовал бывший председатель Краснодарского краевого суда Александр Чернов, заявили в прокуратуре. По словам представителя надзорного ведомства, на момент назначения у Момотова не было опыта работы в судебной системе или правоохранных органах. Впоследствии Момотов оказы-

Полный текст читайте на iz.ru



вал покровительство Чернову.

В августе 2025 года Краснодарский городской суд Московской области по иску Генпрокуратуры конфисковал у Чернова активы на сумму около 13 млрд рублей, включая 25 земельных участков, 19 коммерческих зданий, 18 офисных помещений, 12 квартир и 13 машино-мест. Всего в федеральную собственность было обращено 87 объектов недвижимости.

На заседании суда Виктор Момотов рассказал, что это Марченко обратился к нему с предложением купить недостроенное здание, которое затем предполагалось достроить.

— Я вложил 2 млн рублей, это были мои накопленные средства, так как я получал хорошие деньги, — сказал экс-судья. — Марченко достроил объект и, будучи отельером, открыл мини-отель. Я получил долю, которую подарил своей матери, которую, в свою очередь, выкупил Марченко. С 2018 года моя мать — не собственник. Я никогда не занимался предпринимательской деятельностью.

По его словам, «в материалах дела нет доказательств того, что он занимался покровительством».

— Законы я не нарушал и не занимался обогащением. К имуществу Марченко я не имею никакого отношения, — заявил Момотов. — Этот иск стал просто ударом, в том числе по состоянию здоровья. Это удар просто, перечёркнута моя жизнь.

Генпрокуратура также полагает, что Момотов и Марченко уклонялись от уплаты налогов. Ущерб составил 500 млн рублей, заявил прокурор в ходе заседания.

— Момотов искусственно дробил бизнес и уходил от налогов. Ущерб до сих пор не погашен, — заявил прокурор.

Итогом первого заседания стал арест всех денежных счетов Марченко, сообщила «Известиям» его представитель Гаянэ Арутюнян. Незадолго до этого, 30 сентября, Октябрьский суд Краснодара отправил Марченко под арест по делу об особо крупном мошенничестве, сообщил «Известиям» его адвокат Иван Дворовенко.

— Надеемся на перерыв на несколько дней для изучения дополнительных материалов, а также для возможности заключения мирового соглашения, — заявил на заседании адвокат Момотова Никита Филиппов.

Следующее заседание должно состояться 10 октября 2025 года.

— В 2024 году препарата на рынок введено на 35% больше по сравнению со среднегодовым значением. А за девять месяцев 2025 года на рынок вывели лекарств на 15% больше, чем за аналогичный период 2024-го, — добавили там.

Остатки препарата по программе «14 ВЗН» на 30 сентября 2025 года по Москве в дозировке 25 мг составляют 7 месяцев, 50 мг — 4 месяца. В Липецкой области остатки лекарства в дозировке 50 мг/мл составляют 13 месяцев.

По данным Аналитической витрины правительства, обеспеченность по России препаратом составляет 10,5 месяца, в том числе в медицинских организациях — 3,3 месяца, в аптечных организациях — два месяца.

Согласно государственному реестру лекарственных средств, в России зарегистрировано три препарата с этанерцептом — «Энбрел» от американской Pfizer, «Эрелзи» от словенской Sandoz и «Ривия» от российской «ИСК Фарма».

— В большинстве случаев пациенты получают препарат «Ривия», — уточнил Александр Елонаков.

В аналитической компании RNC Pharma уточнили, что в январе–августе 2025 года на рынок поступило 122,8 тыс. упаковок лекарств с этанерцептом, тогда как за аналогичный период 2024 года — 73,6 тыс. Впрочем, в рамках госзакупки в сентябре 2025-го закупили 7,16 тыс. упаковок препаратов с этанерцептом, тогда как за аналогичный период 2024 года — 8,7 тыс., следует из данных другой аналитической компании Headway Company.

Проблема с препаратом организационного характера, считает Александр Елонаков. Проблемы с доступностью могут быть связаны с несвоевременными подачами заявок на лекарственное обеспечение пациентов.

С ним согласился директор по развитию RNC Pharma Николай Беспалов.

— Могли не вовремя объявить тендер или некорректно определили потребность в препарате, — сказал он.

Александр Елонаков напомнил, что всего в стране проживает около 2 млн человек с разными ревматологическими заболеваниями.

Культура

«На этом проекте мы все собрались не про политику, а про искусство»

Режиссёр Константин Бронзит — о совместной работе с канадской студией, возрастном цензе, вере и родовой травме профессии

Иветта Невинная

Дважды номинант на премию «Оскар», режиссёр Константин Бронзит представил на кинофестивале «Маяк» в Геленджике свой новый анимационный фильм «На выброс», созданный совместно с канадской студией Lakeside Animation. Картину делали пять лет, и не помещали ни ковид, ни санкции. Один из самых именитых российских авторов недоволен своим новым фильмом и считает, что анимация заранее проигрывает игровому кино уже на старте. Бронзит скептически относится к новым технологиям, отмечает преобладание самоучек-дилетантов в профессии и с удовольствием цитирует Мераба Мамардашвили. Об этом и многом другом — в интервью мастере «Известиям».

Ваш новый анимационный фильм «На выброс» рассказывает о вещах, отпавших на свалку. Как появилась эта задумка?

Идею подал мой друг и коллега Дима Высоцкий. Уже в который раз он кидает мне какую-то мысль, которая меня цепляет и затем превращается в кино. Причём мысль может быть очень лаконичной, как это было в «Уборной истории» в 2009 году. И, кстати, в прошлом году я также по его идее сделал новую авторскую короткометражку, которую пока вообще никто не видел. И вот пять лет назад Дима пришёл ко мне с задумкой мультфильма «На выброс». Мне его идея страшно понравилась, мы дружно кинулись писать сценарий, и вот в конце концов получился фильм.

Насколько я знаю, у вас были трудности с бюджетом. Что потерял фильм из-за этого?

А у кого нет проблем с бюджетом? Денег не хватает. Фонд кино или Минкультуры никогда не дают полностью запрашиваемую сумму. Всегда половину или только какую-то часть. Поэтому производство пришлось удешевлять. В итоге, к сожалению, у нас не та технология, в которой я мечтал видеть этот

фильм. Пришлось искать компромиссы. Ну что делать.

Каких вы хотели его видеть?

Это должна была быть честная компьютерная 3D-графика, чтобы в кадре всё было максимально фактурно, осязаемо. Мне казалось, что именно для этой истории эта технология уместна. Это был бы тактильно осязаемый кинокадр. Мне кажется, это сильнее работало бы, вызывая больше эмоций из-за более правдивой картинки.

СЛАБЫМ СЦЕНАРИЕМ, ТАК ЖЕ КАК И СЛАБОЙ РЕЖИССУРОЙ, МОЖНО ЗАПРОСТО ПРОФУКАТЬ ИСХОДНЫЙ ПОТЕНЦИАЛ. КОГДА У ТЕБЯ НА РУКАХ ХОРОШИЕ КОЗЫРНЫЕ КАРТЫ, НУЖНО УМЕТЬ ПРАВИЛЬНО ИХ РАЗЫГРАТЬ

Сейчас же всё довольно условно. И зритель должен всё время убеждать самого себя и стараться верить, что передним не рисунок, а настоящие предметы. Современный зритель прекрасно понимает правила игры в мультипликацию и готов продираться через её условность. Хотя у меня ощущение, что фильм от этого немного проиграл. Но, кстати, это тот редкий случай, когда Дима Высоцкий со мной не очень согласен.

Главный герой — галстук по имени Мак, представитель высшего общества. Вы нередко выбираете не-

очевидных персонажей — космонавтов, уборщиков, теперь предметы. Почему?

Всё, что вы перечислили, — это, так сказать, пограничные исходные данные. А как меня учили умные люди, работать нужно на полюсах. Это выгодно. Драматургия требует полярности. Тем больше из неё можно вынуть эмоциональности. Почему, например, космонавт? Потому что это страшная, опасная профессия. И мы все это знаем. Или женщина, работающая в мужском туалете, уборщица? Не самое весёлое и с точки зрения социальных клише не самое почётное для женщины занятие. Туалет — это не то место, которым будешь хвастаться, что ты там работаешь. У зрителя это откладывается в подкорку и начинает развиваться в правильном для режиссёра направлении. Любой кинематографист, сценарист понимает потенциал этого заряда. Другой момент — нужно уметь правильно все эти козыри разыгрывать.

Потому что слабым сценарием, так же как и слабой режиссурой, можно запросто профукать весь этот исходный потенциал. Когда у тебя на руках хорошие козырные карты, нужно уметь правильно их разыграть.

На какого зрителя вы ориентировались — на юное поколение или на взрослых?

Да нет такого специального зрителя. Мы просто пытаемся сделать интересный фильм. Увы, это сильно размывает понятие. И тут каждый режиссёр опирается только на свои собственные представления об интересности. Понятно, что пятилетний ребёнок не поймёт столько, сколько поймёт взрослый человек. Но это неважно. Важно, чтобы в истории нашлось что-то такое и для него, что зацепит и удержит его внимание. Мы как раз за это и боремся, чтобы фильм был многослойным, чтобы лю-

бому человеку, пришедшему его посмотреть, было на что опереться.

«На выброс» создавался при участии канадской студии Lakeside Animation. Вы ведь попали в ковидное время. Не помещало ли это отношениям?

Канадцы — молодцы! Они нас не бросили, выполнили все свои обязательства и дошли с нами до конца. В основном они делали много важной рутинной работы. Без неё никакое кино не получится. Например, наш художник Рома Соколов создавал концептуальные фоны главных локаций: библиотека, канал, переулок. А канадцы уже по этим эскизам делали дополнительные укрупнения, ракурсы, всё красили и таким образом снабжали бэкграундами весь фильм. Ещё они частично написали музыку.

Одно дело — ковид, а другое — политика. Не было разговоров о прекращении сотрудничества после 2022 года?

В тот момент мы, конечно, испугались. Но они сказали, что на этом проекте мы все собрались не про политику, а про искусство, что у них есть перед нами обязательства и они их полностью выполнят. Поэтому у нас всё получилось.



Фотографии: Пресс-служба фестиваля «Маяк», «НМГ Кинопрокат»

Полный текст читайте на iz.ru



Не тот свет

В Театре армии рассказали о страсти жить

Зоя Игуменова

В Театре армии выпустили спектакль «Посланица» по мотивам ранних рассказов Максима Горького. Героиня Ольги Богдановой, как на машине времени, перемещается на ретроавтомобиле «Москвич-401» 1954 года выпуска. На Малой сцене появились бассейн, водопад и пшеничное поле с 500 маками. «Известия» в числе первых зрителей оценили постановку Анастасии Ершовой.

На этот спектакль стоит пойти уже только для того, чтобы увидеть народную артистку России Ольгу Богданову в роковой прикличке. Её героиня Сула вся в чёрном: в косухе, в кожаных гловеттах (перчатках без пальцев). Она появляется на сцене в ржавом автомобиле и тут же сбивает молодого человека. Максим (Даниил Лугин) решил свести счёты с жизнью и угодил под колёса. Своей выходкой чуть не довёл до инфаркта мадам. Ей ничего не остаётся, как дать хлебнуть морса из коньячной бутылки, накричать и отвлечь пар-

ня от депрессивных мыслей. Почему в двадцать с небольшим ему так не мил этот свет?

— Казалось бы, молодой, живи с хорошим настроением, веселись, радуйся, что ещё надо? — изумляется Сула. — Странный вы народ: навеки остаётся в кромешной тьме вас не пугает. А чудом остаться живым, без единой царапины — не устраивает.

Старенький «Москвич-401» становится машиной времени и переносит друзей очень далеко. На Ближний Восток, в гарем, где впервые Сула была счастлива, но потом испытала первую горечь потерь. Затем Сула переносится в Бесарабию. Там её сына Ларра (Роман Богданов) не приняли соплеменники. А ко-

гда он убил самую красивую девушку, боги наказали его за страдания родителей одиночеством и бессмертием. Это хуже, чем своеволие и гордыня, которых у сына Сулы было сверхмеры.

От тоски и безнадёги он ищет исхода у матери. Вложив в её руки нож, просит: «Ты бей, мамочка, не бойся. Умирать не страшно, страшно жить одному. Если у тебя есть хоть капля любви,

хоть капля сострадания, ты сделай это!» Но у матери не поднимается рука на сына, каким бы он ни был. «Я могу тебя защитить, могу накормить, но убить — никогда, — отвечает Сула. — Жизнь ведь для чего-то нам дана. Знаешь, иногда смерть — это награда, которую ты, возможно, не заслужил».

Инсценировку по ранним рассказам Максима Горького сделала драматург Елена Исаева. Несколько его новелл она объединила сюжетной линией.

В постановке заняты артисты Театра армии Тимур Еремеев, Роман Радов, Артемий Серёгин, Любовь Баленко и другие.

Музыкальный руководитель Аида Хорошева собрала здесь американские ритмы 1930-х годов, восточные мелодии, сербские напевы. И все артисты поют на сербском языке. Рифмуется эта народная музыка за счёт того, что всё это фольклор, народное творчество.

За оформление спектакля отвечал художник-постановщик Фёдор Фёдоровский. Пространство Малой сцены он насытил масштабными декорациями. Тут и озеро, и водопад, и пшеничное поле с пятью сотнями маков. Но центром стал автомобиль.

Полный текст читайте на iz.ru



Рок Бунин

Спорт

«Раскрыл только 70% своего потенциала»

Футболист сборной и «Ростова» Константин Кучаев — о предстоящих матчах национальной команды, капитанской повязке, Карпине, Кисляке и Глебове

Алексей Фомин

Сборная по футболу готовится к двум товарищеским матчам. 10 октября она сыграет в Волгограде с Ираном, а через четыре дня — в Москве с Боливией. Среди вызванных на эти игры полузащитник «Ростова» Константин Кучаев, уже игравший за национальную команду в 2020 году в товарищеском матче против Молдавии. В конце 2010-х он ярко дебютировал в РПЛ и еврокубках за ЦСКА, но в 2023 году потерял место в составе и покинул армейский клуб. Проведя полгода в «Пари Нижнем Новгороде», 28-летний футболист перешёл летом 2024-го в «Ростов», где в нынешнем сезоне стал капитаном команды.

Какие ожидания от двух ближайших матчей сборной?

Жду интересных игр с хорошими соперниками. Об Иране представления есть, поскольку у нас в «Ростове» играет иранец Мохаммад Мохеби, мы много общаемся. Кроме того, мы уже внутри сборной сделали один разбор этой команды.

«Любой футболист, попадающий в сборную, относится к этому с максимальной ответственностью. Неважно, какая предстоит игра — товарищеская или официальная. Ты играешь за свою страну, и эмоции всегда особые»

И что поняли о ней?

Физически мощная, хорошо бегающая, квалифицированная команда.

Чем этот ваш визит в сборную отличается от предыдущих?

Тем, что я уже более возрастной игрок. Последний вызов в сборную у меня был три-четыре года назад. С тех пор я в целом стал уже более зрелый. По сравнению с теми временами сейчас в сборной много молодых в сравнении со мной ребят. Плюс много появилось ребят, с которыми я начинал ещё в молодёжной сборной, — Круг (Данил Круговой. — «Известия»), Дивей (Игорь Дивеев. — «Известия»), Ваня Обляков, Наиль Умяров, Дания Глебов. Это только навскидку и вспомнил тех, кого знаю в нынешней сборной.

Вы успели дебютировать за сборную в 2020 году в товарищеском матче с Молдавией, во времена, когда наша команда участвовала в официальных международных соревнованиях. Эмоционально большая разница, когда есть шанс потом попасть на крупный турнир уровня чемпионата Европы — и сейчас, когда в ближайшей паре лет такого шанса не будет?

Любой футболист, попадающий в сборную, относится к этому с максимальной ответственностью. Неважно, какая предстоит игра — товарищеская или официальная. Ты играешь за свою страну, и эмоции всегда особые.

Чем Карпин как главный тренер сборной России отличается от самого себя в качестве главного тренера «Ростова»?

Принцип работы один и тот же. Он хороший тактик с интересным видением футбола. Как человек — требовательный. В нужный момент может пошутить, а в нужный — прикрикнуть.

Скучаете по еврокубкам после того, как поиграли в Лиге чемпионов и Лиге Европы за ЦСКА? Или свыклись уже с их отсутствием за три года?

У нас много игр в чемпионате и Кубке России. Да, мы можем много раз за сезон сыграть с одной и той же командой, как у нас в прошлом сезоне было с «Локомотивом»: «Ростов» с ним встречался раз пять-шесть за сезон. Но в целом нынешний формат Кубка помогает избежать длительных пауз, поэтому есть когда играть. Конечно, хочется сыграть с другими клубами. Но нынешние возможности тоже не плохо.

Следите сейчас за европейским футболом? Насколько сложно нашим клубам бегать в еврокубках, когда они туда вернутся?

Я слежу за всеми сильными европейскими чемпионатами, но сравнить их команды с нашими трудно. Нельзя смотреть чужую картинку и приравнивать её к своей. Всё понять можно будет, только когда наши команды встретятся с европейскими. Разные лиги — разная специфика футбола. Английская премьер-лига, например, считается самой сильной. Но в прошлом сезоне Лигу чемпионов выиграл не английский клуб. А ПСЖ из Франции, где есть один клуб-мастодонт и все остальные. Так что уровень чемпионата не всегда определяет шансы в еврокубках. Я не говорю, что мы вернёмся туда и сразу начнём всех обыгрывать. Но сложно сравнивать себя с другими, не играя с ними. Понятно, что нужно работать, что на первых порах будет тяжело. Но если очень стараться, то возможно всё.

Как вас назвали капитаном «Ростова»?

Это обоюдное решение руководства и главного тренера. Они интересовались и моим мнением на этот счёт. Джонатан (Альба, главный тренер «Ростова». — «Известия») подошёл и спросил, готов ли я к этому. Я ответил, что чувствую себя более опытным и хочу как минимум попробовать себя в этой роли. Поэтому взял её на себя, стараюсь помочь молодым ребятам, подсказывать им какие-то ментальные вещи, физические упражнения и тактические вещи на поле. То, что уже знаю лучше за счёт опыта.

В чём «Ростов» поменялся с февраля, когда Альба сменил Карпина на посту главного тренера?

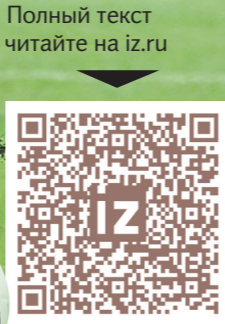
Мы сейчас играем в другой футбол — более оборонительного плана, в три центральных защитника. Но глобальных изменений нет. Мы решили пока ничего кардинально не менять.

«Ростов» неудачно начал чемпионат, но сейчас имеет уже шестиматчевую беспроигрышную серию. Можно говорить, что вы способны на большее, чем нынешнее десятое место?

Даже при том, что мы шесть матчей подряд не проигрываем, ещё рано о чём-то говорить. Слишком короткий срок прошёл, чтобы называть себя командой, которая может решать большие задачи и претендовать, скажем, на первую тройку. Будем идти поэтапно. Сейчас был хороший отрезок, но впереди ещё надо сделать многое.

С учётом ваших слов о большей зрелости после рождения дочери и успехов в «Ростове» подумываете о том, чтобы попытаться в ближайшей перспективе вернуться в ЦСКА или другой клуб подобного уровня?

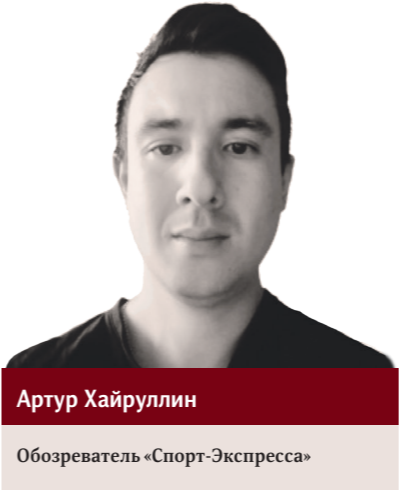
Пока это в голове вообще не держу. Сконцентрирован на том, чтобы расти как личность и футболист. Если будет интерес и «Ростов» даст добро, тогда поговорим. Я бы сказал, что в лучшем случае только процентов 70 своего потенциала раскрыл.



Владимир Астахович / РИА Новости

МНЕНИЕ

Имя без результата



Артур Хайруллин

Обозреватель «Спорт-Экспресса»

СКА проиграл «Автомобилисту» в гостевом матче чемпионата КХЛ (1:2 ОТ). В основное время у питерцев шайбу забил Сергей Сапего, а у команд из Екатеринбурга голом отметился Егор Черников. В первом периоде форвард хозяев Рид Буше не реализовал буллит. Так СКА продлил серию поражений до пяти матчей. Питерцы с 13 очками занимают седьмое место в турнирной таблице Западной конференции.

Напомним, что 4 октября «Спорт-Экспресс» сообщал, что СКА может уволить главного тренера Игоря Ларионова в случае поражений в матчах с «Локомотивом» и «Автомобилистом». 6 октября команда из Санкт-Петербурга на выезде уступила ярославцам со счётом 2:4.

Назначение Игоря Ларионова главным тренером СКА изначально казалось большой авантюрой. Последний сезон легенды нашего хоккея в «Торпедо» был провальным, а команду разрывали внутренние конфликты. Но новому руководству армейского клуба нужно было громкое имя, а авторитет Ларионова, в том числе в высших

тяжёлые контракты, вместо того чтобы выменивать за качественных игроков активы. Кто же отдаст что-то за хоккеиста, если его можно получить бесплатно?

В итоге в СКА избавились от защитников Ильи Карпущина, Артёма Земчёнки и Дмитрия Юдина — при нынешнем подборе игроков обороны они лишними точно не были бы. Нападающий Михаил Григоренко в «Тракторе» забросил уже пять шайб в шести матчах, причём в двух случаях сравнивал счёт на последних секундах — как можно было от него отказаться просто так?



Игорь Ларионов / «Спорт-Экспресс»

НАЗНАЧЕНИЕ ЛАРИОНОВА ГЛАВНЫМ ТРЕНЕРОМ СКА ИЗНАЧАЛЬНО КАЗАЛОСЬ АВАНТЮРОЙ. ПОСЛЕДНИЙ СЕЗОН ЛЕГЕНДЫ НАШЕГО ХОККЕЯ В «ТОРПЕДО» БЫЛ ПРОВАЛЬНЫМ, А КОМАНДУ РАЗРЫВАЛИ ВНУТРЕННИЕ КОНФЛИКТЫ

Изначально планировалось, что селекцией будут заниматься Ларионов и Игорь Захаркин, но некоторые приобретения совсем не впечатлили руководство клуба, и, чтобы подписать сильных легионе-

кругах, по-прежнему очень высок.

Было понятно, что состав СКА претерпит большие изменения, но чистка вышла по-настоящему масштабной. Причём отказ от ряда опытных игроков вызвал недоумение — им даже не предложили понижения зарплаты, просто выставив на мороз ещё до начала предсезонной подготовки. В итоге армейцы в некоторых случаях ещё и доплачивали другим клубам, чтобы они взяли на себя



Дмитрий Сорокин / ТАСС

Кубок огня

Красивый антураж, шоу, бонусы за каждый матч и иностранные клубы — как стартовал новый турнир от Единой лиги

Тимур Ганеев

Помимо основного чемпионата Единая лига ВТБ совместно со своим партнёром в этом сезоне решила проводить внутрисезонный Кубок, в котором принимают участие шесть российских и две иностранные команды. Стартовал же новый турнир в Екатеринбурге, где местный «Уралмаш» не смог ничего противопоставить «Зениту». Подробнее о матче и мотивации клубов — в материале «Известий».

Матчи Кубка пройдут с октября 2025-го по апрель 2026 года. Формат турнира: восемь клубов поделены на две группы по четыре команды. В группу А попали ЦСКА, «Локомотив-Кубань», «Парма» и «Мег». В группу В — «Зенит», УНИКС, «Уралмаш» и «Игокеа».

В регулярном чемпионате каждая команда в своей группе сыграет шесть матчей (по три дома и на выезде) с каждым из соперников своей группы. Команды, занявшие 1–2-е места в группах, квалифицируются в «Финал четырёх». Всего будет проведено 28 матчей в турнире — 24 в регулярном сезоне и четыре в рамках «Финала четырёх».

— Единая лига возвращается на международный уровень, — ранее отмечал «Известиям» президент Единой лиги ВТБ Сергей Кушченко. — Наш совместный турнир с новым беттинг-спонсором — с участием клубов из Сербии и Боснии и Герцеговины — станет официальным. Также надеемся, что в будущем он попадёт в официальный календарный план.

Первую игру нового турнира принимал Екатеринбург, и она ожидалась крайне интригующей и непредсказуемой. Уралцы стартовали неровно — преподнесли первую сенсацию в матче

открытия сезона лиги, обыграв в Краснодаре «Локомотив-Кубань» победным броском Гарретта Невелса. А затем столь же неожиданно уступили на домашней арене МБА-МАИ. По словам главного тренера «Уралмаша» Ростислава Вергуна, его подопечные горели большим желанием исправиться за неудачу перед своими трибунами.

У фаворита из Петербурга тоже был максимальный настрой — на прошлой неделе сине-бело-голубые крупно уступили дома принципиальному сопернику УНИКСу. Александр Секулич после сирены произнёс важные слова: «Главное, что мне действительно не понравилось, и это то, что я терпеть не могу, когда команда делает, — это

то, что мы сдались в четвёртой четверти... Я всегда говорю: ладно, ты можешь проиграть, но то, как ты проигрываешь, очень важно». После таких слов главного тренера баскетболисты «Зенита» просто обязаны реагировать.

Преимущество «Уралмаша» выделось в преестественности состава и сырности, на стороне гостей — индивидуальное мастерство звёзд во главе с Ненадом Димитриевичем. Правда, в первой же атаке македонец получил болезненный удар в колено, а его клуб пропустил рывок 7:0. Сине-бело-голубые ответили дальними попаданиями Жбанова, Рэндольфа и Ворончева, заставив Вергуна реагировать тайм-аутом. Димитриевич вернул-

ся на паркет ближе к концу четверти (болельщики клуба могли выдохнуть). К тому моменту гости уже полностью контролировали ход игры и закончили первую десятиминутку с двузначным преимуществом.

До большого перерыва у «Зенита» солировал Рэндольф (15 очков), а быстро набравший три фолла Пойтресса здорово подменил Мартюк. «Уралмаш» держался за счёт хорошей реализации штрафных (сине-бело-голубые быстро исчерпали лимит командных фолов), но приблизиться к сопернику не получилось.

На атакующем потенциале уральцев сказалось отсутствие Невелса, Белянкова и Эллеса, получившего повреждение перед стартом сезона. «Зенит» тоже играл в Екатеринбурге без двух лидеров — капитана Сергея Карасёва и основного разыгрывающего Трента Фрейзера. Однако ротация петербургского клуба объективно сильнее. Гости уверенно забрали и третью четверть (очень хороши в эти минуты был уроженец Екатеринбурга Жбанов), превратив четвёртый игровой отрезок в формальность. В нём оба тренера проверили в деле молодых игроков.

Итоговый счёт — 93:63, «Зенит» выигрывает первый матч в истории нового внутрисезонного Кубка.

Клубы за каждый сыгранный матч внутрисезонного Кубка вне зависимости от результата получают бонус — 2 млн рублей. Больше всех получат команды, попавшие в «Финал четырёх». Команда-чемпион может заработать 20 млн рублей, второе место — 18 млн, третье — 16 млн, четвёртое — 14 млн.

Следующий матч турнира состоится 15 октября в Перми. Местная «Парма» примет ЦСКА.



И — игры, В — выигрыши, П — поражения, 3-П — забито-пропущено мячей, О — очки

ИЗВЕСТИЯ

16+

9 октября 2025 г.

№ 190 (31868)

Подписные индексы:

Москва и Санкт-Петербург: П2131, 50050

Регионы РФ: П5486, 13133

Газета «Известия»

Учредитель:

ООО «МИЦ «Известия»

Издатель:

ООО «МИЦ «Известия»

Главный редактор:

С. В. Коротеев

Адрес издателя и редакции:

Парт. 3, г. Москва, 115093

Тел.: +7 (495) 645-36-10

Время подписания в печать: 0:15,

фактически 22:30

Цена свободная

Все права защищены.

Использование материалов без письменного согласия редакции запрещено. При цитировании ссылка на газету «Известия» обязательна. Мнения авторов в рубрике «Мнение» могут не совпадать с позицией редакции.

Зарегистрировано Федеральной службой по надзору в сфере связи, информационных технологий и массовых коммуникаций, регистрационный номер и дата принятия решения о регистрации: ПИ № ФС77-76794 от 16.09.2019.

Специальные проекты

МИЦ «Известия»

Тел.: +7 (495) 937-61-70

Департамент

партнерских

проектов: spec@iz.ru

www.iz.ru

Материалы на таком фоне печатаются на коммерческой основе.

Отпечатано

в АО «Прайм Принт Москва»,

Лихачевский пр., 5-В,

г. Долгопрудный,

Московская обл.

Заказ № 2269

Тираж 83 030



№190
(31868)

9 октября 2025

Четверг

Таибат Агасиева

Розничные инвесторы будут чаще выбирать вложения в облигации, а компании будут легче получать финансирование, но это потребует времени, уверены эксперты. При этом депозиты остаются самым популярным инструментом. Рекордно высокая ключевая ставка, геополитическая неопределённость и бюджетная политика перестроили структуру вложений в этом году. Но власти принимают системные меры по поддержке инвестиций. Дальнейшие меры могли бы включать расширение льготных программ кредитования, упрощение процедур выхода на IPO и создание дополнительных налоговых стимулов для компаний. Это особенно актуально в Месяц московской промышленности, которым объявлен октябрь 2025-го. Какие инструменты будут выгоднее для розничных инвесторов в следующем году — в материале «Известий».

■ ИНВЕСТИЦИОННЫЙ КЛИМАТ В РОССИИ В 2025 ГОДУ

Розничные инвесторы будут чаще выбирать вложения в облигации в 2026 году, а компании смогут легче получить финансирование. Это «Известиям» спрогнозировали эксперты.

В 2025-м на инвестиционный климат в России повлияла рекордно высокая ключевая ставка в 21% (с сентября составляет 17%), которая вызвала замедление роста инвестиций в основной капитал, заявил заведующий лабораторией анализа институтов Института прикладных экономических исследований Президентской академии Александр Абрамов. По его словам, они упали с 7,4% в 2024 году до ожидаемых 1,7% в 2025-м.

Второй важный фактор — это геополитическая неопределённость, указал директор по анализу финансовых рынков и макроэкономики УК «Альфа-Капитал» Владимир Брагин. Однако она формирует и некоторые позитивные моменты для экономики, например большее количество госзаказов и курс на импортозамещение.

На настроение инвесторов также влияет бюджетная политика, подчеркнул основатель «Школы практического инвестирования» Фёдор Сидоров. Её нормализация должна иметь дезинфляционный эффект и создать пространство для дальнейшего снижения ставок. В свою очередь, более высокая инфляция будет подталкивать людей к уходу с депозитов и даже облигаций, потому что возрастает риск потери капитала, пояснил доцент кафедры финансов устойчивого развития РЭУ им. Г.В. Плеханова Аяз Алиев.

В целом барьерами для частных и институционалов выступали санкционные ограничения, сильный рубль и дефицит инструментов для инвестирования, добавил начальник отдела экспертов по фондовому рынку «БКС Мир инвестиций» Альберт Коровев.

Однако к концу года инвестиционный сектор перешёл к фазе трансфор-

Опыт и розница

Инвестиции в какие активы будут выгодны в 2026 году — по мере снижения ключевой ставки спрос на депозиты будет снижаться



Дмитрий Коростов / Иллюстрация

мации, после того как в сентябре регулятор начал цикл смягчения, снизив ставку до 17%. Это принципиальный момент, так как рынок получил чёткий сигнал о развороте денежно-кредитной политики.

■ ЧТО ВЫГОДНЕЕ ВЫБИРАТЬ ЧАСТНЫМ ИНВЕСТОРАМ В РОССИИ

В вопросе выбора инструментов многое зависит от склонности к риску.

— Если инвестор отдаёт предпочтение надёжности, тогда стоит выбирать депозиты и облигации. Акции потенциально должны приносить больше дохода, поскольку волатильность фондового рынка позволяет больше заработать, но и рисков больше, — пояснил Аяз Алиев из РЭУ им. Г.В. Плеханова.

На сегодняшний день банковские депозиты — самый простой и понятный инструмент с заранее известными условиями: суммой, сроком и процентами. Если досрочно забрать депозит, накопленные по нему проценты сгорят.

Кроме того, вклады россиян защищены по системе страхования депозитов. Если у банка отзывают лицензию,

то Агентство по страхованию вкладов гарантирует возмещение средств до 1,4 млн рублей в одном банке.

В то же время если депозиты обычно открывают максимум на три года, то до погашения облигаций может пройти и десять лет.

До конца года депозиты сохраняют

Наряду с этим средние ставки по вкладам сегодня составляют 14% годовых, а значит, облигации для инвесторов сейчас всё же выгоднее. Доходность гособлигаций упадёт до 10% в 2026-м — сейчас она составляет 14%, следует из консенсус-прогноза «Известий». Доходности ОФЗ зависят

« СТОЛИЧНЫЕ ВЛАСТИ ОКАЗЫВАЮТ КОМПАНИЯМ ПОДДЕРЖКУ В ВИДЕ НАЛОГОВЫХ ЛЬГОТ, ПОИСКА ПРОМПЛОЩАДЕЙ ПОД РАЗМЕЩЕНИЕ НОВЫХ ПРОИЗВОДСТВ, ПРИВЛЕЧЕНИЯ ИНВЕСТИЦИЙ И ВЫХОДА НА ЭКСПОРТНЫЕ РЫНКИ

доходность на уровне около 15%, максимум 17% по мере дальнейшего снижения ключевой ставки. Облигации надёжных эмитентов предлагают 18% годовых, иногда уровень доходит и до 25%, уточнил Фёдор Сидоров. Акции выглядят наиболее перспективно с учётом восстановления рынка — дивидендная доходность индекса Мосбиржи составляет около 9–11%, добавил он.

от ключевой ставки — точно так же, как и ставки по кредитам и ипотеке. Когда растут цены на ОФЗ, закономерно падают их доходности, то есть государство и компании могут занимать деньги на внутреннем рынке дешевле. При этом купоны компаний из топ-эшелопа упадут не так сильно — с 17 до 14–15,5%.

Сейчас также наблюдаются снижение интереса к депозитам и повыше-

ние спроса на инвестиции в коммерческую недвижимость, отметил партнёр и коммерческий директор «Активо» Михаил Костромин. По его оценкам, хотя депозиты по-прежнему приносят хороший процент, сейчас россияне должны прилагать уже больше усилий, чтобы сохранить капитал от инфляции.

— По мере снижения ключевой ставки будет расти и интерес к облигациям за счёт роста их стоимости, а также интерес к коммерческой недвижимости — здесь играет роль защита от инфляции. Можно найти интересные предложения и сформировать портфель из долгосрочных бумаг с доходностью ближе к +20% годовых, — добавил эксперт.

Пока частные инвесторы ожидают снижения ставки до 12–13% для перехода из депозитов в акции (потенциал перетока 2–3 трлн рублей), заключил эксперт Президентской академии, приглашённый профессор Universidad Torcuato di Tella, автор телеграм-канала «Финтех для всех» Вячеслав Мищенко. Прогноз на следующий год — 70% новых средств пойдёт в депозиты, 20% — в облигации, 10% — в акции, подытожил он.

МНЕНИЕ

Ставка на новое



Из личного архива

В 2024-м президент России Владимир Путин, выступая с ежегодным посланием Федеральному собранию, поручил удвоить капитализацию российского фондового рынка к 2030 году до 66% от российского ВВП. Осуществление этой задачи необходимо, чтобы фондовый рынок России стал надёжным источником привлечения инвестиций в реальный сектор экономики, а также обеспечил населению возможность надёжного инвестирования в ценные бумаги (фактически в развитие экономики страны) и получения легальных дополнительных доходов от своих вложений.

В Банке России впоследствии назвали поручение президента «суперамбициозной задачей на грани невозможного», однако уточнили, что такая задача может быть выполни-

мой при нескольких условиях. Первое — это повышение доверия населения к фондовому рынку, что станет основой для притока капитала в ценные бумаги. Второе — создание условий для выхода на публичные первичные размещения акций (IPO) крупнейших российских компаний, в том числе компаний с государственным капиталом.

В 2023 году капитализация российского фондового рынка составила, по данным Мосбиржи, 58 трлн рублей, то есть при её удвоении в 2030-м этот показатель возрастёт до 116 трлн. Однако в Минфине РФ предположили, что, если исходить из величины прогнозируемого правительством ВВП к 2030 году, капитализация фондового рынка (составляющая 66% от ВВП) может увеличиться не вдвое, а более чем втрое, до 193 трлн. Если же исходить из сегодняшнего курса доллара, то показатель может вырасти примерно до \$2,3 трлн в долларовом эквиваленте.

В настоящее время капитализация российского фондового рынка в долларах едва достигает (по сегодняшнему курсу к рублю) \$700 млрд. Для сравнения: на начало 2025 года капитализация фондового рынка США, крупнейшего в мире, составляла \$62,8 трлн, Китая (второй после США) — \$11,6 трлн, Японии — \$6,4 трлн. Размер рынка в Великобритании, которая ещё совсем недавно считалась одним из мировых финансовых центров, — \$6 трлн, а Индии — \$4,4 трлн.

В итоге на сегодняшний день размер капитализации российского рынка акций не дотягивает не только

до капитализации не самого крупного в мире рынка Германии (\$2,2 трлн), но даже до Южной Кореи (\$1,7 трлн). Российские акции по своей привлекательности (так как это бумаги флагманов нашей экономики — крупных компаний нефти и газа, банковских и финансовых услуг, IT-сектора, металлургии, ритейла и многих других отраслей) не уступают зарубежным аналогам. Однако они сильно отстают по размеру капитализации и по этой причине выглядят довольно существенно недооценёнными.

« ДЛЯ УДВОЕНИЯ КАПИТАЛИЗАЦИИ РОССИЙСКОГО ФОНДОВОГО РЫНКА К 2030-МУ В 2025–2030 ГОДАХ ПОНАДОБИТСЯ ЕЖЕГОДНОЕ ПРОВЕДЕНИЕ IPO НА СУММУ НЕ МЕНЕЕ 1,28 ТРЛН РУБЛЕЙ ИЛИ 8 ТРЛН ЗА ПЯТЬ ЛЕТ

Даже если цель удвоения капитализации российского фондового рынка в 2030 году будет выполнена, всё равно ясно, что он не сможет, например, догнать рынок США. Можно привести ещё некоторые цифры для сравнения: на Московской бирже в августе этого года открыты брокерские счета

имели 38,4 млн россиян — это примерно 26% населения России. В то же время в США брокерские счета держат более двух третей населения. Эта статистика говорит о том, что один из важнейших факторов роста капитализации фондового рынка — это доверие населения, желающего инвестировать в ценные бумаги эмитентов своей страны.

В России за последние несколько лет со стороны законодателей, Банка России и профессиональных участников рынка ценных бумаг было сделано немало для привлечения средств инвесторов и повышения доверия населения. Весной этого года пик инфляции был уже пройден, как отметили в ЦБ. С июня началось постепенное смягчение денежно-кредитной политики. Власти сейчас активно развивают инструменты для долгосрочных вложений россиян.

Например, индивидуальные инвестиционные счета (ИИС), позволяющие в том числе получать налоговый вычет с доходов от своих операций на фондовом рынке, и программу долгосрочных сбережений (ПДС) для будущих пенсионеров. В России также расширяют возможности для негосударственных пенсионных фондов по инвестициям в ценные бумаги.

Такие инструменты, поддерживаемые государством, значительно повышают доверие к инвестициям в ценные бумаги и способствуют привлечению средств россиян на фондовый рынок. Технологические возможности для удобного вложения тоже весьма значительны: простые в использовании мобильные приложения банков

и брокеров, электронная подпись, возможность оформлять онлайн многие сделки и получать услуги без личного посещения офиса брокера.

Но для инвестора важна не только качественная инфраструктура, а наличие на рынке большого количества вызывающих доверие эмитентов, ценные бумаги, в которые можно инвестировать, получая доходы и принимая на себя не слишком высокую степень риска. Это значит, что фондовому рынку требуются новые инвестиционные идеи в виде IPO корпоративных эмитентов, которые также будут способствовать привлечению средств в реальный сектор экономики, развитие их бизнеса.

В НАУФОР подсчитали, что для удвоения капитализации российского фондового рынка к 2030-му в 2025–2030 годах понадобится ежегодное проведение IPO на сумму не менее 1,28 трлн рублей, или 8 трлн, за пять лет. Задача явно, как сказали в ЦБ РФ, «суперамбициозная», поскольку с 2020 года максимальный объём первичных публичных размещений в России пришёлся на 2021-й и достиг 247 млрд. В этом году в России имело место единственное IPO компании JetLend, да и то оно составило менее 500 млн рублей.

До конца года планируются, как заявляли в Минфине, ещё два размещения акций госкомпаний, в том числе банка «Дом.РФ» и ещё одной госкорпорации. Однако необходимого для выполнения президентского поручения к 2030 году объёма средств даже в 1 трлн рублей эти размещения, скорее всего, не соберут.

■ КАК ВЛАСТИ ПОДДЕРЖИВАЮТ ИНВЕСТОРОВ

Позитивным сигналом для инвестиционного климата в стране стала государственная поддержка IPO — власти поставили амбициозную задачу довести капитализацию фондового рынка до 66% ВВП к 2030 году через проведение 20 размещений ежегодно.

Выход на IPO в целом облегчает компаниям доступ к финансированию через размещение акций и облигаций. Однако это сопряжено со значительными издержками, особенно на первых этапах. К этому прибавляется и недостаточный интерес инвесторов к новым размещениям, пояснил Александр Абрамов из РАНХиГС. Поэтому пока всё ещё ситуация не самая позитивная для IPO.

Помимо этого правительство принимает системные меры по поддержке инвестиций. Так, с начала года действуют инвестиционный вычет и амортизационная премия для компаний (позволяет списать на расходы часть трат на покупку или постройку недвижимости — например, офиса), позволяющие снизить налоговую нагрузку для вкладчиков. Программа стимулирования кредитования для малого и среднего бизнеса предлагает займы по ставкам от 2,75 до 10% в зависимости от отрасли, а для IT-компаний предусмотрены льготные страховые взносы 7,6%, уточнил Фёдор Сидоров. Это позволяет им вкладываться в своё развитие, а затем и инвестировать в новые проекты.

Столичные власти, в свою очередь, оказывают компаниям поддержку в виде налоговых льгот, поиска промплощадок под размещение новых производств, привлечения инвестиций и выхода на экспортные рынки. Эти темы обсуждались отдельно на праздновании Дня московской промышленности 7 октября.

Также поддержку инвесторам оказывают снижение ключевой ставки, заложенное в базовом сценарии бюджета, субсидии на выход на биржу (24 млн рублей для 12 компаний) и региональные инвестпрограммы, добавил Вячеслав Мищенко. Новый проект бюджета предусматривает ставку 12–13% в следующем году.

Государство стимулирует крупных эмитентов выходить на инвестиционный рынок страны, что также будет положительно влиять на экономику в целом. Если тенденция продолжится, то частные инвесторы смогут зарабатывать с помощью дивидендов, указал Михаил Костромин.

Для притока инвестиций в основной капитал со стороны частных инвесторов всё ещё необходимо стабильное финансовое положение компаний, наличие свободных средств для вложений, а также предсказуемость условий, определяющих результаты инвестиций, указал Александр Абрамов. Не менее важным остаётся уровень защиты прав собственности, заключил он.

Препятствием к выходу на публичный фондовый рынок крупных эмитентов, госкомпаний и даже эмитентов средней и малой капитализации в 2025 году стали слишком высокие процентные ставки банков по вкладам, которые отвлекли средства населения с фондового рынка на депозиты. В связи с этим ещё одной важной задачей и самого фондового рынка, и его институтов, и государства должно быть повышение капитализации уже обращающихся на бирже компаний. И это можно было бы сделать разными способами. Например, стимулировать проведение обратных выкупов части акций эмитентами на бирже (buyback) для целей мотивации менеджмента и сотрудников своими акциями или же привлекать на фондовый рынок средства не только российских институциональных инвесторов, но ещё и институциональных, а также, возможно, и частных инвесторов из дружественных РФ стран.

Важно создавать эффективную транснациональную инфраструктуру для торговли акциями и привлечения инвестиций из-за рубежа. И, конечно, нужна постепенная нормализация геополитической обстановки, а также снижение ключевой ставки ЦБ до однозначной цифры. Ключевая ниже 10% годовых, на наш взгляд, сможет мотивировать частных и институциональных инвесторов вкладывать средства в привлекательный и при этом недооценённый российский фондовый рынок.

Позиция редакции может не совпадать с мнением автора.

Город, где работают

Москва создаёт миллионы квадратных метров для развития производства и бизнеса — столичная программа стимулирования создания мест приложения труда привлечёт 2,7 трлн рублей

Милана Мишиева

Московская программа по стимулированию создания мест приложения труда привлечёт более 2,7 трлн рублей инвестиций и создаст свыше 340 тыс. рабочих мест к концу десятилетия, сообщил заммэра Максим Ликсутов. К проектам присоединились крупнейшие девелоперы: они отмечают, что кварталы со школами, детсадами, больницами, деловыми центрами и промпарками востребованы у жителей и бизнеса. Такой формат снижает транспортную нагрузку, повышает комфорт и лояльность сотрудников. Сколько таких объектов появится к 2030 году — в материале «Известий».

ПОЧЕМУ ВСЁ БОЛЬШЕ МОСКВИЧЕЙ БУДУТ РАБОТАТЬ РЯДОМ С ДОМОМ

В столице с 2020 года действует программа стимулирования создания мест приложения труда. Она помогает привлекать инвесторов для строительства важных социальных и экономических объектов и открывать новые рабочие места рядом с домом, в том числе за пределами Третьего транспортного кольца, а также в Троицком и Новомосковском округах.

«В соответствии с распоряжением мэра Москвы Сергея Собянина город активно привлекает частных инвесторов к развитию комплексной и сбалансированной городской инфраструктуры. По итогам девяти месяцев 2025 года общий объём инвестиций, которые будут вложены в создание мест приложения труда, вырос более чем на 20% по сравнению с итогами 2024-го и превысил 2,7 трлн рублей. На будущих объектах будет создано свыше 340 тыс. новых рабочих мест», — рассказал заммэра Москвы по вопросам транспорта и промышленности Максим Ликсутов.

Согласно принятым на данный момент решениям, к 2030 году инвесторы построят больше 250 объектов площадью свыше 7,8 млн кв. м, сообщил Максим Ликсутов.

В частности, будут открыты промышленные и социальные объекты, офисы, спортивные и культурные учреждения, гостиницы, торговые центры. Более трети из них построят за пределами МКАД. Сейчас ввели 12% от утверждённого плана — 40 объектов, в том числе производственные комплексы, школы, детские сады и деловые центры.

ПОЧЕМУ БИЗНЕС ИНВЕСТИРУЕТ В РАЗВИТИЕ ИНФРАСТРУКТУРЫ МОСКВЫ

Бизнес активно поддерживает программу — в 2023–2024 годах объём согласованного строительства ежегодно удваивался и сейчас превысил 7,8 млн кв. м.

«Особое внимание в рамках программы уделяется промышленным объектам. Сегодня запланировано строительство не менее 30 производственных комплексов, которые обеспечат более 22,3 тыс. рабочих мест. Первые шесть предприятий уже введены в эксплуатацию, на их площадках разместились производства медицинской техники, ветеринарной фармацевтики, промышленного и IT-оборудования, микроэлектроники, профессиональной косметики и строительной продукции. Эти проекты уже создали более 5,1 тыс. рабочих мест», — рассказал министр столичного правительства, руководитель департамента инвестиционной и промышленной политики Москвы Анатолий Гарбузов.

Для инвесторов, строящих производственные комплексы, предусмотрены дополнительные стимулы. С 2025 года для промышленных объектов коэффициент расчёта льготы по программе увеличили до максимальных значений, в результате льго-



Промышленный парк «Бутово-1»

та выросла на 14%, что делает такие проекты ещё выгоднее, отметил Анатолий Гарбузов.

В программе участвуют более 50 инвесторов, среди них крупнейшие застройщики Москвы. Главный результат — рост частных вложений: каждый рубль льготы приносит городу пять рублей инвестиций.

«Известия» попросили присоединившихся к программе девелоперов рассказать о преимуществах таких проектов.

Для девелоперов важен и экономический стимул: в обмен на создание социальных или инфраструктурных объектов по программе МПТ город снижает плату за изменение вида разрешённого использования земли под строительство жилых многоквартирных домов. Это даёт возможность создавать полноценные кварталы, где сочетаются жильё, рабочие места, деловые и общественные пространства, детские сады и школы.

В компании Parametr рассказали о своём проекте в Бутово — это городской промышленный парк формата light industrial, резиденты для него нашли ещё до ввода в эксплуатацию. По словам управляющего партнёра Александра Манунина, это показывает высокий спрос на такие проекты в черте города — рядом с жильём, транспортом и инфраструктурой.

Формат light industrial становится всё более востребованным — это новая типология производственной недвижимости. Такие корпуса совмещают производственные, офисные, складские и выставочные функции, позволяя эффективно размещать компактные предприятия. Они легко адаптируются под конкретный технологический процесс, удобнее расположены и дают бизнесу возможность быстро выходить на рынок без дополнительных крупных вложений.

Спрос на такие помещения растёт стремительно. Первыми их оценили представители креативных индустрий, затем — мебельные и текстильные мастерские. За ними поднянулись компании food-tech, а также высокотехнологичные предприятия в сфере микроэлектроники и медицины.

И это не только московский тренд — многие мегаполисы поняли, что поспешить или отказаться от промышленности. К тому же сама индустрия изменилась: она стала более технологичной и требует меньше пространства благодаря современному оборудованию. Города возвращаются к своей исторической роли центров моды, качества и технологий.

Формат light industrial прежде всего востребован малым и средним бизнесом, который ищет возможности

ми пространствами. Здесь изначально учтены ключевые требования: повышенные электрические мощности, высокие потолки, удобный въезд для грузового транспорта, круглосуточный доступ.

На рынке недвижимости light industrial становится одним из самых перспективных продуктов. Для арендаторов он сокращает издержки, включая расходы на логистику, а для девелоперов обеспечивает высокий спрос и быструю заполняемость объектов.

Для Москвы такой формат особенно актуален, поскольку он соответствует стратегии бизнес-эффективности и делает город удобнее для жителей. Сохранение производства внутри столицы создаёт рабочие места, снижает маятниковую миграцию и поддержи-

та инвестиционной и промышленной политики Анатолия Гарбузова, проект объединяет современную архитектуру, эргономику и передовые решения в логистике. Общая площадь промпарка составит 340 тыс. кв. м, из которых около 40 тыс. придётся на первую очередь. На этой территории появится три корпуса формата light industrial.

— Говоря о нашем опыте, экологически чистые промышленные объекты остаются одними из самых стабильных и перспективных активов для инвестиций в Москве. Значительная часть производственных площадей до сих пор сосредоточена в промзонах советского и постсоветского периодов, которые мало подходят для размещения высокотехнологичных компаний, — рассказал член правления, директор по правовым вопросам Capital Group Владимир Галактионов.

Здания бывших заводов обычно не соответствуют современным требованиям — они не подходят для масштабирования бизнеса и не привлекают квалифицированных специалистов, привыкших к комфортным условиям, отметил он. Поэтому спрос на новые площади превышает предложение, ведь столичная промышленность активно растёт. Например, промышленные технопарки «Крёкшино» и «Алабушево», построенные по программе МПТ, уже полностью заняты: более десяти компаний готовят к запуску собственные производства, рассказал Владимир Галактионов.

ЧТО ДАСТ МОСКВЕ ПРОГРАММА ПО СОЗДАНИЮ РАБОЧИХ МЕСТ РЯДОМ С ДОМОМ

Рабочие места рядом с домом — это не только следование тренду work-life balance, но и важный элемент развития города. Такой подход делает жизнь

москвичей комфортнее, уверен Владимир Галактионов.

Новые проекты дают москвичам больше возможностей для трудоустройства и позволяют свободнее планировать занятость, в том числе в гибких форматах — частично или удалённо, считает доцент экономического факультета РУДН Иван Алов. По его словам, это усиливает конкуренцию среди работодателей, стимулирует рост зарплат и улучшение условий труда.

— Работа рядом с домом повышает лояльность персонала, снижает текучесть и улучшает качество жизни. Такой подход позволяет создавать удобную городскую инфраструктуру — с детскими садами, школами и рабочими местами поблизости, что делает трудовые отношения гибче, а экономику города устойчивее, — добавила доцент РЭУ им. Г.В. Плеханова Фариды Мирзабалаева.

Кроме того, эксперты отмечают: технопарки часто оказываются более удобными соседями для жилых кварталов, чем многоэтажки, — они создают рабочие места, не перегружают социальную инфраструктуру и органично вписываются в городскую застройку. Внешне такие комплексы больше напоминают бизнес-центры: современные фасады, благоустроенные территории, продуманная логистика.

При этом формат промышленных технопарков решает ключевую задачу — чётко сегментирует разные виды производств, исключая конфликтные соседство.

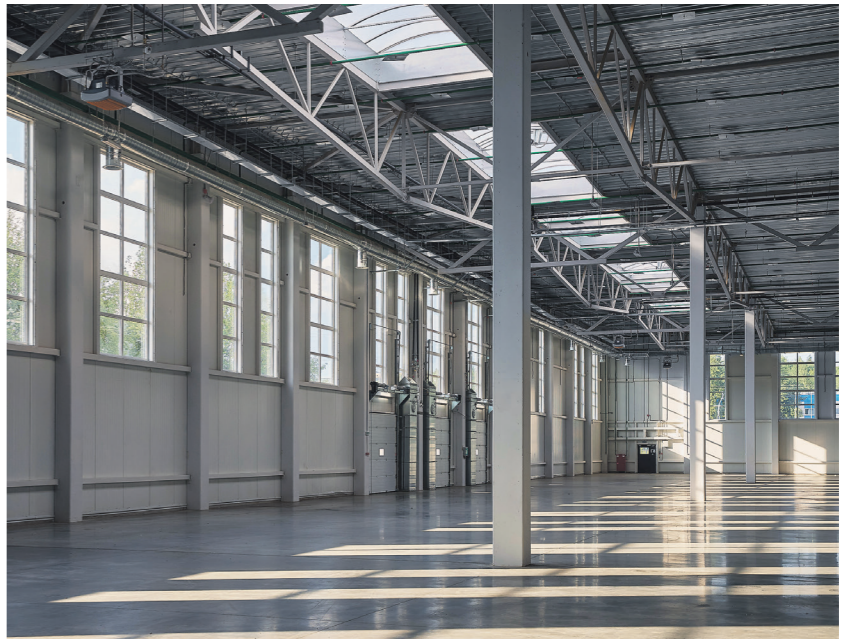
Близость бизнеса к жилым кварталам выгодна и предпринимателям — проще развивать услуги повседневного спроса: магазины, кофейни, точки общепита, аптеки, частные детсады и пункты выдачи заказов, подчеркнул Иван Алов.



Промышленный технопарк «Алабушево-2»



Промышленный парк «Сенькино»



Промышленный технопарк «Алабушево-3»

Карты на стол

Какие госкомпании могут выйти на IPO в 2025 году — сколько средств удастся привлечь бюджету от выхода крупных корпораций на биржу

Мария Фрай

В 2025 году Минфин России планирует проведение IPO двух госкомпаний, включая уже анонсированный выход «Дом.РФ» и ещё одну корпорацию, название которой будет объявлено в ближайшее время, сообщили ранее в ведомстве. Среди вероятных кандидатов называют РЖД, «Росатом», «Ростех», «ВЭБ.РФ», «Почту России», «СИБУР» и дочерние структуры «Ростелекома», хотя из-за санкционного давления некоторые размещения могут быть отложены. IPO госкомпаний позволит значительно пополнить дефицитный бюджет, привлечь инвестиции крупным игрокам рынка, при этом повысив их прозрачность и стимулируя рост фондового рынка. Эксперты уверены, что приватизация госкомпаний может стать инструментом, который стабильно используется для пополнения бюджета.

КАКИЕ ГОСКОМПАНИИ ПЛАНИРУЮТ ПРИВАТИЗИРОВАТЬ

Минфин России запланировал на 2025 год проведение IPO двух госкомпаний — помимо уже анонсированного размещения «Дом.РФ» к выходу на биржу готовится ещё одна. Об этом журналистам ранее сообщил замминистра финансов РФ Алексей Моисеев. По его словам, название второй организации из списка на приватизацию станет известно в ближайшее время.

В числе вероятных кандидатов помимо «Дом.РФ» называют РЖД, отметил управляющий директор инвестиционной компании «Риком-Траст» Дмитрий Целищев. Кроме того, в фокусе внимания — «Росатом», «Ростех», «ВЭБ.РФ» и «Почта России». При этом для инвесторов наибольший интерес будут представлять крупные инфраструктурные и финансовые эмитенты с понятным бизнесом и прозрачной дивидендной политикой.

В числе возможных кандидатов на IPO также называют нефтегазовую компанию «СИБУР» и дочерние структуры «Ростелекома» — компанию «Солар» или IT-компанию «РТК-ЦОД», о планах размещения которых упоминалось ещё ранее, отметила ведущий аналитик Freedom Finance Global Наталья Мильчакова.

Помимо того на IPO может выйти «Атомэнергопром» — компания из электроэнергетического сектора с устойчивой прибылью и высоким кредитным рейтингом, уточнил основатель Института финансово-инвестиционных технологий Алексей Примак.

«Ивестия» направили запросы во все упомянутые госкомпании.

Размещение акций госкомпаний на бирже (IPO) может значительно расширить количество доступных для торговли финансовых инструментов, увеличить долю компаний, регулярно выплачивающих дивиденды, а также привлечь интерес как частных, так



Владимир Ткач

и институциональных инвесторов. Кроме того, такой процесс повышает прозрачность работы компаний и усиливает их дисциплину на рынке, то есть делает их деятельность более открытой.

Выход компании на биржу повышает её прозрачность, так как публичные организации обязаны раскрывать финансовую отчётность, крупные сделки и планы развития, а менеджмент становится подотчётным акционерам и регулятору, пояснил эксперт. Это стимулирует более эффективное использование ресурсов, оптимизацию расходов, повышение прибыльности и внедрение современных корпоративных практик. В итоге публичность улучшает качество управления, укрепляет репутацию и финансовую устойчивость компаний.

Проведение IPO также помогает повысить экономическую эффективность госкорпораций за счёт притока капитала для новых инвестиционных проектов. Для компаний приватизация служит способом снизить долговую нагрузку и найти новые источники финансирования для развития.

КАК ВЫХОД ГОСКОМПАНИЙ НА IPO ПОВЛИЯЕТ НА РАЗВИТИЕ ФИНАНСОВОГО РЫНКА

Чем более крупные компании выйдут на IPO, тем выше шанс удвоить капитализацию российского фондо-

вого рынка к 2030 году — выполнить поставленную президентом РФ задачу. По оценкам экспертов, в 2026–2029 годах ежегодно должны проходить первичные размещения на сумму 6–8 трлн рублей, тогда как в 2025-м эта цель выполнена не будет, отмечает аналитик Наталья Мильчакова. Значит, в будущие годы важно будет вывести ещё больше компаний на IPO.

— Для достижения целевой задачи потребуются стабилизация геополитической обстановки, возвращение

ЧЕМ БОЛЕЕ КРУПНЫЕ КОМПАНИИ ВЫХОДЯТ НА IPO, ТЕМ ВЫШЕ ШАНС УДВОИТЬ КАПИТАЛИЗАЦИЮ РОССИЙСКОГО ФОНДОВОГО РЫНКА К 2030 ГОДУ — ВЫПОЛНИТЬ ПОСТАВЛЕННУЮ ПРЕЗИДЕНТОМ РФ ЗАДАЧУ

иностранных средств, усиление роли частных инвесторов и корпоративного инвестирования, а также общее улучшение инвестиционного климата, — отметил Дмитрий Целищев.

Помимо приватизации для достижения поставленных президентом целей по развитию финансового рынка важны меры по стимулированию частных инвесторов (например, налоговые льготы и новые инвестиционные продукты), добавил эксперт.

Правительство РФ совместно с Банком России разрабатывает стимулы

для развития финансового рынка, включая субсидирование расходов на листинг для малых технологических компаний, рассказал ранее заместитель министра финансов Иван Ческов.

Глава Банка России Эльвира Набиуллина также сообщила о запуске механизма компенсации затрат субъектам МСП при выходе на IPO. По её словам, это особенно своевременная мера, поскольку малые компании крайне чувствительны к высоким

вому рынку, честной оценке организаций и развитию долгосрочных вложений, что в конечном итоге подберит экономический рост.

ЗАЧЕМ НУЖНО ПРИВАТИЗИРОВАТЬ ГОСКОМПАНИИ

Государство получит прямой эффект от IPO в виде средств от продажи части госпакета. Так, от IPO «Дом.РФ» Минфин планирует получить до 20 млрд рублей, ещё 5–10 млрд может принести IPO одной из «дочек» «Ростелекома».

В 2025 году от приватизации госимущества в бюджете заложены поступления на 100 млрд, и потенциальные IPO могут составить значительную часть этих средств.

В условиях дефицита бюджета приватизация госкомпаний становится важным инструментом пополнения его доходной части, отмечает Алексей Примак. Размещение акций может принести сотни миллиардов рублей, позволяя финансировать социальные и инвестиционные программы без привлечения дополнительных займов.

Дефицит российского бюджета остаётся актуальной проблемой: в 2025 году он прогнозируется на уровне 5,74 трлн рублей, или 2,6% ВВП, следует из поправок к бюджету, внесённых в Госдуму. В этом контексте даже относительно небольшие поступле-

кредитным ставкам и для них возможность легче привлечь капитал через рынок играет ключевую роль.

Стимулы для IPO госкомпаний, например временные налоговые льготы или частичное освобождение от дивидендов, могут оказать сильное влияние на их выход на биржу, отмечает ведущий аналитик AMarkets Игорь Расторгуев. Такие меры помогут привлечь частные инвестиции. В результате это приведёт к росту количества госкомпаний, решивших выйти на IPO, более активному и глубокому фондо-

Трудовая задача

Человеческий капитал становится ключевым ресурсом экономики — как долго в России продлится дефицит кадров

Василий Громов

Рынок труда стал более сложным из-за кадрового голода, который развился после 2020-го, тем не менее это сделало человеческий капитал ключевым фактором успеха, уверены опрошенные «Известиями» эксперты. С увеличением роли высоких технологий и нематериальных активов квалификация и мотивация сотрудников становятся определяющими для устойчивого развития организаций. Эльвира Набиуллина в сентябре подчёркивала, что сейчас напряжённость на рынке труда начала снижаться. Тем не менее в России всё ещё остаётся дефицит кадров из-за сочетания демографических, политических и экономических факторов. Как компаниям и государству поддерживать инвестиции в человеческий капитал — в материале «Известий».

КАК ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ НА РЫНКЕ ТРУДА В 2025 ГОДУ

До 2020-го рынок труда в целом был спокоен: кадровые агентства легко закрывали возникающие потребности в сотрудниках любой квалификации — за исключением «синих воротничков», отметила доцент кафедры управления персоналом ГУУ Екатерина Каштанова. По её словам, среди причин того, что человеческий капитал вышел на первый план в экономике, можно выделить кадровый голод, вызванный пандемией коронавируса и антироссийскими санкциями, которые повлекли за собой уход иностранных компаний из России.

— Сейчас доминируют высокие технологии, информационные услуги

и наукоёмкие производства — именно люди с уникальными компетенциями становятся ключевой движущей силой прогресса. Традиционные ресурсы — сырьё и капитал — остаются значимыми, однако их эффективность напрямую зависит от того, как ими управляют специалисты, — полагает исполнительный директор ELMA Наталья Долженкова.

Она добавила: практически во всех отраслях бизнеса происходит усложнение процессов. Автоматизация, роботизация и ИИ берут на себя рутинные операции, но одновременно формируют спрос на людей, способных проектировать, поддерживать и развивать эти системы, — востребованы инженеры, аналитики данных, IT-специалисты, исследователи.

Так, человеческий капитал со своей креативностью, критическим мышлением и способностью к инновациям выступает главным преимуществом. Это обеспечивает компаниям гибкость и адаптивность к стремительно изменяющимся рыночным условиям. — Кроме того, по мере развития экономики знаний всё большую ценность приобретают нематериальные активы, такие как интеллектуальная собственность, бренды и репутация. Они напрямую зависят от квалификации, опыта и мотивации сотрудников, делая человеческий капитал не просто фактором производства, а определяющим элементом успеха и устойчивого развития организации, — уверена Екатерина Каштанова.

Тем не менее человеческий капитал не всегда соответствует структуре экономики страны, считает доцент базовой кафедры ТПП РФ «Управление



Сергей Пилипенко / Иллюстрация

ние человеческими ресурсами» РЭУ им. Г.В. Плеханова Фарида Мирзабалаева. По словам эксперта, выросла потребность в рабочем капитале — в ходе перехода к рыночной экономике сократилось число работников среднего звена. Это произошло из-за того, что рабочие профессии стали считаться менее престижными и более трудными.

ПОЧЕМУ В РОССИИ СОХРАНЯЕТСЯ ДЕФИЦИТ КАДРОВ

Как отметила глава ЦБ Эльвира Набиуллина на Московском финансовом форуме 18 сентября, регулятор сейчас видит признаки того, что напряжённость на рынке труда немного снижается.

Как писали ранее «Известия», в мае июне количество свободных мест достигло 1,8 млн против 1,7 млн незаполненных — это говорит о дефиците кадров. В 2025-м в среднем безработица в России оставалась на минимальном уровне — к концу первого полугодия она опустилась до минимальных 2,2%.

Причина недостатка рабочих ресурсов — это сочетание демографических, политических и экономических факторов. В частности, в 2022-м многие компании заморозили найм — тогда позиций на рынке труда стало меньше. Однако в 2023 году ситуация стала меняться: бизнес начал искать новые пути, вновь активно набирать сотрудников, восстанавливать департаменты.

Сейчас сотрудники всё чаще уходят из компаний, которые не предлагают гибкость в работе, конкурентные зарплаты и возможности для карьерного роста. А экономические факторы — например, инфляция — заставляют работников искать более выгодные предложения.

Также навыки кандидатов и спрос работодателей зачастую не совпадают — быстро меняющиеся требования на рынке труда зачастую опережают систему образования и переподготовки. В то же время ситуацию осложняет региональная диспропорция — дефицит кадров в субъектах и концентрация рабочих мест в крупных городах мешают заполнению вакансий по всей стране, рассказали эксперты.

Рынок труда сейчас не располагает тем числом квалифицированных специалистов, которое необходимо, отметила эксперт экономическо-го факультета РУДН Татьяна Ушкац. Как следствие это ведёт к снижению объёмов продукции и услуг, а это, в свою очередь, замедляет экономику. Эксперт добавила: для привлечения квалифицированных специалистов работодателю вынужден повышать заработную плату, но это увеличивает себестоимость продукции и снижает прибыльность компаний. То есть цены растут, но качество товаров и услуг не меняется.

КАК КОМПАНИИ МОГУТ ИНВЕСТИРОВАТЬ В ЧЕЛОВЕЧЕСКИЙ КАПИТАЛ

Инвестиции в человеческий капитал сегодня нужно рассматривать не как

расходы, а как стратегические вложения.

— Одна из лучших практик — создание систем непрерывного обучения внутри компании. Это могут быть как корпоративные университеты, так и индивидуальные траектории развития с использованием внешних программ и образовательных ресурсов. Если сотрудник видит для себя возможности роста внутри организации, его мотивация остаётся высокой, а вероятность ухода снижается, — подчеркнула Наталья Долженкова из ELMA.

Кроме того, предприятия могут формировать культуру открытости и инноваций. То есть сотрудникам нужно предоставлять современные инструменты, которые позволяют работать эффективнее и переключаться на более сложные и креативные задачи. Также важно поощрять готовность предлагать идеи, экспериментировать и брать на себя ответственность — конечно, в рамках разумного риска.

Сейчас в том числе со стороны государства можно сделать дефицитные профессии привлекательными, уверена Екатерина Каштанова из ГУУ. По её словам, в таком случае можно ввести налоговые и социальные льготы для работников и работодателей. Кроме того, можно создать жилищные и транспортные пакеты для переезжающих — пособия, ипотечные скидки, субсидирование переезда делают переезд в дефицитный регион реальным решением. Также важно улучшить условия труда и предоставить гибкий график — это возможно за счёт удобства и баланса «работа — жизнь».

Локально и глобально

Как получить землю в Москве за один рубль в год — какие меры поддержки промышленности работают в столице

Юлия Романова

Может ли аренда земли в российской столице обойтись в один рубль в год, если вы собираетесь реализовать на выбранном участке бизнес-проект? Не торопитесь отвечать отрицательно. Потому что Москва, как известно, город возможностей. И здесь действует обновлённый механизм масштабных инвестиционных проектов, который позволяет бизнесу взять в аренду землю за один рубль в год. Теперь инвесторы могут участвовать в торгах на выбранный земельный участок, по которому заранее согласованы параметры будущего проекта, что сильно ускоряет процесс запуска бизнеса и снимает бюрократические барьеры. Помимо того в столице работают программа льготного кредитования предприятий и система работы с офсетными контрактами, которые обязывают государство покупать продукцию после инвестиций в производство. Благодаря этому индекс промышленного производства обрабатывающих отраслей за последние пять лет вырос почти вдвое. В том, как это меняет перспективы московской промышленности, разбирались «Известия».

КАКИЕ МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ БИЗНЕСА ЗАРАБОТАЛИ В МОСКВЕ

В Москве бизнес может получить земельные участки для строительства новых производств по льготной ставке один рубль в год, выяснили «Известия». В столице работает мера поддержки под названием «Масштабные инвестиционные проекты» (МайИП), которая эффективно помогает предприятиям локализовать производство в городе, уточнили в департаменте инвестиционной и промышленной политики города Москвы.

Ставка в один рубль в год выглядит символической, но город выигрывает за счёт будущих налогов, рабочих мест и экономической активности. Такой подход позволяет перевести пустующие земли в оборот и повысить инвестиционную привлекательность столицы.

В 2024 году власти Москвы обновили механизм МайИП, позволив оформлять льготную аренду земли сразу после торгов, что значительно упростило процедуру. Ранее для аренды участка под строительство завода требовалось разрабатывать проект, подтверждать объём инвестиций, а оформление договора занимало около девяти месяцев. Теперь достаточно выбрать участок на инвестиционном портале Москвы, принять участие в торгах и в случае победы подписать соглашение, после чего землю можно арендовать по ставке один рубль в год. Основные параметры — площадь, отрасли и виды разрешённого использования — определены заранее, что даёт возможность сразу переходить к проектированию и строительству. Существенно сократился и срок выхода на строительно-монтажные работы — в среднем на 40%.

Производственные предприятия Москвы активно используют заёмное финансирование при формировании капитальных затрат, отметила доцент кафедры финансов устойчивого развития РЭУ им. Г.В. Плеханова Юлия Церцел. В сфере производства компьютеров, электроники и оптики около 60% компаний привлекает займы до 30% капитала, а около 20% — до 100%. Остальные распределены равномерно: до 70, 50 и 40% заёмных средств у 15% компаний каждой группы. Снижение затрат на обслуживание таких займов позволяет компаниям уменьшать общие издержки и повышать конкурентоспособность.

Сейчас в столице одобрено и реализуется около 100 масштабных инвестиционных проектов, которые в совокупности создадут порядка 60 тыс. рабочих мест. Все проекты находятся на разных стадиях — от подготовки площадки до активного строительства.

В рамках программы МайИП в районе Метрогородок (ВАО) возводится кабельный комплекс на участке 3,4 га: инвестор — НПП «Спецкабель» вложит не менее 5 млрд рублей, площадь комплекса составит 32,9 тыс. кв. м, а на предприятии создадут более 300 рабочих мест. В Нижегородском районе (ЮВАО) Московский эндокринный завод строит фармацевтический комплекс полного цикла площадью более 4,1 тыс. кв. м, вложив в проект не менее 1,1 млрд рублей; здесь создадут более 260 рабочих мест.

Основными участниками программы остаются крупные инвесторы, так как программа МайИП предполагает серьёзные капитальные вложения и длительные сроки. Однако новые условия делают механизм более прозрачным и могут привлечь также средний бизнес, если он готов к масштабным проектам.



Новый завод «Спецкабель» в Москве займёт площадь 33 тыс. кв. м и создаст 260 новых рабочих мест



Кабель для холтеровского исследования сердца

«При поддержке городских властей мы уже провели модернизацию одного из наших существующих цехов и начали выпуск новых специализированных оптических кабелей. Кроме того, помощь города в возведении нового кабельного завода «Спецкабель» в Москве, который займёт площадь 33 тыс. кв. м и создаст 260 новых рабочих мест, существенно укрепит наши производственные мощности», — заявил Сергей Лобанов, вице-президент группы компаний «Спецкабель».

Московские программы рассчитаны не только на крупный бизнес. Проекты среднего бизнеса в этих сферах имеют такие же шансы, как и у крупных компаний. Кроме того, упрощение процедур специально сделано для того, чтобы программа была удобна и доступна компаниям без большого штата.

От механизма МайИП ожидается рост числа инвесторов и запуск новых проектов в ключевых для города отраслях, уточнили в департаменте инвестиционной и промышленной политики города Москвы.

ОТ МЕХАНИЗМА МАИП ОЖИДАЕТСЯ РОСТ ЧИСЛА ИНВЕСТОРОВ И ЗАПУСК НОВЫХ ПРОЕКТОВ В КЛЮЧЕВЫХ ДЛЯ ГОРОДА ОТРАСЛЯХ

«Потенциал программы подтверждает динамика: в 2024 году предприятия обрабатывающих производств столицы увеличили выпуск продукции на 17,8%. Основная цель — ускорить согласования и максимально упростить административные процедуры, чтобы бизнес быстрее начинал строительство и производство. МайИП позволяет развивать отрасли, которые напрямую влияют на качество жизни москвичей, включая пищевую, строительную и лёгкую промышленность», — отмечает министр правительства Москвы, руководитель департамента инвестиционной и промышленной политики Анатолий Гарбузов.

КАКИЕ ЕЩЁ МЕРЫ ПОДДЕРЖКИ РАБОТАЮТ В МОСКВЕ

«Региональные меры поддержки бизнеса могут быть более эффективными по сравнению с федеральными. Их главные преимущества — учёт местной специфики, понимание потребностей региона, а также большая оперативность в принятии решений и гибкий

подход», — подчеркнул директор по аналитике Инго Банка Василий Кутыгин.

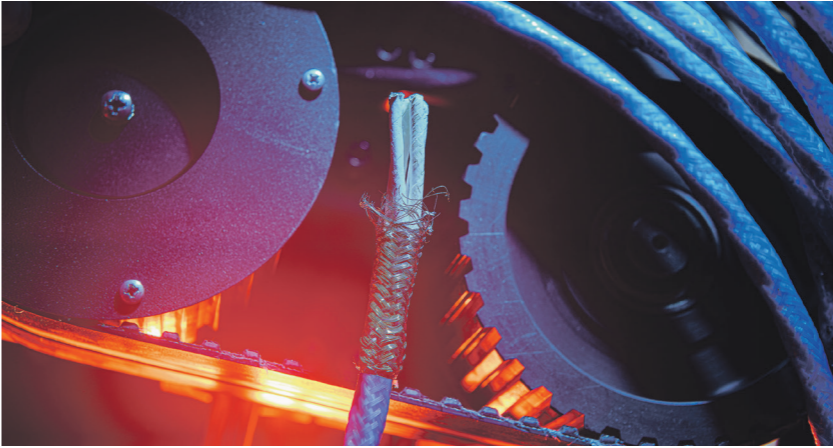
Власти Москвы также предоставляют бизнесу льготное инвестиционное кредитование, уточнили в департаменте инвестиционной и промышленной политики города Москвы. Размер займа может достигать 5 млрд рублей, срок действия поддержки — до пяти лет, при этом Московский фонд поддержки промышленности и предпринимательства компенсирует 50% от ключевой ставки Банка России.

За первые восемь месяцев 2025 года темп привлечения инвестиций в промышленность при поддержке фонда вырос более чем на 40% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года. Благодаря льготным инвестициям в городе развиваются все отрасли промышленности, в том числе фармацевтика, микроэлектроника, фотоника и квантовые технологии, реализуются проекты по производству беспилотных летательных аппаратов и другие промышленные направления.

Компания «Плазма-Некст», которая работает в особой экономической зоне «Технополис Москва», получила инвестиционный кредит в размере 5 млрд рублей. Эти деньги она вложит в строительство большого современного завода площадью более 43 тыс. кв. м на площадке «Алабушево» особой экономической зоны «Технополис Москва», где будут производить лекарства из плазмы крови.

Ещё один пример успешной инвестиционной деятельности демонстрирует «С.П.Геллик», один из ведущих производителей оборудования для рентгенодиагностики. Для строительства производственного комплекса на юго-западе столицы компания привлекла инвестиционные кредиты на общую сумму 2,4 млрд рублей. Новый объект позволит расширить производственные мощности и внедрить современные технологии в сферу медицинского оборудования.

«Московские меры поддержки — программа масштабных инвестиционных проектов и льготное кредитование — доказали свою эффективность на нашем примере. Аренда земли за один рубль в год позволила «С.П.Геллику» существенно сократить первоначальные издержки и перенаправить высвободившиеся средства на строительство современного производственного комплекса, оснащаемого передовым технологическим оборудованием. Наш проект в рамках реализации МайИП не только закладывает основу для роста промышленности Москвы, но и напрямую работает на достижение национальных приоритетов. Это наглядный пример эффективного государствен-



Кабель для бортовых систем космических летательных аппаратов

но-частного партнёрства, который даёт мощный импульс для развития высокотехнологичного бизнеса и укрепляет независимость России в стратегически важной сфере — производстве медицинского рентгенодиагностического оборудования», — отмечает генеральный директор «С.П.Геллик» Владимир Аврамов.

Компания «Илкон», которая занимается производством мебели и входит в группу «Феликс», взяла кредит на 300 млн рублей, чтобы реализовать крупный проект в Москве. На востоке города построено новое производственное здание площадью свыше 13 тыс. кв. м. Там будут выпускать офисную мебель, а также мебель для дома, школ и гостиниц. Благодаря этому предприятие сможет увеличить производство и предлагать больше различных товаров. Новый комплекс поможет развивать мебельную отрасль в Москве и создаст дополнительные рабочие места.

«Благодаря поддержке департамента инновационной и промышленной политики мы имеем возможность роста. МайИП даёт надёжный базис для развития производства на территории столицы. Для бизнеса участие в этой программе придаёт уверенность в том, что проект будет успешно реализован, а для города — новые рабочие места и новые налоги, развитие инфраструктуры», — говорит генеральный директор компании «Феликс» Андрей Михайлов.

Московская компания «Спелые фрукты» получила около 3 млрд рублей на создание производства, где фрукты и ягоды будут дозревать в естественных условиях — почти как на природе. Благодаря поддержке города компания закупила 72 единицы специального оборудования и открыла около 400 новых рабочих мест. Теперь в столице смогут круглый год получать вкусные и качественные фрукты, выращенные с заботой о свежести.

С 2022 года фонд помог компаниям привлечь свыше 260 млрд рублей. Планируется, что к 2030 году объём льготных инвестиционных кредитов увеличится почти в три раза, отметили в департаменте инвестиционной и промышленной политики города Москвы.

Кроме того, столица занимает лидирующие позиции по использованию офсетных контрактов, уже заключено 35 таких соглашений. Офсеты охватывают почти все отрасли — фармацевтику, производство медицинских изделий, продукты для молочных кухонь, лифтовое и транспортное оборудование, электромобили, лёгкую промышленность, а также продукцию для благоустройства, ЖКХ и дорожного строительства.

Офсеты гарантируют поставщику стабильный спрос на годы вперёд, что

снижает риски инвестиций в локальное производство. Для города это означает развитие технологических компетенций, создание рабочих мест и устойчи-

И

Справка

Офсетный контракт — это соглашение, по которому поставщик обязуется создавать на территории региона производство товаров в обмен на гарантию поставок этих товаров. Пример: молочная кухня для детей и будущих/кормлящих мам в Москве (власти инвестируют в производство молочных продуктов, чтобы затем гарантированно закупить их).

вую загрузку предприятий. Это также снижает расходы на маркетинг и дистрибуцию, что положительно влияет на развитие бизнеса.

Например, компания «Биокад» в рамках офсетного контракта производит препараты для терапии онкологических и аутоиммунных заболеваний. В особой экономической зоне «Технополис Москва» располагается производство полного цикла, в том числе предприятия самостоятельно выпускают фармацевтические субстанции. В рамках офсетного контракта компания с 2021 года поставляет лекарства в московские больницы и поликлиники.

Как отметил вице-президент по корпоративным связям и коммуникациям BIOCAD Алексей Торгов, инвестиционный климат Москвы многие годы остаётся одним из самых привлекательных в стране. С 2021 года производственный комплекс BIOCAD выпустил 5 млн упаковок лекарственных средств для терапии онкологических и аутоиммунных заболеваний.

«Город обеспечивает комплексную систему мер поддержки для бизнеса, предлагая инвесторам широкие возможности для развития в рамках государственно-частного партнёрства. Яркий тому пример — первый в России офсетный контракт, который был заключён между биотехнологической компанией и правительством Москвы в 2017 году. Наша компания инвестировала более 8,2 млрд рублей и построила современный комплекс фармацевтического производства в Зеленограде. При реализации проекта мы заложили фундамент для будущего развития предприятия, чтобы иметь возможность обеспечивать лекарственными препаратами жителей не только Москвы, но и всей России», — отметил представитель BIOCAD.

С 2022 года Лианозовский и Царицынский молочные заводы по офсетному контракту поставили на московские молочные кухни больше 150 тыс. т продуктов для детей и их мам. Такой контракт помог обеспечить город местными продуктами и наладить производство сухих молочных смесей, которые раньше нужно было покупать в других регионах и в Белоруссии. Заводы при этом провели большую модернизацию.

В 2025 году Москва заключила три подобных контракта на поставку оборудования для городского транспорта. Например, с компанией «Банковские и финансовые системы» договорились о производстве примерно 2 тыс. автоматов для продажи проездных билетов. Их производство организуют на территории особой экономической зоны «Технополис Москва» в Руднёво. Благодаря этим контрактам новые билетные автоматы станут лучше и удобнее, а пассажиры смогут покупать билеты быстрее.

Как отметил генеральный директор компании «Банковские и финансовые системы» Артём Жилонов, ключевыми преимуществами новых устройств для метрополитена являются высокий уровень локализации производства, современный промышленный дизайн собственной разработки, функциональность, компактность и прочность. Они максимально удобны с точки зрения использования пассажирами и в плане технического обслуживания сотрудниками метро.

В совокупности программы формируют гибкий пакет стимулов, подкрепили экономист Андрей Бархота. Сочетание дешёвой аренды земли, льготных кредитов и гарантированного спроса через офсеты снижает риски инвесторов и повышает предсказуемость возврата вложений. Для крупных компаний это аргумент в пользу расширения производственных площадок, а для города — фактор притока капитала и технологий.

ПОЧЕМУ МОСКВЕ ВАЖНО РАЗВИВАТЬ ПРОМЫШЛЕННОСТЬ

В период с 2019 по 2024 год индекс промышленного производства обрабатывающих отраслей в столице увеличился почти в 3 раза, что в 5,7 раза превышает аналогичный показатель по России. Столица стала динамично развивающимся индустриальным регионом, констатировали в департаменте инвестиционной и промышленной политики города Москвы.

В промышленном секторе столицы работает почти 4,6 тыс. предприятий. «Это важнейший сектор городской экономики, в котором трудятся свыше 750 тыс. москвичей. Ежегодно открываются порядка 150 новых высокотехнологичных компаний и возводятся сотни тысяч квадратных востребованных производственных площадей», — сообщил мэр Москвы Сергей Собянин в своём канале в мессенджере Max.

Поддержка предпринимателей в Москве значительно выше, чем в других регионах России, уверен Андрей Бархота. Например, льготная аренда земли для промышленных объектов практически не имеет аналогов. Это помогает бизнесу экономить на расходах, быстрее увеличивать производство, а потери бюджета от низкой аренды компенсируются ростом спроса и налогов.

— Московские меры поддержки бизнеса потенциально очень эффективны, так как работают точно. Особенно это касается земли и инфраструктуры — доступ к дефицитному и дорогому ресурсу в Москве крайне важен для инвесторов, — заключил начальник аналитического отдела инвесткомпаний «Риком-Траст» Олег Абелев.

В конечном счёте региональные меры поддержки бизнеса могут играть не меньшую роль, чем федеральные.

Федеральные программы обычно задают общую рамку и финансирование, но именно региональные инструменты позволяют быстрее адаптироваться к конкретным потребностям бизнеса. В Москве высокая конкуренция за инвесторов, поэтому городские льготы способны в ряде случаев оказаться даже более эффективными, чем общенациональные инициативы.

Развитие промышленности остаётся критически важным для устойчивости городской экономики, заключил аналитик Freedom Finance Global Владимир Чернов. Реальный сектор формирует значительную налоговую базу, обеспечивает рабочие места и стимулирует рост смежных отраслей — от логистики и транспорта до науки и образования. Наличие современного производства внутри города снижает зависимость от внешних поставок, укрепляет экономическую безопасность и делает столицу менее уязвимой перед глобальными кризисами.